

INFORME ESPECIAL

DICIEMBRE 2022

ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL 2022



TABLA DE CONTENIDO

3	RESUMEN EJECUTIVO	ANEXOS	54
5	INTRODUCCION	BIBLIOGRAFÍA	62
8	CONTENIDO DEL ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL 2022		
12	ANÁLISIS GENERAL		
23	ANÁLISIS DEPARTAMENTAL		
50	ALCANCES, LIMITACIONES Y CONSIDERACIONES A FUTURO DEL ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL		
53	CONCLUSIONES		

Colombia Risk Analysis es una consultoría de riesgo político de nueva creación y brindamos a nuestros clientes información, análisis, contexto y proyecciones sobre el entorno político, económico y social en Colombia y la región. A través de boletines mensuales, consultorías detalladas y artículos de interés, Colombia Risk Analysis agrega valor a sus clientes del sector público y privado.

RESUMEN EJECUTIVO

Desde [Colombia Risk Analysis](#) identificamos que existe un vacío importante al buscar información unificada a nivel departamental en Colombia, a pesar de haber entidades que ya recogen información valiosa sobre distintos temas como el DANE, el DNP, Transparencia por Colombia, la Policía Nacional, el IDEAM, entre otros. Razón por la cual, creamos el Índice de Riesgos Subnacional en su primera versión. Después de un año de aprendizaje, sugerencias y recomendaciones por parte de muchos actores, incluyendo nuestros suscriptores y clientes, miembros de la academia y seguidores de Colombia Risk Analysis realizamos una serie de ajustes metodológicos y conceptuales en su versión de 2022.

El objetivo del Índice es identificar los riesgos potenciales y existentes para las empresas en los diferentes departamentos del país, mediante seis categorías (Seguridad, Política, Economía, Institucionalidad, Sociedad y Medio Ambiente) que cuentan con variables construidas a partir de los aspectos más relevantes de cada categoría, con información pública disponible a corte de 2021. Nuestro Índice cuenta con un análisis con enfoque empresarial, que busca dar cuenta de los riesgos posibles y existentes para el sector privado. De esta forma, Colombia Risk Analysis cuenta con la capacidad de desarrollar un análisis más específico para el sector productivo en el que sus clientes estén interesados en invertir o en el evento de necesitar emprender acciones para mitigar los riesgos actuales.

En síntesis, el Índice de Riesgos Subnacional 2022 sigue evidenciando las profundas divisiones centro-periferia presentes en Colombia -en términos de capacidad estatal, presencia de la fuerza pública, actores armados, desarrollo económico e infraestructura-, que influyen en los niveles de riesgo que experimenta cada departamento y, por ende, en su atraktividad para empresas e inversionistas. En ese sentido, el Índice en su versión de 2022 encuentra que los departamentos menos riesgosos del país son los del Eje Cafetero: Quindío, Caldas y Risaralda, mientras que los departamentos más riesgosos son Cauca, Putumayo y Chocó.

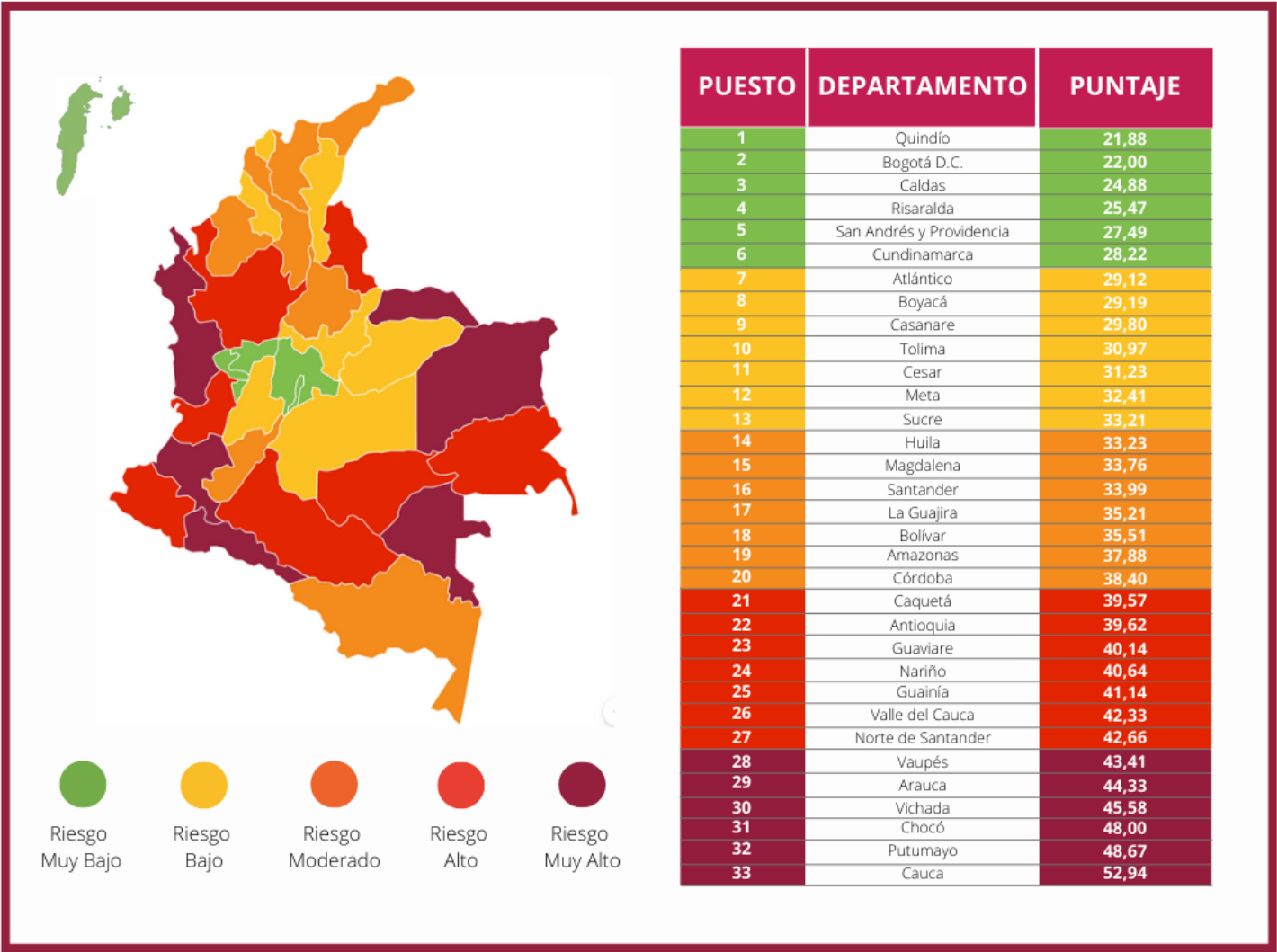
Es importante mencionar que, aunque Bogotá estuvo entre los menos riesgosos (segundo puesto en el ranking general) del Índice, no es tenido en cuenta en el análisis por categoría ni el análisis departamental. Esto con el fin de mantener la narrativa en los 32 departamentos y al Bogotá ser distrito capital con atribuciones administrativas especiales.

Esta segunda versión del Índice de Riesgos Subnacional no es la respuesta final para entender las condiciones de seguridad, políticas, económicas, sociales y ambientales de los diferentes departamentos de Colombia. Sin embargo, es una actualización metodológica frente a la versión del 2021 y permite observar tendencias de mejoría o empeoramiento entre los distintos departamentos.

Este documento no hubiera sido posible sin la ayuda de Ivón Sepúlveda, consultora principal del informe, quien hizo las actualizaciones metodológicas al documento al igual que la recopilación de datos. En el diseño posterior, análisis de datos y escritura de este informe también participó el equipo de Colombia Risk Analysis entre ellos, Katherin Galindo, Miguel Nieto, Catalina Ortiz, Mariana Silva, Esperanza Álvarez y Sara Torres.

A todos los que participaron les agradecemos, pues pensamos que este documento es una importante contribución al entendimiento de los riesgos subnacionales en Colombia. Y esperamos sea la base para

análisis futuros que contribuyan a que el sector privado y los tomadores de decisiones entiendan mejor el entorno de seguridad, político, económico, institucional, social y de medio ambiente del país.



INTRODUCCIÓN

ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL:

El Índice de Riesgos Subnacional construido por Colombia Risk Analysis surge como respuesta a las asimetrías de información que las empresas nacionales y extranjeras encuentran al momento de intentar entrar al mercado colombiano. En ese sentido, el Índice resalta las diferencias departamentales basándose en seis grandes categorías para simplificar el proceso de toma de decisiones de las empresas. El objetivo del Índice es dar cuenta de riesgos potenciales y existentes para las empresas en los diferentes departamentos del país de acuerdo al sector productivo en el que estén interesadas en invertir.

Contar con un producto como el Índice de Riesgos Subnacional permitirá a las empresas nacionales e internacionales, con interés de invertir, entender los riesgos que pueden enfrentar sus operaciones. En ese sentido, estas empresas tendrán la ventaja de planificar, diseñar e implementar medidas de prevención y mitigación incluso antes de que los riesgos potenciales se presenten.

Las categorías que componen el Índice fueron seleccionadas de manera precisa y, consideran proposiciones teóricas y análisis empírico para comprender, en agregado, la posición de cada departamento en términos de riesgo de inversión. De esta forma, el Índice, y el análisis que se desprende de este, tiene un enfoque territorial desde una perspectiva empresarial.

Este documento es la segunda versión del Índice de Riesgos Subnacional y ha sido sujeto de mejoras metodológicas que nos permiten afirmar que este producto, único en su categoría, es un referente a nivel nacional e internacional sobre los riesgos para la inversión en Colombia. Los cambios obedecieron también a sugerencias y recomendaciones de nuestros clientes, suscriptores y el público en general. Por último, esta versión fue posible gracias a la financiación del [Centro Internacional para la Empresa Privada](#) (CIPE).

SOBRE COLOMBIA RISK ANALYSIS:

Este documento es una muestra de los productos y servicios que puede ofrecer Colombia Risk Analysis. Queremos destacar el vínculo directo que existe entre el sector empresarial, la recuperación económica, el futuro político inmediato del país y la definición de una trayectoria de largo plazo. Nuestra misión es eliminar la brecha de información que existe entre las actitudes políticas de la sociedad y las salas de juntas ejecutivas -tanto nacionales como internacionales- brindando a los tomadores de decisiones las herramientas para evaluar el entorno político, identificar tendencias y orientar sus decisiones de inversión.

La coyuntura actual, destaca la necesidad de que las empresas nacionales e internacionales tengan un mejor entendimiento del panorama político, económico, social y de seguridad del país. Para esto, [Colombia Risk Analysis](#) ha creado una variedad de productos únicos orientados a ayudar a sus clientes a comprender el cambiante panorama, y obtener información actualizada y oportuna, en español e inglés, para informar sus decisiones de inversión.

Los conocimientos de Colombia Risk Analysis sobre situaciones como huelgas, protestas, reformas tributarias, pronósticos electorales y otros desarrollos políticos han ayudado a múltiples clientes a tomar decisiones críticas para sus negocios en los momentos oportunos. Nuestro trabajo ha sido frecuentemente citado por medios nacionales e internacionales como The New York Times, The Washington Post, Financial Times, Bloomberg, BBC, Foreign Policy, Reuters, Associated Press, Business Insider, The Guardian, Al Jazeera, Global Americans, El Espectador, La República, El Colombiano y otros.

LA IMPORTANCIA DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA:

La Inversión Extranjera Directa (IED) es fundamental para el desarrollo de economías emergentes como Colombia, ya que estimula positivamente el desempeño de las actividades productivas, la creación de empleos, la innovación, la transferencia de tecnología y la productividad. Durante el primer semestre de 2022, la IED en Colombia registró su cifra más alta en siete años, alcanzando los [USD 5.889 millones](#) (un 77,6% más alta que el mismo período en 2021). Este incremento fue mayormente respaldado por las inversiones en el sector petrolero y minero, que aportó [USD 4.108 millones](#), es decir, el 69,7% de la IED durante este período. Lo anterior denota la importancia del sector de hidrocarburos para la economía nacional y la balanza comercial.

Sin embargo, las [declaraciones del Presidente Petro y de algunos miembros de su gabinete](#), como la Ministra de Minas, han generado incertidumbre para el sector de hidrocarburos, e incluso para otras industrias. Si bien el escenario global es favorable para la exportación de estos productos, la propuesta de no ceder nuevos contratos para la exploración y explotación de hidrocarburos representa un alto riesgo para la sostenibilidad de las finanzas nacionales y de las regiones del país. Asimismo, afecta la percepción de los empresarios al momento de hacer negocios en Colombia y reduce la confianza en el mercado colombiano. De igual forma, el incremento de impuestos para varios sectores productivos contemplado en la reforma tributaria ha [aumentado las preocupaciones de las empresas](#), especialmente respecto a su competitividad y sostenibilidad en el corto y mediano plazo. En suma, sin una mayor conciliación con el sector privado, estas medidas afectarían la llegada de inversiones, lo que disminuiría la competitividad del país y la capacidad de generar empleos e ingresos.

La falta de confianza de los mercados tiene efectos negativos en la calificación de riesgo del país. Si bien las calificadoras han manifestado que [el grado de riesgo de Colombia se ha mantenido estable](#) desde su reducción en 2021, múltiples factores locales y externos, como el impacto empresarial de la reforma tributaria y la depreciación del peso, dificultarían la recuperación de la calificación del país. Además, la insistencia del Presidente y su Ministra de Minas en impedir la nueva exploración y explotación de hidrocarburos en Colombia, y su efecto sobre los ingresos fiscales y la balanza comercial, en el mediano plazo, será tomada en cuenta por las agencias de calificación a la hora de actualizar el rating de Colombia.

Cabe mencionar que la [depreciación del peso](#) es una preocupación de importancia creciente, y se ha profundizado por los efectos de la desaceleración económica mundial, la guerra en Ucrania e incluso por las declaraciones del Presidente y otros miembros del Gobierno. Además de afectar la compra de bienes e insumos esenciales para las industrias, una tasa de cambio depreciada elevaría los costos para acceder a financiamiento externo y líneas de crédito para el Estado, generando dificultades para su sostenibilidad.

Calificación	Moody's investors	Fitch Ratings	Standard & Poors
Máximo grado de inversión	Aaa	AAA	AAA
Grado de inversión alto	Aa1	AA+	AA+
	Aa2	AA	AA
	Aa3	AA-	AA-
Grado de inversión medio	A1	A+	A+
	A2	A	A
	A3	A-	A-
Grado de inversión bajo	Baa1	BBB+	BBB+
	Baa2	BBB	BBB
	Baa3	BBB-	BBB-
Grado de no inversión	Ba1	BB+	BB+
	Ba2	BB	BB
	Ba3	BB-	BB-
Altamente especulativo	B1	B+	B+
	B2	B	B
	B3	B-	B-
Riesgo sustancial	Caa1	CCC	CCC+
Extremadamente especulativo	Caa2		CCC
Pocas expectativas de recuperación	Caa3	CCC-	CCC-
	Ca		CC C
Impago	C	DDD DD D	D

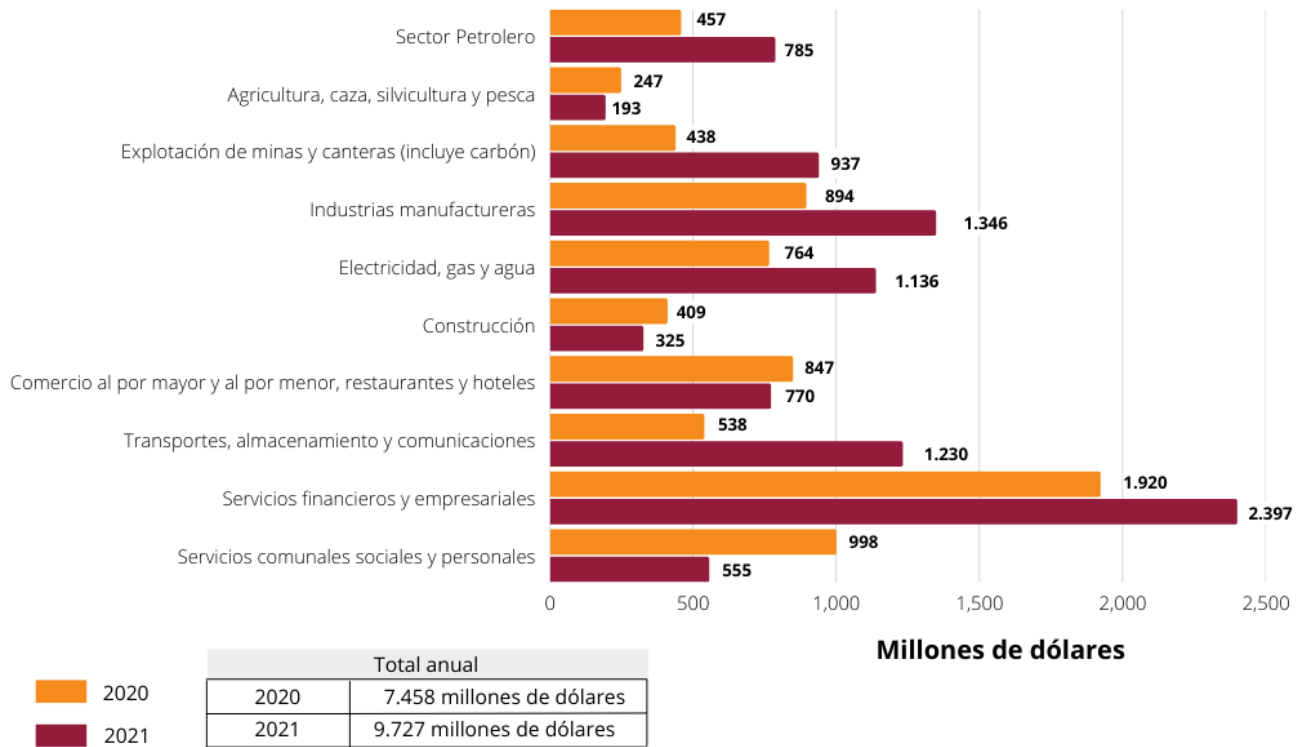
Ante este escenario, el Ministro de Hacienda, José Antonio Ocampo, se ha encargado de dar un parte de calma a los mercados y los sectores productivos. Incluso ha mencionado la posible apertura del Gobierno a nuevos contratos petroleros, contribuyendo a la moderación de propuestas. [El rol del Ministro Ocampo es clave](#), al contribuir a minimizar los choques entre el Gobierno y el sector privado. No obstante, tendrá un reto significativo, al enfrentar la posible [desaceleración de la economía nacional desde finales de 2022](#) según los pronósticos del Banco de la República. Esto, será particularmente importante durante el segundo y tercer trimestre de 2023, periodos que el Banco proyecta una contracción de la economía, sugiriendo una recesión técnica.

En medio de este panorama, Colombia no opera en un vacío, sino que es constantemente comparado con sus pares a nivel regional y global. Sin embargo, desde Colombia Risk Analysis consideramos que muchas decisiones de inversión se toman pensando en el riesgo país, sin tomar en cuenta las condiciones subnacionales para realizar análisis más ceñidos a la realidad local, lo cual puede significar una pérdida de oportunidades para el país. Por tanto, es necesario contar con información actualizada sobre las particularidades de cada departamento, con el propósito de analizar su estabilidad en términos de seguridad, política, economía, institucionalidad, bienestar social y medio ambiente, con el fin de brindar una perspectiva integral a las firmas nacionales y extranjeras y contribuir a decisiones informadas relacionadas con la inversión local.

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN COLOMBIA

2020 Y 2021





Fuente: [Banco de la República](#)

CONTENIDO DEL ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL 2022

El Índice de Riesgo Subnacional se compone de seis categorías: Seguridad, Política, Economía, Institucionalidad, Sociedad y Medio Ambiente. El presente capítulo explica cada una de estas categorías, así como sus variables constitutivas. Cada categoría evalúa un aspecto particular de los departamentos, de manera que sus variables constitutivas fueron incluidas considerando su confiabilidad para evaluar el aspecto al que dicha categoría se refiere. Cabe resaltar que las variables fueron seleccionadas a partir de los aspectos más relevantes de cada categoría, y que además cuentan con información pública disponible.

SEGURIDAD:

La categoría Seguridad busca determinar el riesgo sobre la integridad física de los inversionistas y de los trabajadores que apoyan las operaciones, derivado de la presencia de actividades y grupos ilegales. Por lo que, es considerada como una de las categorías más importantes para las empresas. Esta categoría está conformada por seis variables que dan cuenta de los riesgos de seguridad directamente asociados al conflicto armado. Las variables incluidas en esta categoría tienen una relación directa y positiva con relación al riesgo subnacional, por ello el aumento en estas variables generan aumentos en el riesgo de seguridad departamental.

La variable de **Homicidios por cada 100 mil habitantes** determina la tasa de asesinatos ajustada a la población del departamento y permite analizar el riesgo asociado a ser asesinado en el departamento. La variable de **Secuestros por cada 100 mil habitantes** presenta la tasa de secuestros ajustada a la población del departamento, y permite inferir el riesgo para la integridad física de los inversionistas y de los trabajadores. La variable **Extorsiones por cada 100.000 habitantes** muestra la tasa de extorsiones según la población de cada departamento, y dan cuenta del riesgo hacia la integridad de los activos de una empresa -pues esta práctica está asociada a cobrar dinero a cambio de no atentar contra infraestructura-, así como de mayores costos asociados a la seguridad.

Por otro lado, las variables de **Masacres**, **Líderes sociales asesinados** y **Hectáreas de coca sembradas** muestran de forma más directa la presencia de riesgo de seguridad concerniente al conflicto y a la presencia de grupos armados. La variable de **Masacres** muestra el número de masacres que ocurrieron por departamento. La variable **Líderes sociales asesinados** tiene en cuenta el número de líderes sociales, comunitarios y ambientales que fueron asesinados en cada departamento por razones asociadas al ejercicio de sus actividades. Finalmente, la variable **Hectáreas de coca sembradas** muestra el total de hectáreas de coca por departamento, siendo esto un proxy sobre la presencia de grupos ilegales y de actividades asociadas al narcotráfico.

POLÍTICA:

La categoría Política sugiere si hay o no estabilidad política dentro de cada departamento. Para esto, se tuvieron en cuenta seis variables que indican la rotación de los gobernadores por cada departamento y la incidencia de delitos ligados al sector público que puedan afectar la percepción de estabilidad política de cada departamento. Cabe mencionar que las variables de esta categoría cuentan con una relación positiva con respecto al riesgo.

La variable de **Rotación de gobernadores** busca medir cuántos gobernadores ha tenido cada departamento durante los últimos cuatro períodos electorales (entre 2008 y 2021), lo que se entiende como una mirada hacia las dinámicas electorales y políticas del departamento. En ese sentido, una alta rotación de gobernadores sugiere riesgos de inestabilidad política que limitan el margen de acción de las empresas. La variable **Delitos electorales** evalúa la susceptibilidad de cada departamento frente a afectaciones a los comicios locales, tales como la perturbación del certamen democrático, constreñimiento a los votantes, fraude, tráfico de votos, entre otros. Asimismo, demuestra las ineficiencias e irregularidades del sistema electoral departamental y sus funcionarios, lo cual genera menor confianza para las empresas al momento de establecer sus operaciones en el departamento.

La variable **Delitos contra el régimen constitucional y legal** mide el total de crímenes como rebelión, sedición, asonada, entre otros. Estos delitos para el sector empresarial sugieren la presencia de violencia política e inestabilidad social, que podrían afectar las actividades productivas y a los trabajadores. La variable **Amenazas contra defensores de derechos humanos y contra servidores públicos** mide la vulnerabilidad de líderes y funcionarios frente a hechos potenciales de violencia. Este tipo de acciones limita la comunicación entre el sector privado, el gobierno local y la sociedad, e impide la coordinación social y política para llevar a cabo proyectos de inversión.

La variable **Delitos de la celebración indebida de contratos** indica, por departamento, el número de irregularidades en procesos contractuales públicos, beneficiando a funcionarios o terceros. Para las empresas, esto indica un mayor riesgo por actos de corrupción. Por último, la variable **Delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto** mide el número de conductas punibles, por parte de servidores públicos en el ejercicio de sus funciones. Estas irregularidades podrían afectar a los trabajadores de las empresas e incluso obstaculizar las operaciones.

ECONOMÍA:

La categoría Economía está enfocada en analizar el estado de la economía departamental y su integración a la economía nacional. De esta forma, las variables están encaminadas a que las empresas observen cuatro diferentes ejes de la economía departamental: la sofisticación del mercado, la caracterización del mercado laboral, la calidad del ambiente empresarial y la participación dentro de la economía nacional. En ese sentido, las siete variables que constituyen la categoría son inversas, por lo que a mayor número en las variables significa un menor riesgo.

La variable **Bancarización** mide el porcentaje de adultos con productos financieros activos en cada departamento. Esta variable permite inferir el grado de sofisticación y tecnificación del mercado departamental, dado que un porcentaje más alto se relaciona con un sistema financiero más desarrollado. Para evaluar el mercado laboral, el Índice emplea la variable **Capital humano**, que mide el porcentaje de población que cuenta con estudios superiores por departamento. Esta variable da indicios acerca de la cantidad de población especializada presente en cada departamento; un porcentaje más alto significa una oferta laboral más especializada. La variable **Tejido empresarial** mide el número de empresas generadoras de empleo formal por cada 10.000 habitantes, de manera que se entiende que un mayor número de empresas en el departamento da cuenta de mayores posibilidades de tener éxito a la hora de consolidar un negocio.

La variable **Tasa de crecimiento porcentual del PIB departamental** mide los aumentos o reducciones de la economía departamental durante un año, indicando el desempeño conjunto de los sectores

productivos. Para las empresas este indicador es fundamental para identificar si un mercado posee condiciones favorables para sus actividades e inversiones. La variable **Participación departamental en las importaciones** indica la participación porcentual de cada departamento al total nacional de compra de bienes y servicios provenientes del exterior. Esto demuestra las capacidades adquisitivas de las industrias presentes en cada departamento y las oportunidades de ventas para empresas extranjeras.

La variable **Participación departamental en las exportaciones** indica la participación porcentual por departamento al total nacional de productos exportados. Por tanto, mide la capacidad de los sectores económicos locales para producir y comerciar bienes atractivos y competitivos internacionalmente. La variable **Participación del PIB departamental en el nacional** indica la participación porcentual de la producción anual de cada departamento al total nacional y la relevancia de su economía frente a la economía nacional.

INSTITUCIONALIDAD:

La categoría Institucionalidad busca determinar la calidad de las instituciones departamentales mediante tres variables. Las dos primeras buscan capturar el grado de eficiencia que presentan las instituciones locales, mientras que la tercera determina su capacidad para combatir la corrupción. Esta categoría es importante para las empresas en cuanto da luces acerca de la capacidad institucional, de manera que se entiende que instituciones locales más fuertes protegen las inversiones de las empresas y cuentan con un alto grado de confianza en términos de cumplimiento de contratos. Las variables de esta categoría tienen una relación inversa al riesgo, por lo que a mayor número en las variables significa un menor riesgo.

La categoría evalúa la eficiencia de las instituciones a partir del puntaje de cada departamento en la variable **Medición de Desempeño Municipal** y la variable **Índice de Gobierno Digital**. El primero es un indicador realizado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) que mide qué tanto han avanzado los municipios del departamento en la ejecución de los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y de las metas referentes a ejecución e inversión planteadas. El segundo, muestra qué tan integradas están las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs) por las instituciones en cada departamento. Por otro lado, para medir la capacidad de luchar contra corrupción de las instituciones departamentales, se emplea la variable **Índice Nacional Anticorrupción**, el cual le da puntajes a cada institución y determina qué tan protegidas y preparadas están para afrontar actos de corrupción por departamento.

SOCIEDAD:

La categoría Sociedad busca evaluar la calidad del bienestar de la población dentro de cada departamento. Este es un aspecto crucial, puesto que permite entender las condiciones sociales diferenciadas por departamento, lo que da indicios acerca de su integridad social. Aun así, esta suele ser una categoría poco evaluada por las empresas, lo que limita su perspectiva sobre las condiciones socioeconómicas locales. La categoría está compuesta por cinco variables que analizan el bienestar social desde la pobreza multidimensional, el bienestar habitacional, el aseguramiento al sistema de salud, y el acceso y finalización de la educación.

La variable **Índice de Pobreza Multidimensional (IPM)** muestra el porcentaje de población por departamento en condición de pobreza -entendiendo la pobreza como la suma de diversas carencias-.

Así, un IPM más alto significa mayor nivel de pobreza multidimensional en el departamento. Con relación al bienestar habitacional, la variable **Déficit habitacional** muestra el porcentaje de viviendas con deficiencias estructurales y que requieren mejoras por departamento. La variable **Aseguramiento al sistema de salud** indica el porcentaje de la población departamental asegurada al régimen contributivo y subsidiado. Cabe resaltar que esta variable fue ajustada para tener la misma direccionalidad de las demás variables. Por tanto, un porcentaje bajo al hacer el inverso en la variable representa un mayor aseguramiento.

La variable **Acceso a la educación** muestra el porcentaje de personas con acceso a este servicio. Esta variable también fue ajustada para coincidir con la direccionalidad de las demás variables, de forma que un porcentaje bajo al hacer el inverso indica un mayor acceso. Por último, la variable **Deserción escolar** indica el porcentaje departamental de estudiantes que no completan sus estudios escolares. Esta variable da cuenta para el sector empresarial del capital humano no especializado que puede encontrar en cada departamento.

MEDIO AMBIENTE:

Para terminar, el Índice cuenta con la categoría Medio Ambiente, que evalúa las afectaciones ambientales por departamento. Esta categoría tiene como objetivo informar a las empresas sobre la incidencia departamental de delitos y acciones que afectan los ecosistemas, los recursos naturales y la salud. En el IRS 2021, esta categoría estaba constituida sólo por la variable de deforestación. Sin embargo, para esta versión dicha variable fue eliminada por el factor de la confiabilidad de la categoría. En su lugar fueron agregadas cuatro variables que identifican al aprovechamiento irregular de recursos y los daños ambientales en cada departamento. La categoría de Medio Ambiente es fundamental para que los actores del sector privado tengan un registro informado de la sostenibilidad de las actividades económicas que se desarrollan en los departamentos.

La variable **Aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables** presenta la cantidad de delitos, por departamento, relacionados con la explotación ilegal de la biodiversidad colombiana, como lo son la fauna, flora, entre otros. La variable **Explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales** fue incluida para identificar la presencia de irregularidades o incumplimientos en actividades mineras que provoquen daños a los recursos naturales o al ambiente.

La variable **Daños en los recursos naturales y ecocidio** precisa los delitos relacionados con incumplimientos a las normativas ambientales que resulten en daños masivos y daños generalizados contra los recursos naturales y ecosistemas. Finalmente, la variable **Contaminación ambiental** señala la cantidad de hechos que directa o indirectamente generaron efectos nocivos para el ambiente, los recursos naturales y la salud mediante emisiones, vertimientos, radiaciones, entre otros factores.

ANÁLISIS GENERAL

Colombia es un país atractivo para la inversión internacional, no solo por su enorme riqueza en recursos, su privilegiada ubicación geográfica y su creciente mercado interno, sino también porque el progreso que ha demostrado a lo largo de décadas es evidente. A pesar de esto, el país es vulnerable tanto a los choques económicos y geopolíticos externos, como a los cambios políticos domésticos, las complejas condiciones de conflicto interno y el peso de las desigualdades sociales estructurales. Proponemos, entonces, que los inversionistas nacionales e internacionales deben analizar el país con un lente de décadas, no de trimestres o semestres.

El Gobierno de Gustavo Petro ha dado mucho de que hablar por sus ambiciosas propuestas en materia económica, social, ambiental, su aproximación al conflicto y las relaciones internacionales. Sin embargo, la capacidad de implementación del Gobierno es inversamente proporcional a la ambición de sus propuestas. Así, será importante que los tomadores de decisiones entiendan que existe una distancia enorme entre lo que el Gobierno, a través del Presidente y sus ministros, dice y lo que pueden hacer en realidad durante su administración.

El mundo atraviesa una dificultad económica marcada por altas tasas de interés, inflación y una coyuntura difícil para las cadenas de suministro, particularmente de alimentos. Colombia, por su relativo pequeño tamaño y la composición de su canasta de exportación, no puede influir en la dirección de la economía global (a pesar del ruido que haga). Pero, si será gravemente afectada por los eventos externos. No obstante, esto no quiere decir que no habrá oportunidades. Lo que pasa, es que, en Colombia, las oportunidades no están distribuidas de manera uniforme. Es por esto que es importante, entender las sutiles y no tan sutiles diferencias entre las distintas regiones del país a la hora de invertir.

Según el DANE, Colombia en 2021 tuvo una [tasa de pobreza monetaria de 39,3%](#), una tasa de pobreza monetaria extrema de 12,2% y una [tasa de desempleo de 13,7%](#). Como resultado, la clase media del país -donde se encuentra una gran parte de la fuerza laboral- se redujo, lo que significó una contracción de la demanda agregada, el aumento de la informalidad y el deterioro de condiciones socioeconómicas.

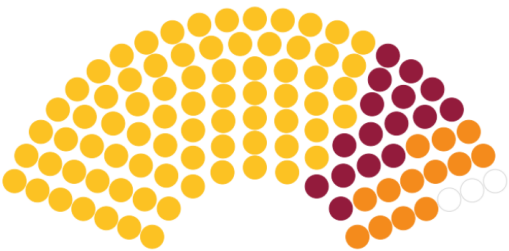
Datos al 4 de noviembre de 2022



Datos al 4 de noviembre de 2022



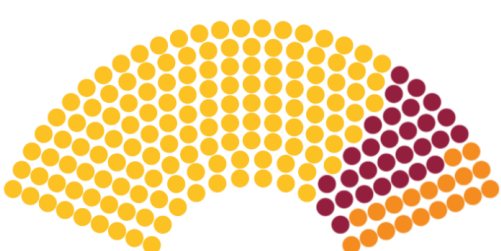
COMPOSICIÓN SENADO 2022-2026



- GOBIERNO (76)**
Pacto Histórico (19)
Partido Conservador (15)
Partido Liberal (13)
Coalición Alianza Verde y Centro Esperanza (12)
Partido de la U (10)
Comunes (5)
Circunscripción indígena (2)
- INDEPENDIENTES (16)**
Cambio Radical (11)
Mira y Colombia Justa y Libres (4)
Humberto de La Calle (1)
- CURULES VACÍAS (3)**
Partido Liberal - Silla vacía de Mario Castaño (1)
Liga de Gobernantes Anticorrupción - Renuncia de Rodolfo Hernández (1)
Pacto Histórico - Suspensión de César Pachón (1)

Los partidos pueden cambiar su posición una vez en el periodo del Gobierno (4 años)

COMPOSICIÓN CÁMARA 2022-2026



- GOBIERNO (140)**
Partido Liberal Colombiano (34)
Pacto Histórico (29)
Partido Conservador (25)
Partido de la U (15)
Alianza Verde (14)
CITREP (13)
Comunes (5)
Other (3)
Circunscripción indígena (1)
Circunscripción internacional (1)
- INDEPENDIENTES (29)**
Cambio Radical (19)
Partido Nuevo Liberalismo (2)
Liga de Gobernantes Anticorrupción (1)
Coalición MIRA y Colombia Justa y Libres (1)
Circunscripción Afro-Descendientes (1)
Centro Esperanza (1)
Daniel Carvalho (1)
CITREP (3)
- OPOSICIÓN (19)**
Centro Democrático (16)
Liga de Gobernantes Anticorrupción (2)
Circunscripción Afro-Descendientes (1)

Los partidos pueden cambiar su posición una vez en el periodo del Gobierno (4 años)

Si bien Colombia tuvo una buena recuperación económica luego de la pandemia COVID-19, el inconformismo y el malestar social frente al mandato del anterior Gobierno y la política tradicional dieron paso a que las elecciones presidenciales y legislativas de 2022 marcaran un giro del país hacia la izquierda, favoreciendo a partidos alternativos que promovían “un cambio”. Por otro lado, las declaraciones del ahora Presidente Petro y de miembros de su gabinete han generado gran incertidumbre entre los mercados, inversionistas y el sector empresarial. Como se evidenció durante octubre y noviembre, cuando el precio del dólar batió récord y sobrepasó los [cinco mil pesos](#), convirtiéndose en una de las monedas más devaluadas del mundo y la región (por encima del 25%).

Por su enorme mercado interno y potencial, Colombia no puede ser ignorado por los inversionistas. No obstante, antes de invertir deben ser conscientes que cada departamento tiene condiciones particulares -incluso, cada municipio puede ser diametralmente diferente a otro-. En ese sentido, como lo sugieren los anteriores capítulos, hemos planteado las categorías de Seguridad, Política, Economía, Institucionalidad, Sociedad y Medio Ambiente por departamento, según la información pública disponible a corte de 2021.

¿QUÉ CAMBIÓ Y QUÉ SE MANTUVO IGUAL?:

Nuestro Índice de Riesgos Subnacional busca analizar los riesgos a nivel departamental. Dentro de la base de datos que se realiza para obtener el Índice se incluye Bogotá como un territorio aparte, por lo cual en lugar de 32 puestos hay 33 en total. Esto, ya que Bogotá influye en el resultado en general de Cundinamarca (si lo incluimos como un municipio más dentro de este departamento) y al ser una entidad que cuenta con las mismas atribuciones administrativas que se le confiere a un departamento.

En términos generales, en el IRS 2022, Bogotá es el segundo territorio más seguro (antecedido por Quindío y le sigue Caldas en tercer lugar). Sin embargo, con el fin de mantener el análisis enfocado solo en los 32 departamentos, dentro de la narrativa del análisis por categoría y el análisis departamental, Bogotá no es tenido en cuenta. Consideración que se repetirá en próximas versiones del IRS si vuelve a ocurrir esta situación. Pero, al ocupar el segundo puesto en el IRS 2022 creemos importante mostrar los resultados en cada categoría que tuvo la capital colombiana.

Bogotá obtuvo el puesto 16 de 33 en la categoría de Seguridad, con un nivel de riesgo moderado. Para el sector empresarial significa que, si bien la capital no presenta un alto riesgo en términos de integridad física relacionado al conflicto, los trabajadores e inversionistas no están exentos del crimen común (como el [hurto a personas](#), que durante el 2021 tuvo una tasa de 1.364 x 100 mil habitantes), ni la capital está exenta de ataques terroristas (como ocurrió con la [bomba a la Escuela de Policía General Santander en 2019](#) por parte del ELN). En la categoría Política, se ubicó en el puesto 32 de 33, con un nivel de riesgo muy alto. Para el sector empresarial, esto sugiere que existe una inestabilidad política que probablemente se vea reflejada en riesgos reputacionales, y problemas procesales ante el número de víctimas por delitos de la celebración indebida de contratos (79) y por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto (1.188).

En la categoría Economía, Bogotá se ubicó en el puesto 1 de 33, con un nivel de riesgo muy bajo. Algo que está muy sustentado al ser la capital del país, donde se concentra una buena parte del capital humano especializado, las ofertas laborales, y por su integración y aporte a la economía nacional. Repite posición en la categoría Institucionalidad, con un nivel de riesgo muy bajo. Esto para el sector empresarial significa que las instituciones públicas son eficientes, tienen una alta incorporación de las

TICs en sus procesos y una elevada capacidad para prevenir y luchar contra la corrupción, lo que brinda garantías y beneficios al momento de contratar con entidades de la ciudad.

En la categoría de Sociedad, la capital del país está en el puesto 1 de 33, con un nivel de riesgo muy bajo. Para el sector empresarial esto sugiere que la ciudad cuenta con un alto desarrollo del bienestar social, por lo cual es poco probable que se presenten demandas por parte de las personas hacia las empresas para que cumplan las funciones del Estado. Por el contrario, son consideradas un complemento para seguir reforzando dicho desarrollo. Por último, en la categoría Medio Ambiente, obtuvo el puesto 32 de 33, con un nivel de riesgo muy alto. Este resultado se dio, en parte, por los casos de aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables y la contaminación ambiental, lo cual impacta en el estado en general de los ecosistemas y la calidad del medio ambiente en la capital.

📍 IRS 2021 VS. IRS 2022

Ahora bien, en nuestro IRS 2021 los departamentos más seguros fueron Cundinamarca, Boyacá y Quindío. Por su parte, en el IRS 2022 fueron Quindío, Bogotá y Caldas. En consecuencia, se evidencia que la Región Andina, se mantiene como la más segura y dónde es más atractivo invertir para las empresas. En cuanto a los departamentos más riesgosos. En el IRS 2021, fueron Chocó, Guaviare y Caquetá. Por su parte, en el IRS 2022 fueron Cauca, Putumayo y Chocó. Esto muestra que los territorios periféricos se mantienen entre los más inseguros, lo que probablemente impacta negativamente el atractivo de inversión de estos territorios.

Como lo hemos dicho anteriormente, nuestro Índice pretende analizar las características de cada departamento. No obstante, esto no quiere decir que sean territorios donde no se puedan desarrollar diferentes actividades productivas. Nuestra intención es que las empresas tomen decisiones informadas y puedan planear y prever, para que estén preparadas ante posibles riesgos en los territorios.

IRS 2021 VS. IRS 2022

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
1	Cundinamarca	17,38	Quindío	21,88
2	Boyacá	17,52	Bogotá	22,00
3	Quindío	18,84	Caldas	24,88

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
31	Caquetá	42,35	Chocó	48,00
32	Guaviare	46,11	Putumayo	48,67
33	Chocó	54,18	Cauca	52,94

En la **categoría Seguridad** para el IRS 2021, los departamentos más seguros fueron Amazonas, Vaupés, Santander, Guainía y Vichada. Cuatro de estos departamentos (Vaupés; Vichada; Santander; y Guainía) se mantuvieron como los más seguros en el IRS 2022. En lugar de Amazonas (que se mantuvo en el nivel de riesgo muy bajo), entró Caldas. Los departamentos más riesgosos en el 2021 fueron Cauca, Arauca, Norte de Santander, Antioquia y Nariño. Y en el 2022, la única variación en cuanto al ranking que se presentó fue respecto a Norte de Santander (que dejó de estar situado entre los cinco más riesgosos y pasó a un nivel de riesgo alto), que fue sustituido por Valle del Cauca.

SEGURIDAD

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
1	Amazonas	0,751	Vaupés	0,01
2	Vaupés	1,376	Vichada	7,15
3	Santander	3,725	Santander	7,55
4	Guainía	5,005	Guainía	7,90
5	Vichada	5,163	Caldas	7,93

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
29	Nariño	39,529	Nariño	50,04
30	Antioquia	41,364	Antioquia	51,54
31	Nte de Santander	41,604	Valle del Cauca	52,04
32	Arauca	41,803	Arauca	52,11
33	Cauca	61,324	Cauca	67,08

En la **categoría Política** se presentó una variación significativa en el ranking, debido a la inclusión de variables. En el IRS 2021, los departamentos menos riesgosos fueron Amazonas, Vaupés, Quindío, Boyacá y Meta. Mientras que, en el IRS 2022 fueron Vaupés, Amazonas, Sucre, Vichada y Quindío. Solo tres de los departamentos se mantuvieron en el nivel de riesgo muy bajo (Boyacá pasó a riesgo alto; y Meta pasó a riesgo bajo). Los departamentos más riesgosos en la categoría Política en 2021 fueron Chocó, Valle del Cauca, Caldas, Arauca y Antioquia. En el IRS 2022 fueron Valle del Cauca, Bogotá, Cauca, Antioquia y Bolívar. Solo dos departamentos se mantuvieron en el nivel de riesgo en la categoría Política muy alto (Arauca y Caldas pasaron a riesgo moderado; y Chocó pasó a riesgo alto).

POLÍTICA

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
1	Amazonas	0,000	Vaupés	0,02
2	Vaupés	0,000	Amazonas	0,87
3	Quindío	0,000	Sucre	2,42
4	Boyacá	1,626	Vichada	2,90
5	Meta	1,724	Quindío	3,07

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
29	Antioquia	37,800	Bolívar	33,14
30	Arauca	40,179	Antioquia	41,07
31	Caldas	41,204	Cauca	42,12
32	Valle del Cauca	52,976	Bogotá D.C.	42,76
33	Chocó	86,667	Valle del Cauca	51,50

En la **categoría Economía** también se presentó un cambio en el ranking, debido a la inclusión de variables. En el IRS 2021, los departamentos menos riesgosos en esta categoría fueron Antioquia, Caldas, Boyacá, Córdoba y Risaralda. En el IRS 2022, se mantuvieron Antioquia y Risaralda (Caldas y Boyacá pasaron a riesgo bajo; y Córdoba pasó a riesgo alto), y entraron Bogotá, San Andrés y Providencia y Valle del Cauca dentro de los cinco menos riesgosos de la categoría económica. Por su parte, los departamentos que presentaron más riesgo en el IRS 2021 fueron Vaupés, Guainía, Vichada, Chocó y Amazonas. En el IRS 2022, se mantuvieron cuatro: Vichada, Vaupés, Guainía y Chocó. En lugar de Amazonas (que se mantuvo en riesgo muy alto) entró Arauca a los cinco departamentos que más riesgos presentaron dentro de la categoría Economía.

ECONOMÍA

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
1	Antioquia	31,216	Bogotá D.C.	20,31
2	Caldas	41,555	Antioquia	46,11
3	Boyacá	42,477	San Andrés y P.	54,49
4	Córdoba	44,789	Valle del Cauca	63,77
5	Risaralda	44,835	Risaralda	65,51

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
29	Amazonas	71,097	Arauca	86,67
30	Chocó	73,997	Chocó	87,53
31	Vichada	75,942	Guainía	87,60
32	Guainía	76,288	Vaupés	93,68
33	Vaupés	78,292	Vichada	94,62

En la **categoría Institucionalidad**, en el IRS 2021, Bogotá, Cundinamarca, Antioquia, Caldas y Valle del Cauca fueron los territorios menos riesgosos. En el IRS 2022 se mantuvieron Bogotá, Cundinamarca y Caldas (Antioquia y Valle del Cauca pasaron a riesgo bajo), y entraron Quindío y Meta. Por otra parte, en el 2021 los departamentos más riesgosos en la categoría Institucionalidad fueron Vaupés, Amazonas, La Guajira, Chocó y Magdalena. En el 2022, se mantuvieron Amazonas y Vaupés (Magdalena pasó a riesgo moderado; y Chocó y La Guajira pasaron a riesgo alto), y entraron Vichada, Putumayo y Guainía.

INSTITUCIONALIDAD

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
1	Bogotá D.C.	12,820	Bogotá D.C.	7,05
2	Cundinamarca	16,638	Cundinamarca	14,61
3	Antioquia	17,959	Quindío	15,77
4	Caldas	18,893	Caldas	18,13
5	Valle del Cauca	23,143	Meta	24,22

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
29	Magdalena	45,340	Guainía	79,65
30	Chocó	46,040	Vaupés	82,82
31	La Guajira	47,933	Amazonas	84,87
32	Amazonas	48,468	Putumayo	89,60
33	Vaupés	50,675	Vichada	92,01

En la **categoría Sociedad**, como en la de política y economía, se presentaron grandes cambios en el ranking, debido a la inclusión de nuevas variables. En el IRS 2021, los cinco territorios menos riesgosos fueron Bogotá, Quindío, Valle del Cauca, Boyacá y Santander. De esos, Bogotá, Quindío y Valle del Cauca se mantuvieron en el 2022 (Boyacá y Santander pasaron a riesgo bajo) y entraron Risaralda y Atlántico. Sobre los departamentos más riesgosos, en el 2021 fueron Vichada, Chocó, Amazonas, Vaupés y Guaviare. En el 2022, también se mantuvieron tres departamentos: Vaupés, Vichada y Chocó; y entraron Guainía y Putumayo entre los cinco departamentos más riesgosos dentro de la categoría Sociedad (Guaviare se mantuvo en riesgo muy alto; y Amazonas pasó a riesgo alto).

SOCIEDAD

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
1	Bogotá D.C.	11,918	Bogotá D.C.	1,21
2	Quindío	15,994	Risaralda	10,87
3	Valle del Cauca	16,424	Atlántico	14,35
4	Boyacá	19,912	Quindío	14,43
5	Santander	20,604	Valle del Cauca	14,62

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
29	Guaviare	47,245	Putumayo	49,52
30	Vaupés	50,734	Chocó	50,65
31	Amazonas	51,470	Guainía	59,82
32	Chocó	53,673	Vichada	71,90
33	Vichada	54,586	Vaupés	80,13

Por último, en la **categoría Medio Ambiente** también hubo grandes cambios en el ranking, debido a la eliminación de la variable deforestación y la inclusión de cuatro variables nuevas. En el IRS 2021, los menos riesgosos en esta categoría fueron Bogotá, Atlántico, Risaralda, Quindío y Cundinamarca. Mientras que, en el IRS 2022 fueron Arauca, San Andrés y Providencia, Vichada, Guainía y Amazonas. No se repite ninguno dentro de los cinco menos riesgosos de la categoría Medio Ambiente. Sin embargo, dentro de los más riesgosos, en el 2021 fueron Meta, Caquetá, Guaviare, Putumayo y Antioquia. Y en el 2022, repiten Antioquia y Meta. Entraron Santander, Bogotá y Cundinamarca dentro de los cinco más riesgosos de la categoría (Putumayo y Guaviare pasaron a riesgo bajo; y Caquetá pasó a riesgo moderado).

MEDIO AMBIENTE

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
1	Bogotá D.C.	0,000	Arauca	0,41
2	Atlántico	0,073	San Andrés y P.	0,52
3	Risaralda	0,110	Vichada	0,56
4	Quindío	0,149	Guainía	1,05
5	Cundinamarca	0,194	Amazonas	1,38

RANKING	IRS 2021		IRS 2022	
	DEPARTAMENTO	PUNTAJE	DEPARTAMENTO	PUNTAJE
29	Antioquia	35,564	Meta	35,04
30	Putumayo	36,959	Cundinamarca	38,99
31	Guaviare	71,783	Antioquia	45,21
32	Caquetá	91,467	Bogotá	50,71
33	Meta	100,000	Santander	60,02

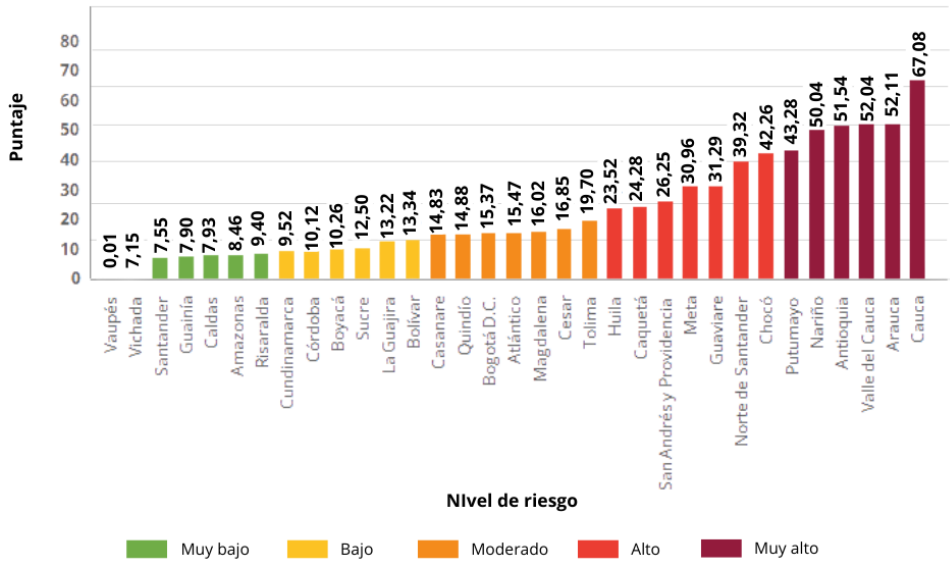
DEPARTAMENTOS MÁS Y MENOS RIESGOSOS POR CATEGORÍA DEL 2022:

No debe ser sorpresa para muchos que los departamentos mejor rankeados en 2022 sean aquellos con mayor oferta estatal y que estén más desarrollados en términos económicos. Estos resultados, por supuesto, están sujetos a variaciones anuales según el desempeño de las administraciones departamentales o distritales, la seguridad o incluso la estabilidad política que son fluctuantes. Cabe mencionar que estos resultados son generales y pueden diferir de un análisis más específico, por ejemplo, un análisis detallado acerca de las principales ciudades en las que un sector en específico puede encontrar las mejores condiciones.

DEPARTAMENTO MEJOR Y PEOR POSICIONADO POR CATEGORÍA		
CATEGORÍA	MEJOR	PEOR
Seguridad	Vaupés	Cauca
Política	Vaupés	Valle del Cauca
Economía	Antioquia	Vichada
Institucionalidad	Cundinamarca	Vichada
Sociedad	Risaralda	Vaupés
Medio Ambiente	Arauca	Santander

SEGURIDAD:

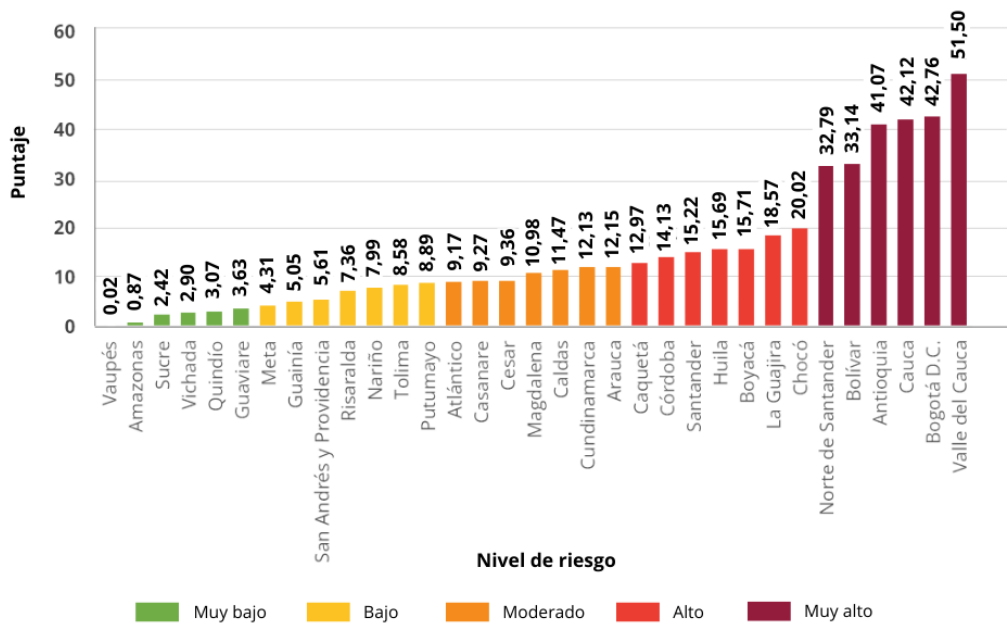
El departamento de Vaupés es el más seguro del país según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. Se ubicó en el puesto número uno en casi todas las variables dentro de la categoría. En 2021, con una población de más de 44 mil habitantes, cuenta con la tasa más baja de homicidios (2,2 x 100 mil habitantes); solo una extorsión reportada; y ningún secuestro, masacre o líder social asesinado. Además, solo cuenta con 28,81 hectáreas de coca (ocupando el puesto 6 en nuestro Índice). Lo anterior muestra que el departamento presenta un panorama para empresas e inversionistas sin amenazas latentes hacia sus trabajadores o infraestructura. Pese a esto, su distancia de los principales centros urbanos y su falta de conectividad vial generan dificultades para el establecimiento de empresas en este departamento.



Por su parte, el departamento del Cauca, como en el IRS 2021, es el más inseguro según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. Con una población de casi un millón y medio de habitantes, es el tercer departamento con mayor tasa de homicidios (puesto 31 con una tasa de 55 x 100 mil habitantes). Durante el 2021, se reportaron 13 secuestros; 283 casos de extorsiones; 14 masacres; y 31 líderes sociales asesinados. Y cuenta con más de 25 mil hectáreas de coca. A diferencia del 2020, aumentó su tasa de homicidios (de 53,2 pasó a 55 x 100 mil habitantes); disminuyeron los casos de extorsión (de 295 a 283); y aumentaron las hectáreas de coca (de más de 16 mil a más de 25 mil hectáreas). Lo anterior muestra que el departamento presenta un panorama difícil para empresas e inversionistas ya que tiene un alto nivel de riesgos de seguridad para los trabajadores y la infraestructura.

POLÍTICA:

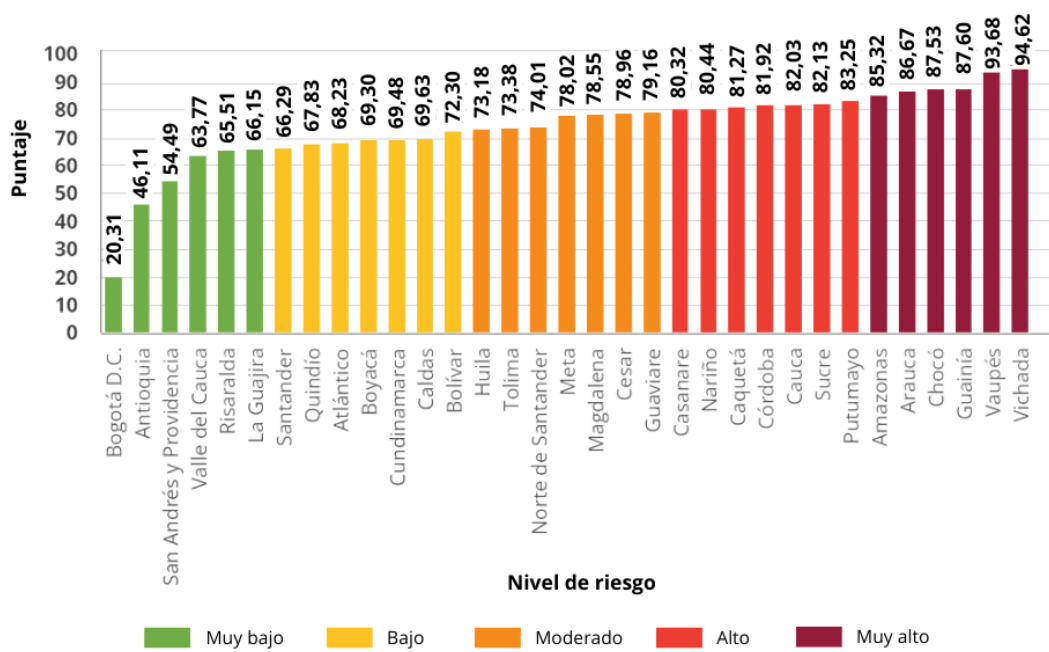
Vaupés repite como el departamento menos riesgoso, pero ahora en la categoría de riesgos políticos según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022 (siendo también de los tres más seguros dentro de esta categoría en el IRS 2021). Ninguno de los cuatro gobernadores electos dentro del periodo 2008-2021 ha sido destituido. Se ubicó en el puesto número uno en casi todas las variables dentro de la categoría. Durante 2021, no se presentaron víctimas por delitos electorales; por delitos de régimen constitucional y legal; por la celebración indebida de contratos; ni por abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto. Ocupó el puesto número dos en la variable de víctimas por amenazas contra defensores de derechos humanos y contra servidores públicos (se presentaron dos víctimas). Por lo que se puede inferir que en el departamento hay una estabilidad política que daría garantías a empresas e inversionistas.



Valle del Cauca es el departamento con mayor riesgo político según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. Para el periodo 2008-2021, tuvo 10 gobernadores. Durante el 2021, tuvo 51 víctimas por delitos de régimen constitucional y legal; 14 por delitos electorales; 856 por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos; 45 por delitos de celebración indebida de contratos; y 800 por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto. Por lo que se puede inferir que, en el departamento se presenta una inestabilidad política que probablemente afecte las garantías a empresas e inversionistas.

ECONOMÍA:

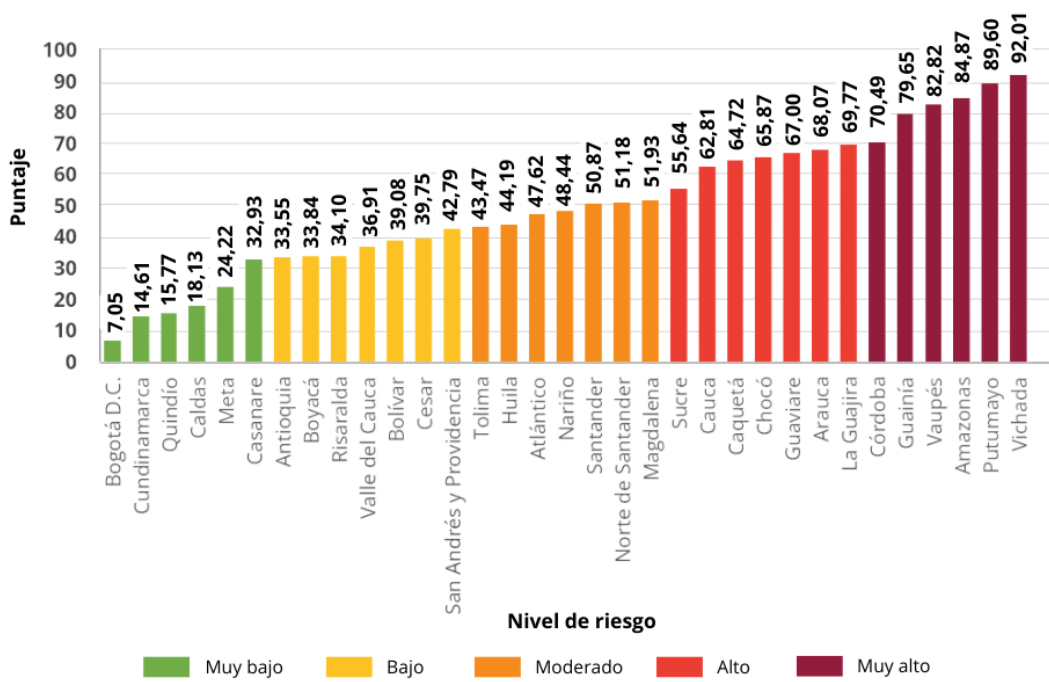
El departamento de Antioquia, como en el IRS 2021, tuvo la mejor puntuación en materia económica según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. Acorde a los datos, es el departamento con mayor porcentaje de bancarización con 63,6% de adultos en el departamento con un producto financiero activo. Su capital humano aumentó, pasando de 49% en 2020 a 56,2% en 2021, lo que quiere decir que Antioquia cuenta con una mano de obra altamente especializada para las empresas que allí se quieran establecer. Es el cuarto departamento con mejor tejido empresarial, pues cuenta con 714 empresas generadoras de empleo formal por cada 10 mil habitantes. En el 2021, fue el quinto departamento con mayor tasa de crecimiento porcentual del PIB (13,7%); el primero en participación departamental en las importaciones (14,9%); y el primero en participación departamental en las exportaciones (18,2%). En 2020, Antioquia fue el departamento con mayor participación del PIB departamental en el PIB nacional (14,9%). Lo anterior muestra la relevancia que tiene el departamento en materia económica y la consolidación que tiene el sector empresarial allí.



Por su parte, Vichada es el departamento con mayor riesgo económico según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. Los datos sugieren que Vichada es el segundo departamento con menor porcentaje de bancarización con 13,5%. También es el segundo departamento con menor porcentaje de personas con estudios superiores (5,5%), lo que indica un bajo grado de capital humano especializado para las empresas que se quieran establecer e impide que sectores con mayor valor agregado, como el de servicios, puedan ser exitosos. Es el tercer departamento con menor tejido empresarial, al contar con 262 empresas generadoras de empleo formal por cada 10 mil habitantes. En 2021, tuvo una tasa de crecimiento porcentual del PIB de 8,30%; y el departamento no tuvo participación en las importaciones ni exportaciones. En 2020, Vichada ocupó el tercer puesto con menor participación del PIB departamental en el PIB nacional (0,1%). Lo anterior evidencia esas dinámicas de centro-periferia que han dejado a los departamentos más alejados con un bajo desarrollo económico y pocos incentivos para que el sector privado llegue a ellos.

INSTITUCIONALIDAD:

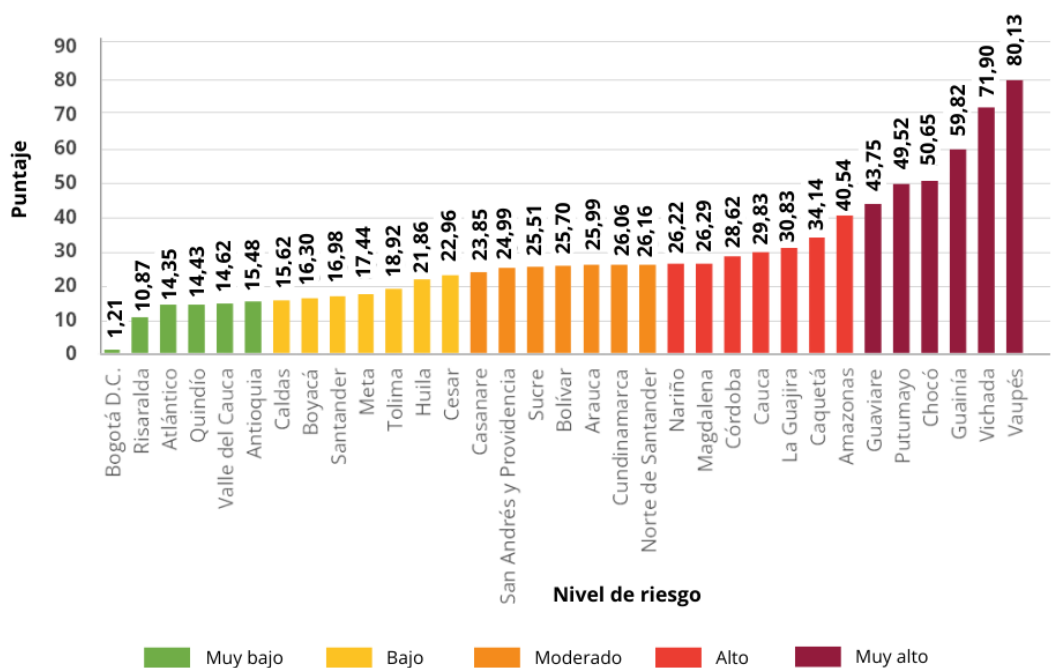
Cundinamarca es el departamento con menos riesgos en términos de institucionalidad según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. En 2020, fue el cuarto departamento con mejor Medición del Desempeño Municipal con un puntaje de 56 sobre 100, lo que quiere decir que hay un buen cumplimiento en la ejecución de su POT y de las metas referentes a ejecución e inversión planteadas. En 2021, fue el quinto departamento en la variable de Índice de Gobierno Digital con un puntaje de 95,3 sobre 100; y el primero en la variable de Índice Nacional Anticorrupción con un puntaje de 93,6 sobre 100. Para el sector empresarial, estos resultados significan que las instituciones públicas del departamento son altamente eficientes, cuentan con una alta incorporación de servicios digitales y una elevada capacidad para prevenir y luchar contra la corrupción. Así, las empresas pueden esperar agilidad en los procesos y garantías frente a posibles riesgos reputacionales al contratar con entidades públicas en el departamento.



Vichada repite como el departamento más riesgoso, pero ahora en términos de institucionalidad según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. En 2020, fue el segundo peor departamento en la Medición del Desempeño Municipal con un puntaje de 34,1 sobre 100, lo que quiere decir que no hay un buen cumplimiento en la ejecución de su POT ni de las metas referentes a ejecución e inversión planteadas. En 2021, fue el quinto peor departamento en el Índice de Gobierno Digital con un puntaje de 66,4 sobre 100; y ocupó el último lugar en el Índice Nacional Anticorrupción con un puntaje de 55,11 sobre 100. Para el sector empresarial, estos resultados significan que hay una baja eficiencia institucional en los municipios que componen el departamento, una baja incorporación de servicios digitales y muy poca capacidad para luchar contra la corrupción. Nuevamente, se evidencia los rezagos que presentan los departamentos periféricos que obstaculizan el fortalecimiento de sus instituciones y, así, ser más atractivos ante inversionistas y el sector empresarial.

SOCIEDAD:

El departamento de Risaralda es el de menor riesgo social según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. En 2021, fue el cuarto departamento con menor población en situación de pobreza (10,7%); el primero con el 100% de personas aseguradas al régimen contributivo y subsidiado del sistema de salud (comparte el primer puesto con Bogotá, Valle del Cauca, Quindío, Huila, Bolívar y Sucre); y el primero con menor porcentaje de viviendas con deficiencias estructurales y que requieren mejoras (14,5%). Pese a que, en 2020 fue de los 10 departamentos con mayor porcentaje de personas con acceso a la educación (100%), en 2021 se ubicó dentro de los 10 últimos departamentos (puesto 23) con mayor porcentaje de deserción escolar (4,6%). Esto para el sector empresarial indica que el departamento cuenta con un alto desarrollo y calidad del bienestar social de la población. Por ende, es poco probable que se presenten choques entre las comunidades y las empresas sobre demandas que esperan suplan las empresas, ya que el Estado no lo hace, a cambio de sus actividades en esos territorios.

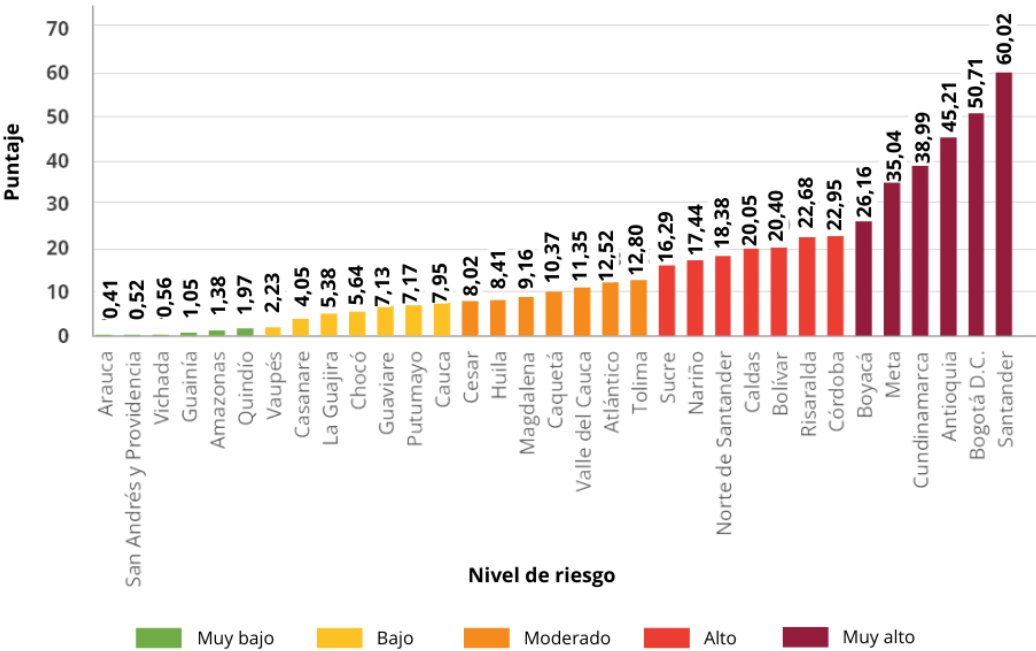


Vaupés es el departamento más riesgoso en la categoría de sociedad según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. En 2021, fue el tercer departamento con mayor población en situación de pobreza (52,7%, cabe mencionar que bajó comparándolo con el resultado de 2020 que fue de 65,6%); el segundo con menor porcentaje de personas aseguradas al régimen contributivo y subsidiado del sistema de salud (70%); el cuarto con mayor porcentaje de viviendas con deficiencias estructurales y que requieren mejoras (88,4%); y se ubicó en el puesto 19 en la variable de deserción escolar con un porcentaje de 4,2%. En 2020, fue el departamento con menor porcentaje de personas con acceso a la educación (43,2%). Esto para el sector empresarial indica que el departamento cuenta con un bajo desarrollo y calidad del bienestar social de la población. Por ende, es probable que se presenten choques entre las comunidades y las empresas por demandas que esperan suplan las empresas, ya que el Estado no lo hace, a cambio de sus actividades en esos territorios. Pero, de igual forma reafirma las divisiones entre el centro y la ruralidad del país, pues esta condición, adicional a su vasta extensión, juega en su contra.

MEDIO AMBIENTE:

En la versión de 2021, esta categoría sólo contaba con la variable de deforestación. Este año dicha variable fue eliminada dentro de la construcción de la base de datos, pues con esta variable el resultado de consistencia interna de la categoría era inaceptable. No obstante, fue reemplazado por cuatro variables para constituir una categoría más robusta que refleje de mejor manera la realidad de los departamentos en este tema.

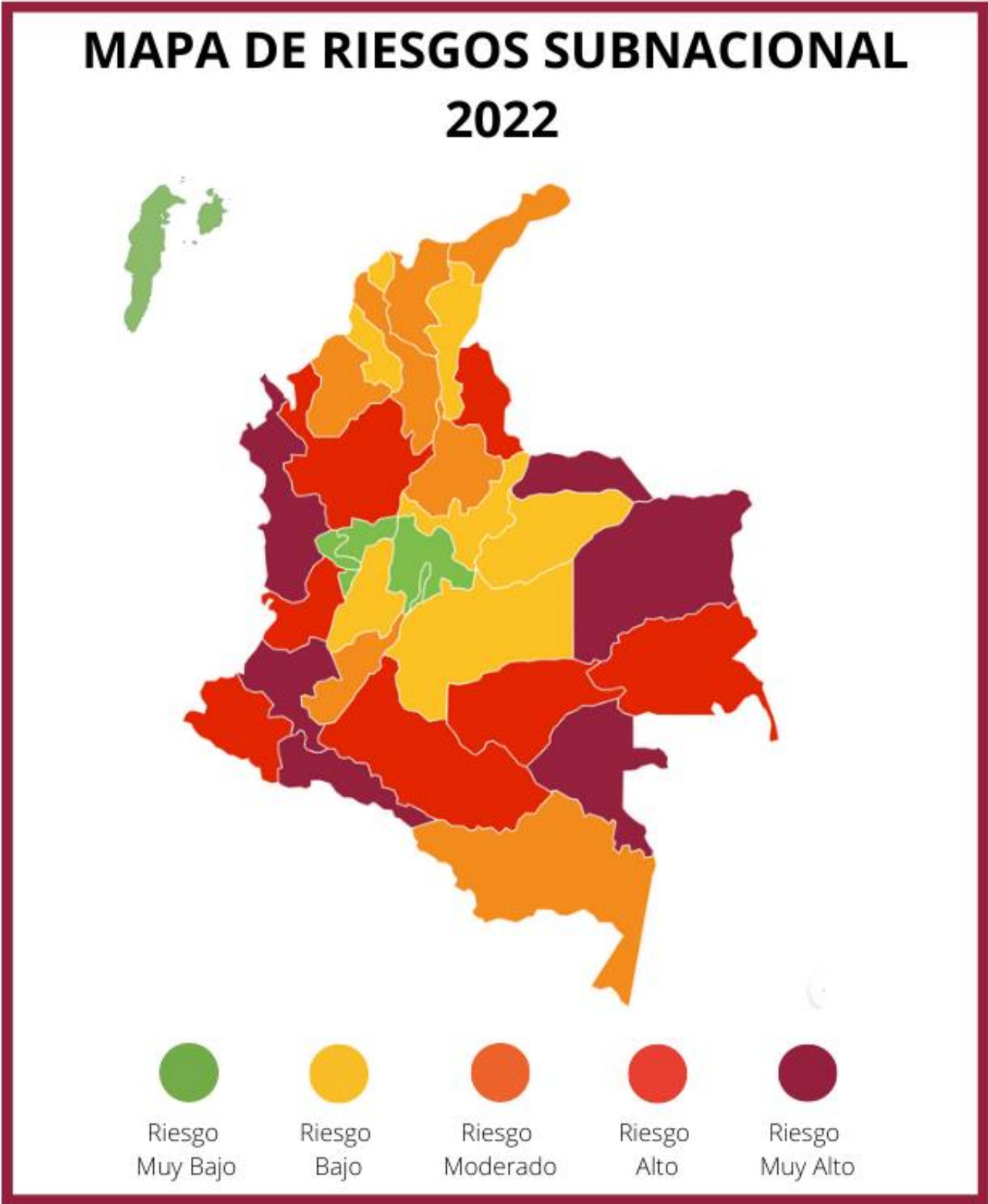
Teniendo en cuenta lo anterior, el departamento de Arauca es el menos riesgoso en términos de la categoría de Medio Ambiente según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. Ocupó el primer lugar en tres de las cuatro variables dentro de la categoría. Durante el 2021, acorde a los datos recogidos, solo tuvo dos casos por delito de aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables; y ningún caso por delito de explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales, ni de contaminación ambiental. Tuvo el tercer puesto en la variable de daños en los recursos naturales y ecocidio, donde se presentaron dos casos por este delito.



Por su parte, Santander es el departamento con más riesgo ambiental según nuestro Índice de Riesgos Subnacional 2022. Durante el 2021, acorde a los datos recogidos, se presentaron 166 casos de delitos de aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables (siendo el segundo territorio donde más se presentó este delito, después de Bogotá); 62 casos por delitos de explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales (siendo el tercer departamento donde más se presentó este delito, después de Antioquia y Boyacá); 78 casos por delitos de daños en los recursos naturales y ecocidio (siendo el segundo departamento donde más se presentó este delito, después de Meta); y 22 casos por delitos de contaminación ambiental (siendo el tercer territorio donde más se presentó este delito, después de Bogotá y Cundinamarca). Estos resultados dan vistas de los problemas medioambientales del departamento, y en qué áreas el sector empresarial puede participar para fortalecer y/o reparar los ecosistemas, con el fin de hacer parte de iniciativas que permitan consolidar relaciones entre el sector público, las comunidades y el sector empresarial.

ANÁLISIS DEPARTAMENTAL

En síntesis, el Índice de Riesgos Subnacional muestra las profundas divisiones centro-periferia presentes en Colombia y que influyen en los niveles de riesgo que experimenta cada departamento y por ende su atraktividad para los negocios. En ese sentido, el Índice en su versión de 2022 encuentra que los departamentos menos riesgosos del país son los del Eje Cafetero: Quindío, Caldas y Risaralda, mientras que los departamentos más riesgosos son Cauca, Putumayo y Chocó.





ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL 2022

		CATEGORÍA					
	DEPARTAMENTO	SEGURIDAD	POLÍTICA	ECONOMÍA	INSTITUCIONAL	SOCIEDAD	MEDIO AMBIENTE
1	Quindío	14,88	3,07	67,83	15,77	14,43	1,97
2	Bogotá	15,37	42,76	20,31	7,05	1,21	50,71
3	Caldas	7,93	11,47	69,63	18,13	15,62	20,05
4	Risaralda	9,40	7,36	65,51	34,10	10,87	22,68
5	San Andrés y Providencia	26,25	5,61	54,49	42,79	24,99	0,52
6	Cundinamarca	9,52	12,13	69,48	14,61	26,06	38,99
7	Atlántico	15,47	9,17	68,23	47,62	14,35	12,52
8	Boyacá	10,26	15,71	69,30	33,84	16,30	26,16
9	Casanare	14,83	9,27	80,32	32,93	23,85	4,05
10	Tolima	19,70	8,58	73,38	43,47	18,92	12,80
11	Cesar	16,85	9,36	78,96	39,75	22,91	8,02
12	Meta	30,96	4,31	78,02	24,22	17,44	35,04
13	Sucre	12,50	2,42	82,13	55,64	25,51	16,29
14	Huila	23,52	15,69	73,18	44,19	21,86	8,41
15	Magdalena	16,02	10,98	78,55	51,93	26,29	9,16
16	Santander	7,55	15,22	66,29	50,87	16,98	60,02
17	La Guajira	13,22	18,57	66,15	69,77	30,83	5,38
18	Bolívar	13,34	33,14	72,30	39,08	25,70	20,40
19	Amazonas	8,96	0,87	85,32	84,87	40,54	1,38
20	Córdoba	10,12	14,13	81,92	70,49	28,62	22,95
21	Caquetá	24,28	12,97	81,27	64,72	34,14	10,37
22	Antioquia	51,54	41,07	46,11	33,55	15,48	45,21
23	Guaviare	31,29	3,63	79,16	67,00	43,75	7,13
24	Nariño	50,04	7,99	80,44	48,44	26,22	17,44
25	Guainía	7,90	5,05	87,60	79,65	59,82	1,05
26	Valle del Cauca	52,04	51,50	63,77	36,91	14,62	11,35
27	Norte de Santander	39,32	32,79	74,01	51,18	26,16	18,38
28	Vaupés	0,01	0,02	93,68	82,82	80,13	2,23
29	Arauca	52,11	12,15	86,87	68,07	25,99	0,47
30	Vichada	7,15	2,90	94,62	92,01	71,90	0,56
31	Chocó	42,26	20,02	87,53	65,87	50,65	5,64
32	Putumayo	43,28	8,89	83,25	89,60	49,52	7,17
33	Cauca	67,08	42,12	82,03	62,81	29,83	7,95

DEPARTAMENTOS CON MENOR RIESGO:

1. QUINDÍO:

Quindío es el departamento menos riesgoso según el Índice, pasando del tercer al primer puesto. Se encuentra ubicado en la región Andina, en el centro-oeste del país, limitando al norte con Risaralda, al este con Tolima y al oeste con Valle del Cauca.



QUINDÍO		
CATEGORÍA	PUNTAJE	PUESTO NACIONAL
Seguridad	14,88	15
Política	3,07	5
Economía	67,83	8
Institucionalidad	15,77	3
Sociedad	14,43	4
Medio ambiente	1,97	6

SEGURIDAD:

- Con una población de más de 500 mil habitantes, durante 2021, el departamento se ubica en el puesto 15 en la categoría de seguridad (riesgo moderado). Tuvo una tasa de 34 homicidios y 9,4 extorsiones por cada 100 mil habitantes. No se presentó ningún secuestro. Pero se presentaron dos [masacres](#) y un [líder social](#) asesinado. Esto, adicional a la ausencia de [cultivos de coca](#), sugiere que en el territorio hay una baja o una nula presencia de grupos armados, lo que para las empresas significa la posibilidad de realizar sus actividades sin el riesgo de posibles ataques contra su infraestructura, maquinaria o contra sus trabajadores, ni tener que hacer pago por extorsiones, rentas o ante secuestros exprés.
- Quindío hace parte del Eje Cafetero (el cual está conformado también por los departamentos de Risaralda y Caldas), por lo que, pese a las cifras presentadas en el párrafo anterior, el hecho de que la región integra diferentes mercados y articula rutas comerciales desde y hacia Antioquia, Bogotá, el Magdalena Medio y el Pacífico, ha significado la presencia de [diversos grupos armados](#) que buscan el control sobre estos corredores.
- En el departamento hace presencia la [Octava Brigada de la Quinta División del Ejército Nacional](#) con cuatro batallones en los municipios de Armenia, Montenegro y Génova. Es probable que, esta presencia brinde garantías de seguridad para las empresas, sus activos y su personal, ya que mitiga el riesgo de presencia de grupos armados y actos violentos como terrorismo y secuestros. Adicionalmente, cabe resaltar que su extensión geográfica es un factor que beneficia el control territorial por parte de la fuerza pública.

POLÍTICA:

Quindío es el quinto departamento con menor riesgo político de todo el país (riesgo muy bajo).

- De 2008 a 2021, en el departamento no se han presentado destituciones o renunciaciones de los gobernadores electos. Esto para el sector empresarial es un factor positivo al momento de invertir en el departamento, puesto que la estabilidad política da una garantía para el desarrollo de actividades del sector privado, así como la posibilidad de establecer una buena relación entre gobernadores, comunidades y el sector privado.
- Durante el 2021, Quindío estuvo dentro de los departamentos con menos casos de víctimas por delitos ligados al sector público. Ocupó el séptimo lugar por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos (con [25 víctimas](#)). El quinto lugar en delitos de régimen constitucional y legal (con [cuatro víctimas](#)); delitos de la celebración indebida de contratos (con [ocho víctimas](#)); y por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto (con [10 víctimas](#)). Y el primer lugar en delitos electorales (con [cero víctimas](#)). De estos resultados, se puede inferir que el departamento presenta una estabilidad política que beneficiaría al sector empresarial, pues no se presentan dinámicas que alteran el desarrollo del sector público.

ECONOMÍA:

El departamento del Quindío se caracteriza por tener cifras positivas para el desarrollo del sector empresarial. Y subió cuatro lugares en esta categoría, del puesto 12 en el IRS 2021 al puesto 8 en el IRS 2022 (riesgo bajo).

- Más del [40%](#) de los adultos cuentan con un producto financiero activo, lo que permite inferir que Quindío cuenta con un sistema financiero desarrollado.
- Según el DANE, es el tercer departamento con mayor tejido empresarial con 757 empresas generando empleo formal por cada 10 mil habitantes, y, según [MinEducación](#), con mayor capital humano con el 61,2% de la población con educación superior. Estos datos sugieren que el sector empresarial ha tenido éxito en su desarrollo dentro de la economía departamental y que la mano de obra del departamento es altamente capacitada, lo que permite que las empresas opten por contratar trabajadores locales.
- Durante el 2021, Quindío fue el sexto departamento con mayor crecimiento del PIB ([12%](#)); tuvo una participación del [0,2%](#) en las importaciones a nivel nacional; y una participación del [1,1%](#) en las exportaciones a nivel nacional. En 2020, tuvo una participación del [0,8%](#) de su PIB departamental en el nacional. Ubicándose entre los 20 departamentos con mayor participación, lo que muestra su integración a la economía nacional.
- La oferta turística de los departamentos del Eje Cafetero sigue creciendo, logrando [ingresos](#) para la región a niveles prepandémicos, y se espera que en dos años el turismo en la región [crezca en un 30%](#). Esto beneficiaría al crecimiento de otras industrias, como la hotelera, transporte y el comercio.

- Además del café, otros cultivos son plátano, banano, yuca, cítricos, frijol, maíz y cacao. Existen pequeñas explotaciones de oro mineral por la cordillera central. En menor proporción, se extrae plata, plomo y zinc. En cuanto a minerales no metálicos, está la arcilla, la caliza y la dolomita.

INSTITUCIONALIDAD:

Quindío subió siete lugares en esta categoría, del puesto 10 en el IRS 2021 al puesto 3 en el IRS 2022 (riesgo muy bajo).

- El departamento cuenta con un buen desempeño a nivel institucional. En nuestro Índice ocupó el segundo lugar en la variable de [Medición del Desempeño Municipal](#) (con un puntaje de 61,1 sobre 100) y el sexto lugar en la variable de [Índice de Gobierno Digital](#) (con su puntaje de 91,4 sobre 100), lo que sugiere que el sistema burocrático del departamento es eficiente en el cumplimiento de sus metas y tienen una alta integración de las TICs
- Quindío tuvo una mejora significativa en su resultado sobre la variable de [Índice Nacional Anticorrupción](#), pasó de ser el treceavo departamento menos riesgosos en el IRS 2021, al segundo departamento menos riesgoso en esta variable. Esto sugiere un riesgo muy bajo para las empresas, puesto que es poco probable que los recursos que ingresan al departamento no se usen de manera eficiente, ya que cuenta con una alta capacidad para hacer control sobre sus instituciones. Esto es un incentivo para inversionistas, al poder establecer sus actividades sin tener que entrar en la dinámica de sobornos o pagos, lo que de entrada previene de riesgos reputacionales o posibles problemas legales en el tiempo.

SOCIEDAD:

Es el tercer departamento de menor riesgo en esta categoría (riesgo muy bajo).

- Quindío redujo su [IPM](#) de 12,9% (en 2020) a 10,9% (en 2021). Esto puede ser un incentivo para las empresas, ya que hay menor probabilidad de que estas se vean en la obligación de solucionar las necesidades básicas insatisfechas, dado que las personas tienen un buen nivel de bienestar comparado con otros departamentos del país.
- En términos de bienestar de la población, el [100%](#) de las personas están aseguradas al régimen contributivo y subsidiado, y solo el [15,6%](#) de las viviendas presentan deficiencias estructurales y/o requieren mejoras. En materia educativa, el [100%](#) de las personas tiene acceso a la educación y tuvo una deserción escolar del [6,2%](#), lo que contrasta con el alto porcentaje de capital humano y evidencia el tipo de mano de obra que las empresas pueden encontrar allí.

MEDIO AMBIENTE:

Es el sexto departamento de menor riesgo en esta categoría (riesgo muy bajo).

- Quindío estuvo dentro de los cuatro mejores en las cuatro variables de esta categoría. Durante 2021, se presentaron [seis casos](#) de delitos por aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables (puesto 4); [dos](#) por explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales (puesto 2); [dos](#) por daños en los recursos naturales y ecocidio (puesto 3); y [uno](#) por contaminación ambiental (puesto 2).

- Al ser el segundo departamento más pequeño del país, después de San Andrés y Providencia, esta característica geográfica hace que monitorear los temas de medio ambiente del departamento sea más sencillo, en comparación con otros que son muchos más extensos.
- Quindío cuenta con [múltiples reservas y parques naturales](#) como el Parque Nacional del Café y el Valle de Cocora, entre muchos otros. Lugares que son fuente de ingresos y creación de empleo al ser lugares turísticos.
- Quindío sigue fortaleciendo sus estrategias para el cuidado del medio ambiente, mediante estrategias que involucran a la comunidad, autoridades locales (como la Corporación Autónoma Regional del Quindío) y el sector privado para el cuidado de ecosistemas, como el [Valle del Cocora](#). De igual forma, el sector empresarial ha sido un actor clave en este tema, [ayudando a la realización de proyectos ambientales](#) y [participando de la economía circular o basura cero](#), entre otras iniciativas.
- Por último, según datos del IDEAM, las hectáreas deforestadas disminuyeron, pasando de 53 hectáreas durante el 2020 a 33 en 2021, lo que sugiere mejores programas de protección de los ecosistemas, y da un espacio al sector privado para trabajar en programas de reforestación y cuidado de estas zonas.

2. CALDAS:

Caldas es el segundo departamento menos riesgoso según el Índice, pasando del puesto 10 (riesgo bajo) en el IRS 2021 al puesto 3 (riesgo muy bajo) en el IRS 2022. Se encuentra ubicado en la región Andina, en el centro-oeste del país, limitando al norte con Antioquia, al este con Cundinamarca, al sur con Tolima y al oeste con Risaralda. Como se mencionó anteriormente, Bogotá ocupó el segundo lugar en el ranking general. Sin embargo, al no ser un departamento, no es tenido en cuenta para el análisis departamental y por eso se realiza a Caldas, que ocupó el puesto 3 en el ranking, pero en términos departamentales fue el segundo menos riesgoso.



CALDAS		
CATEGORÍA	PUNTAJE	PUESTO NACIONAL
Seguridad	7,93	5
Política	11,47	18
Economía	69,63	12
Institucionalidad	18,13	4
Sociedad	15,62	7
Medio ambiente	20,05	24

SEGURIDAD:

- Caldas se ubica en el quinto puesto en la categoría de seguridad (riesgo muy bajo). Con una población de más de un millón de habitantes, durante el 2021, tuvo una tasa de [17,3](#) homicidios y [7,1](#) extorsiones por cada 100 mil habitantes. No se presentó ningún [secuestro](#) ni [masacre](#), pero fueron asesinados [tres](#) líderes sociales, lo que sugiere un riesgo bajo de ataques contra trabajadores o la población. La ausencia de [cultivos de coca](#) indica una baja presencia de grupos armados ilegales, lo que conlleva a menores riesgos para las empresas en cuanto a ataques contra su infraestructura, maquinaria o trabajadores. Pese a las anteriores cifras, los trabajadores e inversionistas no están exentos del [crimen común](#), como el hurto a personas, de vehículos y de mercancías.
- Caldas hace parte del Eje Cafetero (junto con Quindío y Risaralda), región a la que se le ha atribuido un rol estratégico para el desarrollo de economías ilegales, como el narcotráfico y el tráfico de armas. Por su ubicación geográfica tiene posibilidades de salidas hacia el Pacífico y paso al Centro y Sur del país, lo que permite la articulación de rutas comerciales y ha generado [disputas entre múltiples actores armados](#), aumentando el riesgo de actos violentos como homicidios, amenazas y extorsiones.
- La [Octava Brigada del Ejército](#), con sede en Armenia (Quindío), cubre los municipios del departamento de Caldas a excepción del área urbana del municipio La Dorada que pertenece a la Fuerza Aérea. Además, con motivo de la temporada de cosecha cafetera, el [Ejército incrementa el pie de fuerza](#) y activa esquemas de seguridad para mejorar las condiciones de esta. La presencia permanente de las Fuerzas Militares en el departamento brinda garantías a

las empresas, sus activos y su personal, ya que mitiga el riesgo de presencia de grupos armados y actos violentos, como terrorismo y secuestros.

POLÍTICA:

Caldas ocupa el puesto 18 en la categoría de riesgo político (riesgo moderado).

- Entre 2008 y 2021, el departamento ha tenido 11 gobernadores, lo que sugiere una inestabilidad política y, por ende, mayor probabilidad de una falta de continuidad en los planes de gobierno. Esto para el sector empresarial, probablemente signifique complicaciones a la hora de entablar contratos con la gobernación y en la implementación de estos. Además de procesos extras (como la solicitud de permisos), cada vez que haya un nuevo gobernador, para realizar ciertas actividades.
- Durante el 2021, Caldas estuvo dentro de los departamentos con menos casos de víctimas por delitos ligados al sector público. Ocupó el sexto lugar por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos (con [18 víctimas](#)). El cuarto lugar en delitos de la celebración indebida de contratos (con [cinco víctimas](#)). El segundo lugar en [delitos de régimen constitucional y legal](#), y por [delitos electorales](#) (con una víctima en cada variable). Su peor resultado fue en la variable de delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto, donde ocupó el puesto 16 con [65 víctimas](#). De estos resultados, se puede inferir que el departamento, pese a la rotación de gobernadores, no presenta un alto número de dinámicas que alteran el desarrollo del sector público.

ECONOMÍA:

El departamento de Caldas se caracteriza por tener cifras positivas para el desarrollo del sector empresarial. Y se ubica en el puesto 12 en esta categoría (riesgo bajo).

- La bancarización en el departamento durante 2020 fue de [45,5%](#), cifra que está por encima del promedio nacional que equivale a 42%, lo que da cuenta de un sistema financiero desarrollado siendo positivo para las empresas al facilitar, entre otras cosas, la formalización del trabajo.
- Según el DANE, el departamento está dentro de los ocho con mejor tejido empresarial, con más de 600 empresas que generan empleo formal por cada 10 mil habitantes. Esto sugiere un panorama positivo para que nuevas empresas puedan establecerse en el departamento al contar con mayores posibilidades de éxito de ingresar y mantenerse en el mercado. Por otro lado, acorde a datos de [MinEducación](#), más del 50% de la población cuenta con educación superior, muestra de que el departamento tiene una oferta laboral llamativa y con un alto grado de especialización. En ese sentido, es más probable que las empresas opten por contratar mano de obra local, lo cual es clave para el crecimiento socioeconómico del departamento.
- Durante el 2021, Caldas estuvo entre los 10 departamentos con mayor crecimiento del PIB ([10,9%](#)). Gran parte del desarrollo económico que ha tenido el departamento ha sido impulsado por la economía del café, siendo [Caldas el quinto departamento que más exporta café](#). Su participación departamental en las exportaciones nacionales fue de [3,4%](#). Prueba de que la actividad agropecuaria y la industria del café tienen en Caldas una vocación exportadora importante, convirtiendo al departamento atractivo para los mercados internacionales. Durante

el 2020, la participación de su PIB departamental en el nacional fue de [1,7%](#) (puesto 13), lo que muestra un alto grado de integración a la economía nacional.

- En 2021, el PIB departamental fue de 19 billones de pesos, siendo las [principales actividades económicas](#) el comercio, reparación de vehículos automotores, transporte, alojamiento y servicios de comida con una participación de 16,35%. Mientras que las actividades de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca tuvieron una participación de 12,47%. Además de café, se cultivan otros productos como plátano, aguacate y caña de azúcar. Sobresale también el sector de industrias manufactureras, con una participación de 11,61%, impulsado, principalmente, por la [industria metalmecánica y textil](#), sectores que han sido claves no solo para el crecimiento de Caldas sino del Eje Cafetero.
- Por otro lado, los [principales minerales explotados](#) en Caldas corresponden a metales preciosos y materiales de construcción, siendo el oro el recurso minero de mayor importancia. De igual forma, a mitad del 2021 se habían otorgado 367 títulos mineros en 26 de los 27 municipios del departamento, haciendo de Caldas un destino atractivo para empresas dentro del sector extractivo.

INSTITUCIONALIDAD:

Caldas se mantuvo como el tercer mejor departamento en esta categoría, después de Cundinamarca y Quindío (riesgo muy bajo).

- En la variable de [Medición del Desempeño Municipal](#) se encuentra en novena posición (subiendo del puesto 11 en el IRS 2021), con un puntaje de 55,5 sobre 100. Lo que muestra un grado de eficiencia y estabilidad institucional que da garantías de confianza a las empresas al momento de realizar inversiones. El departamento se encuentra ubicado en el segundo puesto en la variable de [Índice de Gobierno Digital](#) (al igual que en el IRS 2021), con un puntaje 98,4 sobre 100, es decir que cuenta con instituciones altamente conectadas con procesos digitales internalizados, algo positivo para las empresas en cuanto implica una mayor agilidad para la realización de trámites.
- Caldas se mantuvo como el tercer departamento menos riesgoso en la variable de [Índice Nacional Anticorrupción](#), lo cual es un incentivo para el sector empresarial en cuanto sugiere una alta capacidad de prevención y lucha contra la corrupción y un manejo transparente de los recursos públicos. De forma que, es probable que el desarrollo de políticas públicas o el establecimiento de asociaciones público-privadas se dé con mayor facilidad al contar con mejores garantías de control.

SOCIEDAD:

Es el sexto departamento de menor riesgo en esta categoría (riesgo bajo).

- Caldas redujo su [IPM](#) de 14,5% (en 2020) a 11,5% (en 2021), lo cual es positivo para el ambiente empresarial, ya que implica que hay una menor probabilidad de que las empresas se vean obligadas a solucionar las necesidades básicas insatisfechas, y un menor porcentaje de pobreza supone una mayor estabilidad, por lo que las inversiones tienen menos riesgo.

- En términos de bienestar de la población, el [89,9%](#) de las personas están aseguradas al régimen contributivo y subsidiado, y sólo el [19,3%](#) de las viviendas presentan deficiencias estructurales y/o requieren mejoras. En materia educativa, el [99%](#) de las personas tiene acceso a la educación y tuvo una deserción escolar del [3,1%](#), lo que contrasta con el alto porcentaje de capital humano y evidencia el tipo de mano de obra que las empresas pueden encontrar allí.

MEDIO AMBIENTE:

Esta fue la peor categoría del departamento, pues se ubica en el puesto 24, con un nivel de riesgo alto.

- Durante 2021, el departamento registró [37 casos](#) de delitos por aprovechamiento ilícito de recursos naturales renovables (puesto 15); [39](#) por explotación ilícita de yacimientos mineros y otros materiales (puesto 16); [27](#) por daños a los recursos naturales y ecocidio (puesto 15); y [ocho](#) por contaminación ambiental (puesto 8). Lo anterior muestra una incidencia considerable de delitos contra el medio ambiente, lo cual para las empresas podría significar una menor sostenibilidad de las actividades económicas en el departamento.
- La Corporación Autónoma Regional de Caldas (Corpocaldas) es la principal autoridad ambiental del departamento y trabaja en el desarrollo de proyectos de prevención, control y mitigación de riesgos ambientales. Igualmente, el departamento priorizó la sostenibilidad ambiental en su [Plan de Desarrollo 2020-2023 “Unidos por Caldas”](#), en donde establece la conservación de bosques, microcuencas, páramos y el desarrollo de negocios verdes.
- Caldas cuenta con 36 áreas protegidas y múltiples [reservas naturales](#), como el Parque Nacional Natural Selva de Florencia y el Parque Nacional Natural Los Nevados, los cuales cuentan con recursos hídricos vitales para la provisión de agua para el consumo humano y para el desarrollo de actividades productivas. Además, las áreas protegidas aportan estabilidad a los suelos, ayudando a mitigar los efectos de los desastres naturales y reduciendo inundaciones.
- Según datos del IDEAM, las hectáreas deforestadas disminuyeron, pasando de 212 en 2020 a 142 en 2021. Esto responde, en parte, a los buenos niveles de seguridad y la baja presencia de grupos armados ilegales en el departamento. De igual forma, el [sector privado](#), desde la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, ha realizado acciones para contribuir a la reforestación (como siembras en cuencas, arreglos forestales y conservación y cuidado de bosques naturales). Por su lado, la [gobernación de Caldas](#) firmó con el Gobierno Nacional un acuerdo de protección del Parque Nacional Natural de Los Nevados, iniciativa con la que se ha realizado siembra de frailejones en predios previamente usados para actividades de ganadería.

3. RISARALDA:

Risaralda es el tercer departamento con menor riesgo según el Índice, pasando del puesto 6 en el IRS 2021 al puesto 4 en el IRS 2022 (se mantuvo en el riesgo muy bajo). Se encuentra ubicado en la región Andina, en el centro occidente del país, limitando al norte con Antioquia, al este con Caldas y Tolima, al sur con Quindío y Valle del Cauca, y al occidente con Chocó. Como lo mencionamos, al no considerar Bogotá dentro del análisis departamental (puesto 2 en el ranking), después de Caldas, se realiza el análisis de Risaralda dentro de los tres departamentos menos riesgosos del Índice de Riesgos Subnacional 2022.



RISARALDA		
CATEGORÍA	PUNTAJE	PUESTO NACIONAL
Seguridad	9,40	7
Política	7,36	10
Economía	65,51	5
Institucionalidad	34,10	9
Sociedad	10,87	2
Medio ambiente	22,68	26

SEGURIDAD:

- Con una población de más de 900 mil habitantes, el departamento se encuentra en el puesto 7 en la categoría de seguridad (riesgo bajo). Durante el 2021, presentó una tasa de [23,7](#) homicidios y de [7,6](#) extorsiones por cada 100 mil habitantes. No se reportó ningún [secuestro](#) ni [masacres](#), pero sí el asesinato de [dos líderes sociales](#). Adicionalmente, la ausencia de [cultivos de coca](#) sugiere que la presencia de grupos armados organizados tiene un menor impacto en la seguridad. Por tanto, conlleva menores riesgos para las empresas en ataques contra la infraestructura, maquinaria, trabajadores o contratistas.
- Si bien las anteriores cifras dan parte de que en Risaralda no se presentan grandes afectaciones relacionadas al conflicto armado o la presencia de grupos ilegales, esto no involucra que las empresas y la población en general no se vayan a ver afectadas por el crimen común. Según cifras de la Policía Nacional, los reportes de hurtos [aumentaron un 60%](#) en el 2021 (con corte a octubre) con respecto al mismo periodo en 2020. A principios del 2022 hubo una [ofensiva de la Fiscalía en Risaralda](#), en la cual se capturó y judicializó a miembros de seis organizaciones delincuenciales (Vulcano II, Bacco II, Renegados, Aladín, Teseo y Creta) dedicadas a cometer extorsiones, hurtos, homicidios y al microtráfico. Cabe resaltar que la organización criminal que más amenaza la seguridad del departamento es [“La Cordillera”](#), la cual delinque desde el [2005](#) y es de origen narcotraficante y paramilitar.
- La [Octava Brigada de la Quinta División del Ejército Nacional](#), la cual tiene sede en Armenia (Quindío), cubre los municipios del departamento de Risaralda. A principios de 2022, hubo un

refuerzo en los activos de la fuerza pública en las zonas urbana y rural de la capital del departamento, Pereira, [con 170 militares y policías](#). La presencia de las Fuerzas Armadas brinda garantías de seguridad para las empresas, sus activos y su personal, debido a que mitiga el riesgo de actos violentos e inseguridad.

POLÍTICA:

Risaralda ocupa el puesto 10 en la categoría de riesgo político (riesgo bajo).

- Entre 2008 y 2021, el departamento ha tenido cinco gobernadores, por lo que se mantiene la estabilidad política, al no haber una gran rotación de gobernadores, y sugiere un menor riesgo sobre la no continuación de planes de gobierno. Según la décimo cuarta versión de la encuesta de [Panel de Opinión de la firma Cifras & Conceptos](#), el gobernador de Risaralda, Victor Manuel Tamayo, fue el quinto mejor mandatario departamental con la mejor gestión. Este resultado permite inferir que existe una confianza por parte de la población sobre la gestión pública, por lo que, de contratar con la gobernación, se disminuyen los riesgos reputacionales y posibles casos de corrupción para el sector empresarial.
- Durante el 2021, Risaralda tuvo diferentes casos de víctimas por delitos ligados al sector público. Ocupó el puesto 18 en delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto (con [75 víctimas](#)). El puesto 17 por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos (con [155 víctimas](#)). El puesto siete en delitos de la celebración indebida de contratos (con [12 víctimas](#)). El puesto cuatro de régimen constitucional y legal (con [tres víctimas](#)). Y ocupó el primer lugar en la variable de delitos electorales al no reportarse [ninguna víctima](#).

ECONOMÍA:

Risaralda se caracteriza por tener cifras favorables en materia económica. El departamento subió dos lugares en esta categoría del puesto 7 en el IRS 2021 al puesto 5 en el IRS 2022 (riesgo muy bajo).

- El [55,4%](#) de la población adulta tiene productos financieros activos, lo cual sugiere un alto nivel de bancarización comparado con otros departamentos del país y un sistema financiero desarrollado.
- Risaralda es el segundo departamento con mejor tejido empresarial. Según el DANE, cuenta con 764 empresas que brindan empleo formal por cada 10 mil habitantes. Esto sugiere que el sector empresarial se ha venido consolidando con éxito y es probable que nuevas empresas tengan la oportunidad de ingresar al mercado y mantenerse. También es el segundo mejor departamento respecto a capital humano. Según [MinEducación](#), más del 60% de la población cuenta con educación superior, lo que sugiere que las empresas encuentran una mano de obra local altamente capacitada. Esto permite que las empresas opten por contratar personas locales y desarrollar el capital humano risaraldense.
- La canasta exportadora del departamento la conforman principalmente los sectores de agroindustria, agrícola, moda, turismo y servicios. Esta ha llegado a diferentes países del mundo, por ejemplo, a mercados de la [Comunidad Andina de Naciones](#)—sobre todo en Perú— y del [Medio Oriente, África y el Sudeste Asiático](#), haciendo presencia en ferias como Expo Dubái y dando a

conocer los productos y servicios elaborados en el departamento. Así pues, Risaralda cuenta con un tejido empresarial en continuo crecimiento.

- El [Paisaje Cultural Cafetero de Colombia](#) es uno de los tesoros culturales, turísticos y económicos de Risaralda, el cual se ha convertido en uno de los principales protagonistas del turismo y ha realizado la cultura cafetera del departamento. Por ello, la gobernación del departamento ha realizado y gestionado inversiones para potencializarlo, como la inversión de 8.000 millones de pesos (recursos por regalías) para el programa “Risaralda un destino de vida”.
- Risaralda es el séptimo departamento con mayor producción de café, siendo este el sostén económico de miles habitantes y la principal actividad agrícola, con una participación del [58%](#) del producto interno agrícola del departamento. Esto sugiere que la principal fuente de ingresos en el departamento es por la producción de café, la cual tiene un gran potencial de crecimiento.
- Entre enero y septiembre de 2022 las exportaciones desde este departamento [crecieron alrededor de un 20%](#), excluyendo el petróleo y sus derivados, pasando de 267 millones de dólares en 2021 a 320 millones de dólares en este periodo. Así pues, el crecimiento en las exportaciones sugiere un alto potencial económico para el departamento y un mercado atractivo para el sector empresarial. Tal como lo indica la tasa de crecimiento del [11,1%](#) del PIB departamental en el 2021.

INSTITUCIONALIDAD:

Risaralda se mantuvo en el noveno lugar en la categoría de riesgos de institucionalidad (riesgo bajo).

- Fue el sexto mejor departamento en la variable [Medición del Desempeño Municipal](#), con un puntaje de 55,6 sobre 100. Y fue el décimo en la variable [Índice de Gobierno Digital](#) con un puntaje de 82,7. Esto sugiere que el departamento cuenta con una alta eficiencia institucional y una alta integración de las TICs en los procesos burocráticos.
- Es el séptimo departamento con mejor resultado en la variable [Índice Nacional de Anticorrupción](#), con un puntaje de 85,1 sobre 100. Esto genera confianza en el sector empresarial al saber que el uso de recursos públicos del departamento es más eficiente al compararlo con otros. Asimismo, significa un incentivo para inversionistas al no tener que participar en dinámicas de sobornos o pagos, algo que de entrada previene de riesgos reputacionales o posibles problemas legales en el tiempo.

SOCIEDAD:

Risaralda es el mejor departamento en la categoría de riesgos por factores sociales (riesgo muy bajo).

- Risaralda redujo su [IPM](#) de 13,1% (en 2020) a 10,7% (en 2021). Dado que las personas tienen un buen nivel de bienestar comparado con otros departamentos del país, esto probablemente sea un incentivo para las empresas, pues hay una menor probabilidad de que se vean en la obligación de satisfacer las necesidades básicas insatisfechas de las comunidades.
- En términos de bienestar de la población, el [100%](#) de las personas están aseguradas al régimen contributivo y subsidiado, y sólo el [14,5%](#) de las viviendas presentan deficiencias estructurales

y/o requieren mejoras. En materia educativa, el [100%](#) de las personas tienen acceso a la educación y tuvo una deserción escolar del [4,6%](#), lo que sugiere un alto grado de desarrollo social y económico en el departamento.

- Una de las estrategias de la gobernación para mejorar el bienestar social y la competitividad del departamento ha sido el mejoramiento de la red vial, ejecutando obras de rehabilitación y pavimentación de vías. A cargo de la actual administración, se han alcanzado inversiones de hasta [50.000 millones de pesos](#) para este fin. Una buena infraestructura vial impacta en la calidad de vida de las personas y facilita el desarrollo de las operaciones empresariales, lo que es probable incentive a que las empresas se instalen en Risaralda.

MEDIO AMBIENTE:

El departamento de Risaralda tiene margen de mejora en esta categoría, pues está entre los 10 más riesgosos en términos ambientales al ocupar el puesto 26 (riesgo alto).

- En 2021, en el departamento se presentaron [31](#) casos de delitos por aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables (puesto 12); [17](#) por explotación ilícita de yacimientos mineros y de otros materiales (puesto 12); [42](#) por daños a los recursos naturales y ecocidio (puesto 17); y [10](#) por contaminación ambiental (puesto 10).
- Adicionalmente, según el IDEAM, las hectáreas deforestadas aumentaron, pasando de 39 en 2020 a 70 en 2021. Si bien sigue siendo una cifra baja en comparación a otros departamentos, como Caquetá que tiene la cifra más alta con 38.383 hectáreas deforestadas, sí representa una problemática y un riesgo ambiental por la destrucción de ecosistemas. Aún más teniendo en cuenta que Risaralda cuenta con [28 áreas protegidas](#), que equivalen a más de 90 mil hectáreas. Por esta razón, varias [empresas](#) y la gobernación han realizado [campañas de reforestación](#) en predios de los municipios del departamento.
- La Corporación Autónoma Regional de Risaralda (CARDER) se encarga de la ejecución de políticas, planes, programas y proyectos en materia medioambiental en el departamento. Actualmente tiene programas dirigidos a la preservación de los ecosistemas y la mitigación de riesgos, se destacan iniciativas dirigidas a frenar la [ilegalidad](#) en el comercio y transformación de madera, y el [tráfico de fauna y flora](#).
- Risaralda ocupa el [primer puesto](#) en el Índice Territorial de Crecimiento Verde, elaborado por el DNP en cooperación con el Reino Unido y el apoyo del Instituto Global para el Crecimiento Verde. Este Índice mide el desempeño de las entidades territoriales en términos del crecimiento sostenible e inclusivo. Por su resultado, el departamento es el mejor a nivel nacional en implementar estrategias de crecimiento sostenible, preocupándose por la equidad social y el uso óptimo de recursos y capital natural.

DEPARTAMENTOS CON MAYOR RIESGO:

1. CAUCA:

Cauca es el departamento más riesgoso según el Índice. En términos generales, su nivel de riesgo empeoró, al pasar del puesto 29 en el ranking de 2021 al puesto 33 en 2022. Se encuentra ubicado entre la región Andina y Pacífica, limitando al norte con Valle del Cauca y Tolima, al oriente con Huila, al sur con Putumayo y Nariño, y al oeste con el Océano Pacífico.



CAUCA		
CATEGORÍA	PUNTAJE	PUESTO NACIONAL
Seguridad	67,08	33
Política	42,12	31
Economía	82,03	25
Institucionalidad	62,81	22
Sociedad	29,83	24
Medio ambiente	7,95	13

SEGURIDAD:

- El departamento nuevamente es el más riesgoso en términos de seguridad (riesgo muy alto). En 2021, con casi cerca de millón y medio de habitantes, tuvo la tercera tasa de homicidios más alta con [55 homicidios](#) por cada 100 mil habitantes; la cuarta tasa más alta de secuestros con [0,9 secuestros](#) por cada 100 mil habitantes; y el décimo departamento con la mayor tasa de extorsiones con [19 extorsiones](#) por cada 100 mil habitantes. Fue el departamento con más [masacres](#) registradas (14) y mayor número de [líderes sociales](#) asesinados (31). Resultados que se derivan de ser el cuarto departamento con más [hectáreas de coca](#) (aumentaron de 16.544 en 2020 a 25.099 en 2021). Esto representa un riesgo muy alto para la población y el sector empresarial.
- Las cifras anteriores dan muestra del control territorial que ejercen [los grupos armados](#). Donde además de los cultivos de coca, hay minería ilegal y conflictos por la tierra. Ante este panorama, son los [líderes sociales](#) quienes por lo general dirigen los procesos de restitución de cultivos en los territorios, lo que los vuelve objeto de amenazas y actos violentos. Esto es negativo para las empresas en cuanto los líderes son el puente de comunicación con las comunidades, por lo que es probable que sin la mediación de estos se presenten choques con las comunidades
- En 2021 el departamento presentó altos niveles de violencia armada por [enfrentamientos](#) entre grupos armados y el Ejército. Según [Indepaz](#), hay presencia de disidencias de las FARC y el ELN, lo que convierte al departamento en uno de los principales focos del conflicto en la actualidad.
- Al tener salida al Pacífico, es un punto estratégico para la articulación de rutas del narcotráfico. En consecuencia, se sigue extendiendo las dinámicas del conflicto, por disputas para mantener

el control del territorio, generando cifras alarmantes de [desplazamiento forzado](#), asesinatos selectivos, [atentados terroristas](#) y masacres.

- Las Fuerzas Armadas tienen presencia en el departamento bajo la Tercera Brigada del Ejército adscrita a la Tercera División. Está el [Comando Específico del Cauca](#), con puesto de mando en el municipio de Miranda, y [Vigésima Novena Brigada](#), con sede en la ciudad de Popayán. Pese a su presencia activa, la población se ve constantemente amenazada por los [choques](#) entre el Ejército y los grupos ilegales. A diferencia de los departamentos menos riesgosos donde la presencia de las FF.AA. brinda ciertas garantías de seguridad, en Cauca, pese a su trabajo, no se pueden dar esas garantías. Por lo que, el sector empresarial presenta limitaciones y riesgos latentes para el desarrollo de sus actividades, lo que impacta en el desarrollo socioeconómico del departamento y en su competitividad.

POLÍTICA:

Cauca es el segundo departamento con mayor riesgo político (riesgo muy alto).

- Entre 2008 y 2021 ningún gobernador ha sido destituido o dimitido de su cargo. No obstante, sí se han presentado escándalos de corrupción en los últimos tres períodos ([2008-2011](#); [2012-2015](#); [2016-2019](#)). Esto aumenta la probabilidad de que se limite el desarrollo del sector privado y desincentiva la llegada de nuevos inversores.
- En 2021, Cauca registró [47](#) víctimas por delitos de régimen constitucional y legal; una por [delitos electorales](#); [46](#) por delitos de la celebración indebida de contratos; y [319](#) por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto. Para el sector empresarial, esto sugiere un alto grado de inestabilidad política que afecta el funcionamiento de las autoridades locales, y aumenta las probabilidades de riesgos reputacionales si las empresas contratan con instituciones gubernamentales.
- La variable donde más presenta riesgo político el departamento es la de amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos que, durante el 2021, registró [1.452 víctimas](#). Cifra que refleja que Cauca es el departamento con más líderes sociales asesinados. Este panorama afecta las decisiones de inversión del sector empresarial, puesto que los líderes sociales son un actor clave en la intermediación con las comunidades y los servidores públicos son fundamentales para el debido proceso, lo que aumenta los riesgos y costos adicionales para las empresas que quieran invertir en el departamento.

ECONOMÍA:

El Índice sugiere que el departamento del Cauca no tiene un clima favorable para la inversión, se encuentra entre los 10 departamentos más riesgosos en esta categoría (riesgo alto).

- Es el quinto departamento con menor bancarización ([37,3%](#)), incluso por debajo del promedio nacional (42%), y da cuenta de un sistema financiero poco desarrollado, que limita la contratación formal y el desarrollo de la economía. También, según el DANE, es el quinto departamento con menor tejido empresarial. Cuenta con 297 empresas generadoras de empleo formal por cada 10 mil habitantes. Adicionalmente, acorde a datos de [MinEducación](#), solo el 34% de las personas cuenta con educación superior, lo que quiere decir que el departamento

no tiene una mano de obra altamente calificada. De lo anterior se puede inferir que, las empresas encuentran grandes obstáculos para establecerse e integrarse al mercado local, y al contar con poca oferta laboral local especializada, se afecta la capacidad de desarrollo socioeconómico y la competitividad del departamento.

- Sobre su integración en la economía nacional. Durante el 2021, Cauca tuvo una tasa de crecimiento del PIB del [9,50%](#); una participación en las importaciones nacionales del [0,7%](#); y una participación de las exportaciones nacionales del [0,3%](#). A octubre de 2021, [el mayor porcentaje de exportación del departamento](#) se concentró en productos agroindustriales e industria básica. El azúcar representó el 40,3% de las exportaciones del departamento, el café el 16,1% y el oro el 7,2%. Igualmente, la ganadería es de gran importancia para el departamento, especialmente las derivaciones de productos cárnicos y lácteos. Durante el 2020, tuvo una participación del PIB departamental en el nacional de [1,8%](#).
- El Según el [DANE](#), en 2021, las actividades económicas más importantes del departamento fueron la administración pública, educación y salud, con una participación del 22% en el PIB departamental; seguido de las industrias manufactureras, con una participación del 16,2%; las actividades de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, con una participación del 14,2%; y, finalmente, el comercio al por mayor y al por menor, con una participación del 10,3%.

INSTITUCIONALIDAD:

El departamento, según nuestro Índice, aún tiene un amplio margen para mejorar en esta categoría. Se ubicó en el puesto 22 de 33, con un nivel de riesgo alto.

- Cauca tiene un puntaje de 47,4 sobre 100 en la variable [Medición del Desempeño Municipal](#) y es el octavo peor departamento en la variable [Índice de Gobierno Digital](#), con un puntaje de 69,2 sobre 100. Lo que sugiere una baja capacidad técnica, operativa y de gestión, así como un bajo grado de integración de las TICs por parte de las entidades territoriales. Es probable que la baja calidad y el bajo desarrollo de las instituciones departamentales sea un desincentivo para las empresas, al no contar con garantías de estabilidad institucional ni de la correcta administración de los recursos que invierten para el desarrollo de proyectos en el departamento. Además, la falta de integración de las TICs en las instituciones probablemente impacte la agilidad en los trámites y, por ende, dificulte procesos administrativos para el desarrollo de las actividades empresariales.
- En cuanto al [Índice Nacional Anticorrupción](#), es el onceavo departamento más riesgoso en esta variable. Esto quiere decir que las instituciones departamentales no tienen las capacidades necesarias para prevenir y combatir la corrupción. Por lo cual, es probable que se afecte el atractivo del departamento frente a empresas e inversionistas, al no contar con instituciones fuertes y herramientas de transparencia.

SOCIEDAD:

Cauca es el décimo departamento con más riesgo social (riesgo alto).

- Cauca redujo su [IPM](#) de 28,2% (en 2020) a 18,6% (en 2021), pero sigue estando por encima del total nacional ([16%](#)). Esto puede ser un desincentivo para las empresas, ya que es probable que se presenten [choques](#) con las comunidades, con el fin de que se suplan las necesidades básicas insatisfechas que el Estado no les provee.
- Es el quinto departamento con menor porcentaje de personas aseguradas al régimen contributivo y subsidiado ([87,5%](#)). Y tiene un déficit habitacional del [50%](#). En materia educativa, es el séptimo departamento con menor acceso a la educación ([89,8%](#)) y una deserción escolar del [3%](#). Esto da muestra de que se necesitan mayores esfuerzos para mejorar la calidad de los servicios y aumentar el bienestar social de la población.

MEDIO AMBIENTE:

El departamento se ubica en el puesto 13 en cuanto a riesgo medioambiental, siendo la categoría donde menor riesgo presenta (riesgo bajo).

- Cuenta con [131 áreas protegidas y múltiples reservas naturales](#), que incluyen parques naturales y páramos. El cuidado de este tipo de áreas es esencial para la conservación de la biodiversidad, los recursos hídricos y para la mitigación de los efectos del cambio climático. Sin embargo, estas áreas están amenazadas por los cultivos ilícitos, la expansión de la frontera agrícola y la deforestación.
- Durante 2021, el departamento se ubicó dentro de los 15 mejores departamentos en las variables de esta categoría. Se presentaron [25 casos](#) de delitos por aprovechamiento ilícito de recursos naturales renovables (puesto 9); [20](#) por explotación ilícita de yacimientos mineros y otros materiales (puesto 13); [19](#) por daños a los recursos naturales y ecocidio (puesto 12); y ningún caso de [delitos por contaminación ambiental](#). De lo anterior se puede inferir que, si bien es probable que ocurran delitos contra el medio ambiente, el riesgo no es elevado.
- La Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC) es la principal autoridad ambiental del departamento. La CRC ha trabajado en proyectos para la protección de los bosques naturales del pacífico bajo iniciativas como la [Alianza “Bosque Pacífico”](#), que busca fortalecer el control efectivo de la deforestación. Siguiendo esa línea, la CRC también se comprometió a sembrar un millón de árboles en todo el departamento bajo la iniciativa [“Sembrar Para Vivir”](#).
- Según los datos del IDEAM, las hectáreas deforestadas disminuyeron, pasando de 3.048 en 2020 a 2.571 en 2021. Esto sugiere que los programas e iniciativas de protección están teniendo un impacto positivo. Este dato es importante para el sector empresarial, puesto que, si algunos bienes utilizados provienen de zonas deforestadas, es probable que se presenten riesgos reputacionales y sanciones por contribuir a la destrucción de ecosistemas. En ese sentido, iniciativas tanto del sector privado como del Gobierno son claves para contrarrestar el daño ambiental. El [sector caficultor](#), por ejemplo, ha realizado acciones de reforestación con el apoyo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en fincas del Cauca y otros departamentos.

2. PUTUMAYO:

Putumayo es el segundo departamento más riesgoso según el Índice. En términos generales, su nivel de riesgo empeoró, al pasar del puesto 28 en el ranking de 2021 al puesto 32 en 2022. Se encuentra ubicado en la región de la Amazonía, en el sur del país, limitando al norte con Cauca y Caquetá, al este con Amazonas, al oeste con Nariño, y al sur con Perú y Ecuador.



PUTUMAYO		
CATEGORÍA	PUNTAJE	PUESTO NACIONAL
Seguridad	43,28	28
Política	8,89	13
Economía	83,25	27
Institucionalidad	89,60	32
Sociedad	49,52	29
Medio ambiente	7,17	12

SEGURIDAD:

- Permanece como el sexto departamento más riesgoso en términos de seguridad (riesgo muy alto). En 2021, con una población de más de 350 mil personas, presentó la sexta tasa de homicidios más alta ([52,6](#) por cada 100 mil habitantes); y la séptima tasa de extorsiones más alta ([25,1](#) por cada 100 mil habitantes). Se registraron cinco [masacres](#); nueve [líderes sociales](#) asesinados; y un aumento en las [hectáreas de coca](#) (pasando de 19.986 en 2020 a 28.205 en 2021, siendo el tercer departamento con más cultivos). Esto da muestra de que existe un alto riesgo para la integridad física de los trabajadores e inversionistas relacionado a la presencia de grupos armados, que también pueden afectar las actividades productivas y la infraestructura de las empresas.
- Durante 2021, Putumayo registró un incremento en los enfrentamientos entre los dos principales [grupos armados](#) que operan en el departamento (el Comando de Frontera y el Frente Carolina Ramírez, ambas disidencias de las FARC-EP). Las disputas por el control del bajo Putumayo, que cuenta con corredores clave para el narcotráfico y otras economías ilegales. Además, la trata de personas, el tráfico de drogas y armas, y la extracción de recursos afectan la percepción de riesgo para las empresas.
- La [Brigada 27° del Ejército](#) hace presencia en Putumayo, y cuenta con el Batallón de Ingenieros No. 27 "Gr. Manuel Castro Bayona" con sede en Puerto Asís. La fuerza pública ha experimentado constantes [choques](#) con las disidencias de las FARC-EP, siendo las zonas rurales las más vulnerables frente a estos grupos. Así, a diferencia de los departamentos menos riesgosos donde la presencia de las FF.AA. brindan cierto grado de seguridad, en el caso de Putumayo, pese a su presencia, no se pueden dar esas garantías para el desarrollo del sector empresarial. En

consecuencia, se sigue extendiendo el ciclo de violencia que obstaculiza el desarrollo socioeconómico del departamento y su competitividad.

POLÍTICA:

En cuanto al riesgo político, Putumayo se ubica en el puesto 13 de 33, siendo esta su segunda categoría menos riesgosa (riesgo moderado).

- Entre 2008 y 2021, el departamento tuvo siete gobernadores, lo que sugiere una inestabilidad política y, por ende, una falta de continuidad en los planes de gobierno. Esto limita el desarrollo del sector privado y puede ser un desincentivo para nuevas inversiones, debido a que existen vínculos con casos de [corrupción](#) y [mal uso de los recursos públicos](#).
- Durante 2021, Putumayo estuvo entre los departamentos con menos delitos contra el sector público. Ocupó el puesto 11 por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto (con [50 víctimas](#)); el puesto 6 por delitos de la celebración indebida de contratos (con [11 víctimas](#)) y por delitos de régimen constitucional y legal (con [ocho víctimas](#)); el puesto 3 por amenazas contra defensores de derechos humanos y contra servidores públicos (con [tres víctimas](#)); y el puesto 2 por delitos electorales (con [una víctima](#)). Para el sector empresarial, estas cifras sugieren que existe un nivel considerable de transparencia en el ejercicio de la función pública, lo que implica un correcto funcionamiento y justa aplicación de las normas. Así se logra aumentar la confianza de las empresas sobre la percepción de estabilidad política del departamento y genera incentivos para invertir.

ECONOMÍA:

El Índice sugiere que el departamento no tiene un clima favorable a la inversión, siendo el séptimo departamento con más riesgo en esta categoría (riesgo alto).

- Es el octavo departamento con menor bancarización ([37,6%](#)), incluso por debajo del promedio (42%), lo que da cuenta de un sistema financiero poco desarrollado que puede dificultar la formalización del trabajo y la generación de empleo.
- Según el DANE, Putumayo cuenta con 467 empresas generadoras de empleo formal por cada 10 mil habitantes; y es el sexto departamento con menor capital humano, sólo 18% de la población cuenta con estudios superiores, según [MinEducación](#). En consecuencia, la falta de un mayor y más diverso tejido empresarial limita las oportunidades del departamento, al depender de sectores que no empujan el desarrollo de valor agregado. De igual forma, ya que la mano de obra local no cuenta con un alto grado de especialización, las empresas deben contratar gente de otros lugares. En consecuencia, se pueden generar choques con las comunidades y tampoco se incentiva el mejoramiento de los niveles de educación en el departamento.
- Su economía se centra en la explotación de hidrocarburos. Actividad que tuvo un aporte al PIB departamental de [25,1%](#) en 2021, y que se concentra en los municipios Orito, Puerto Asís y Puerto Guzmán. El sector minero también tiene una gran importancia, especialmente en lo que corresponde a la extracción artesanal de oro y la explotación de calizas en el suroccidente del departamento. Pese a la relevancia del sector extractivo para la economía nacional, en 2020, la participación del PIB departamental en el nacional fue menor al 1% ([0,3%](#)). Por lo que, es

evidente que se necesitan grandes esfuerzos para impulsar y diversificar la economía departamental.

- Por otro lado, Putumayo cuenta con cultivos de plátano, yuca, maíz, caña de azúcar, entre otros. Sin embargo, [el sector agrícola sufre](#) por el desplazamiento de mano de obra hacia actividades ilícitas y los considerables flujos de personas hacia otras partes del departamento o del país.

INSTITUCIONALIDAD:

Putumayo es el segundo departamento con más riesgo institucional. Incluso empeoró su posición en el ranking de esta categoría, pasando del puesto 21 en 2021 al puesto 32 en 2022 (riesgo muy alto).

- En la variable [Medición del Desempeño Municipal](#) tuvo un puntaje de 46,5 sobre 100, y obtuvo el último lugar en la variable [Índice de Gobierno Digital](#) (con un puntaje 57,7 sobre 100). De estos resultados se puede inferir que, las instituciones departamentales tienen un bajo grado de eficiencia y estabilidad para la administración de los recursos. Asimismo, existen grandes retrasos respecto a la implementación de las TICs dentro de los procesos por parte de las entidades territoriales, lo que ralentiza los trámites burocráticos.
- En cuanto al [Índice de Anticorrupción](#), Putumayo es el segundo departamento más riesgoso en esta variable. Esto quiere decir que, el departamento presenta grandes retos en cuanto a su capacidad de prevención y lucha contra la corrupción. Es probable que eso desincentive el establecimiento de asociaciones público-privadas, debido a que el riesgo por corrupción, y los costos adicionales que esto significa, es muy alto para las empresas.

SOCIEDAD:

Es el quinto departamento en esta categoría (riesgo muy alto).

- Putumayo redujo su [IPM](#) de 27,8% (en 2020) a 22,8% (en 2021), pero sigue encima del total nacional ([16%](#)). Esto puede ser un desincentivo para las empresas, en cuanto implica una mayor probabilidad de [choques](#) y/o [enfrentamientos](#) con las comunidades, ante sus demandas para que se suplan sus necesidades básicas insatisfechas. Adicionalmente, un mayor porcentaje de pobreza supone una menor estabilidad, por lo que es muy probable que se tengan que asumir costos adicionales.
- En cuanto al bienestar de la población: es el sexto departamento con menor porcentaje de personas aseguradas al régimen contributivo y subsidiado ([88,1%](#)); y el octavo con mayor déficit habitacional, con más del [70%](#) de viviendas con deficiencias estructurales y que requieren mejoras. En materia educativa, es de los departamentos con mayor acceso a la educación ([93,9%](#)), pero el de mayor deserción escolar ([10,3%](#)), lo que contrasta con su bajo nivel de capital humano. Este panorama, refuerza el argumento de centro-periferia que hemos explicado en nuestro Índice. Donde los departamentos más alejados tienen bajos niveles de desarrollo, lo que limita su capacidad y competitividad. Como resultado, se sigue expandiendo la brecha y se perpetúa su condición.

MEDIO AMBIENTE:

Putumayo se ubica en el puesto 12 de riesgo ambiental, siendo esta la categoría donde menor riesgo presenta (riesgo bajo).

- La corporación por el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonía (Corpoamazonia) es la autoridad ambiental de Putumayo, con jurisdicción también en los departamentos de Amazonas y Caquetá. La corporación ha impulsado proyectos como [Amazonía Sostenible para la Paz](#), financiado por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente en alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Se trata de una red de viverismo comunitario en los departamentos de Caquetá, Meta y Putumayo que busca fortalecer los conocimientos de las comunidades campesinas en temas de protección, restauración y producción sostenible para aportar a la recuperación de hectáreas de bosques.
- Pese a que el departamento cuenta con [17 áreas protegidas](#) y que el municipio de Leguízamo tiene de las reservas naturales más grandes del país -como el Parque Nacional Natural La Playa-, la tala de bosques y la expansión de cultivos ilícitos presentan un riesgo importante. En 2021, Putumayo registró [34](#) casos de delitos por aprovechamiento ilícito de recursos naturales renovables; [14](#) por explotación ilícita de yacimientos mineros y otros materiales, [tres](#) por daños en los recursos naturales y ecocidio; y [dos](#) por contaminación ambiental. Pese a estar entre los mejores puestos en las variables de la categoría, es necesario hacer avances, especialmente en materia de [formalización de la actividad minera](#). De forma que, el sector empresarial logre una imagen más positiva y se incentive la inversión en el departamento.
- Según datos del IDEAM, hubo una disminución en las hectáreas deforestadas, de 13.141 en 2020 a 12.804 en 2021. Prácticas como el acaparamiento de tierras, la siembra de cultivos ilícitos, la construcción ilegal de caminos, la tala ilegal y la ganadería son [los principales causantes de esta problemática](#). Ante esta situación, el sector empresarial necesita ser más cuidadoso sobre el origen de productos y materias que usa, pues estos podrían provenir de zonas deforestadas, lo que podría acarrear riesgos reputacionales e incluso sanciones. En ese sentido, el sector privado ha buscado contribuir a la conservación de la Amazonía mediante la fundación Saving the Amazon, que trabaja en proyectos de reforestación de la mano de las comunidades indígenas; al cual al menos [105 empresas y organizaciones](#) se han sumado.
- En 2021, la Red de Viverismo Comunitario logró restaurar cerca de 6.000 hectáreas de bosque en Putumayo con la siembra de más de 8.000 árboles nativos, en el marco del proyecto Amazonía Sostenible para la Paz que se vincula a la meta propuesta por el Gobierno de Duque de [sembrar 180 millones de árboles en Colombia al 2022](#).

3. CHOCÓ:

Chocó si bien se mantiene dentro de los departamentos más riesgosos, pasó del puesto 33 en el IRS 2021 al puesto 31 en el IRS 2022. Ahora, se ubica como el tercer departamento más riesgoso según nuestro Índice. Se encuentra ubicado en la región Pacífica, limitando al norte con el mar Caribe, al noroeste con Panamá y Antioquia, al este con Risaralda, al sur con Valle del Cauca y al oeste con el Océano Pacífico.



CHOCÓ		
CATEGORÍA	PUNTAJE	PUESTO NACIONAL
Seguridad	42,26	27
Política	20,02	27
Economía	87,53	30
Institucionalidad	65,87	24
Sociedad	50,65	30
Medio ambiente	5,64	10

SEGURIDAD:

- Es el séptimo departamento más riesgoso en término de integridad física (riesgo alto). En 2021, con una población de más de 500 mil habitantes, durante el 2021, Chocó fue el quinto departamento con la tasa de homicidios más alta ([53,6](#) homicidios por cada 100 mil habitantes); el séptimo con la mayor tasa de secuestros ([0,4](#) por cada 100 mil habitantes); y el departamento con mayor tasa de extorsiones ([39,1](#) por cada 100 mil habitantes). Se registró [una](#) masacre y fue el quinto departamento con más líderes sociales asesinados ([13](#)). Igualmente, las [hectáreas de coca](#) aumentaron de 1.468 (2020) a 5.060 (2021). Como resultado, se presenta un alto nivel de riesgo para los inversionistas, trabajadores y para la comunidad. Así como, es probable que las dinámicas del conflicto afecten las actividades productivas e infraestructura del sector privado.
- [La violencia entre organizaciones criminales y grupos narcotraficantes](#) sigue siendo una constante en el departamento del pacífico colombiano. Debido a la presencia de grupos armados (como el ELN, Los Mexicanos, El Clan del Golfo, las Autodefensas Gaitanistas de Colombia y las disidencias de las Farc) existe una guerra descentralizada y lucha por control territorial en el departamento, lo que agudiza los riesgos de seguridad para las empresas.
- Por fuera de la capital y las cabeceras municipales, la ausencia estatal impide el adecuado cumplimiento de la ley -incluso para temas tan sensibles como la implementación del Acuerdo de Paz-. Esto hace poco probable que el Estado pueda responder a solicitudes o requerimientos del sector privado. La delincuencia común y la violencia de grupos armados organizados ha sido

una constante en el Chocó que se le atribuye a los altos niveles de pobreza, la rentabilidad de las economías ilegales y la falta de oportunidades laborales.

- El Ejército y la Policía Nacional enfrentan también los cultivos ilícitos, laboratorios para el procesamiento de cocaína en medio de la selva, corredores de narcotráfico, tráfico de armas y personas, y minería ilegal. Además, debido a las características geográficas y climáticas del departamento, los refuerzos para las Fuerzas Armadas se hacen desde el agua o en helicóptero, lo cual dificulta los abastecimientos, apoyos en combates, entre otras acciones de defensa del territorio.
- La [Brigada 15 del Ejército](#) hace presencia en el departamento. Las Fuerzas Armadas se han enfrentado a diversos grupos armados, sobre todo, en las zonas rurales, las cuales son especialmente vulnerables. No obstante, pese a su presencia, en el departamento no hay confianza en términos de seguridad. En el Chocó no hay garantías para el desarrollo del sector empresarial. Esto se ve reflejado en la escasa oferta de trabajo formal, la falta de desarrollo socioeconómico y de competitividad del departamento. Por otro lado, el sentimiento de la población, principalmente de organizaciones y movimientos sociales, [es distante y tensionante con la Fuerza Pública](#), por la percepción de que integrantes o sectores de las fuerzas de seguridad tienen cercanía o vínculos con las organizaciones criminales, como el Clan del Golfo.

POLÍTICA:

Chocó es el sexto departamento con más riesgo político (riesgo alto).

- De 2008 a 2021, Chocó ha tenido 12 gobernadores, siendo el segundo departamento con mayor rotación. Aunque con frecuencia los entes de control llevan a cabo investigaciones, la rotación de gobernadores por estar vinculados a casos de corrupción no se ha detenido, lo que demuestra una inestabilidad política. Esta situación genera que las iniciativas gubernamentales tengan muy poca continuidad, generando inconsistencia en los proyectos conjuntos con el sector privado. Esto es probable que genere incertidumbre y desincentive la inversión en el territorio, por falta de garantías políticas.
- De hecho, el último gobernador del Chocó, Ariel Palacios Calderón, [fue capturado](#) como presunto responsable de irregularidades en la contratación durante la pandemia del COVID-19 y actualmente se encuentra en detención domiciliaria. A raíz de esto, el departamento lleva [siete meses sin gobernador](#) y el actual Gobierno de Petro no ha nombrado su reemplazo. Algo que indica una seria problemática de inestabilidad política y una vulnerabilidad de las instituciones públicas a sufrir casos de corrupción.
- En 2021, se registraron [7 víctimas](#) por delitos de régimen constitucional y legal; [11](#) por delitos electorales; [38](#) por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos; [28](#) por delitos de la celebración indebida de contratos; y [62](#) por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto. Estas cifras sugieren riesgos políticos para la comunidad y el sector privado, lo que implica una desconfianza hacia las instituciones políticas, mayor inestabilidad social y mayor probabilidad de violencia política.

- Las dinámicas políticas han estado permeadas por [clanes políticos](#), como los Sánchez Montes de Oca, que por años han tenido gran influencia en las elecciones del departamento y han dificultado que otros grupos políticos lleguen al poder. Esto es probable signifique mayores dificultades para que el sector privado lleve a cabo proyectos que no se encuentren en línea con las fuerzas políticas de la región.

ECONOMÍA:

El Índice sugiere que el departamento del Chocó tiene un clima desfavorable a la inversión, pues se mantiene en el puesto 30 de 33, como el cuarto departamento con más riesgo económico (riesgo muy alto).

- Chocó es el cuarto departamento con menor bancarización ([24,8%](#)), muy por debajo del promedio nacional (42%), lo que da cuenta de un sistema financiero poco desarrollado, y dificulta la formalización del trabajo y la generación de empleo.
- En cuanto a su economía departamental. Según el DANE, Chocó cuenta con 309 empresas que brindan empleo formal por cada 10 mil habitantes, siendo el sexto departamento con mejor tejido empresarial (cabe mencionar que aumentó en esta variable, pues en 2021 solo tenía 235 empresas por cada 10 mil habitantes). Por su parte, el capital humano tuvo una mejora significativa, al pasar del 4,7% en 2020 al 31,6% en 2021, acorde a datos de [MinEducación](#). Pese a las mejoras, las cifras muestran que no existe un panorama de consolidación del sector empresarial y un bajo nivel de mano de obra local especializada.
- Sobre su integración en la economía nacional. En el 2021, fue el sexto departamento con menor tasa de crecimiento del PIB ([7,50%](#)); y no tuvo participación en las [importaciones](#) ni [exportaciones](#) nacionales. En 2020, fue el noveno departamento con menor participación del PIB departamental en el nacional ([0,5%](#)).
- Aunque el departamento cuenta con gran variedad de recursos naturales y yacimientos de minerales y piedras preciosas, que han atraído un interés hacia la región, el nivel económico del departamento es bajo. Debido a que, la mayoría de su actividad depende del sector extractivo y tiene muy bajos niveles de industrialización. Además, factores como la violencia, la inseguridad y la falta de oportunidades laborales formales dificultan el crecimiento, y la consolidación de un mercado atractivo y que genere confianza.
- Para 2021, Chocó obtuvo un puntaje de 2,7 sobre 10 puntos en el [Índice Departamental de Competitividad](#), ubicándose en el puesto 31 del total de departamentos. Resultado que refuerza el argumento sobre la poca industrialización de su economía y la baja competitividad en comparación con el resto del país, lo cual ha impactado y limitado el desarrollo socioeconómico de Chocó.
- [Otras cifras del DANE](#) indican que, en el primer trimestre del 2021, el 48,5% de los trabajadores se dedicó a la informalidad, siendo el 24,5% de esa cifra mujeres. Así, una de las principales fuentes de ingresos de la población de Chocó es la informalidad. Por lo que, el departamento aún enfrenta grandes retos para la garantía de los mínimos vitales y de las necesidades básicas de los trabajadores.

INSTITUCIONALIDAD:

Chocó es el décimo departamento más riesgoso en la categoría de riesgo institucional (riesgo alto). Cabe mencionar que tuvo una mejora acá, pues pasó del puesto 30 (IRS 2021) al puesto 24 (IRS 2022) en el ranking de la categoría.

- Chocó obtuvo un puntaje de 49,2 sobre 100 en la variable [Medición del Desempeño Municipal](#). Resultado que sugiere que las instituciones locales tienen relativamente poca eficiencia, y que han avanzado poco en la ejecución del POT y en las metas referentes a ejecución e inversión planteadas. Fue el segundo peor departamento en la variable [Índice de Gobierno Digital](#) (con un puntaje de 58,2 sobre 100). Este resultado muestra que no hay una buena integración de las TICs por parte de las instituciones del departamento. En consecuencia, se generan atrasos en la digitalización de procesos y es probable que impacte en la agilidad con la que se realizan los trámites necesarios para la creación de empresa y, por lo tanto, dificultan los procesos administrativos y burocráticos.
- Chocó obtuvo un puntaje de 74,9 sobre 100 en la variable [Índice Nacional Anticorrupción](#), posicionándose como el doceavo departamento con mayor riesgo en esta variable. Este resultado sugiere que la capacidad de las instituciones del departamento para luchar y prevenir la corrupción no es muy eficaz. De igual forma, implica que tienen bajas capacidades para cumplir con las normas y estándares relacionados con la ética. Por tanto, es probable que esto sea un desincentivo para el sector empresarial, ya que implica mayores riesgos reputacionales y obstáculos al momento de tratar con las entidades gubernamentales.

SOCIEDAD:

Chocó se posicionó como el cuarto departamento con mayor riesgo social, en el puesto 30 de 33 (riesgo alto).

- Chocó redujo su [IMP](#) de 49% (en 2020) a 36% (en 2021), pero sigue muy por encima del total nacional ([16%](#)), y sigue como el quinto departamento con mayor población en situación de pobreza. Esto puede ser un desincentivo para las empresas, ya que es probable que se vean en la obligación de solucionar las necesidades básicas insatisfechas.
- Sobre el bienestar de la población: Chocó es el cuarto departamento con menor aseguramiento al régimen contributivo y subsidiado ([79,8%](#)); y el quinto con mayor déficit habitacional, con el [87,8%](#) de viviendas con deficiencias estructurales y que requieren mejoras. En materia educativa, tiene un acceso a la educación del [92,3%](#) y una deserción escolar del [4%](#). Esto indica que la población tiene grandes obstáculos para garantizar una mejor calidad de vida. Aún más, considerando que la violencia y el control territorial de los grupos armados ilegales agudiza la pobreza y sus consecuencias en la población.

MEDIO AMBIENTE:

Esta es la categoría en donde Chocó figura como un departamento menos riesgoso. De hecho, se ubica como el décimo departamento menos riesgoso en términos ambientales (riesgo bajo).

- Pese a estar dentro de los departamentos menos riesgosos en esta categoría, la geografía del departamento se caracteriza por tener una amplia cobertura de selvas tropicales a lo largo de

su territorio. Esto ha obstaculizado la construcción de conexiones de transporte terrestre con el resto del país y con Panamá, ante la dificultad para prolongar el trazado de la [Carretera Panamericana](#) y puertos de aguas profundas. El proyecto está interrumpido en el Tapón del Darién y se ha visto bloqueado hasta el momento por grupos ambientalistas que buscan proteger los ecosistemas nativos, por lo que, el proyecto continuará siendo observado como una opción a largo plazo.

- En 2021, en Chocó se presentaron [11](#) casos de delitos por aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables; [33](#) por explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales; [uno](#) por daños en los recursos naturales y ecocidio; y [dos](#) por contaminación ambiental.
- La construcción del [Puerto de Tribugá](#) ha sido un proyecto de gran polémica para el departamento. Si bien es probable que la construcción del puerto fortalezca el comercio, el turismo y la pesca en la región, implicaría grandes consecuencias para los ecosistemas marinos, especies endémicas, comunidades y parques naturales, por la construcción de ferrocarriles y oleoductos. Durante su presidencia, Iván Duque [solicitó a la UNESCO](#) declarar a Tribugá como un área protegida, lo cual la convertiría en la sexta Reserva de Biósfera de Colombia, protegería la biodiversidad de la región y no permitiría la construcción del megapuerto en el golfo de Tribugá. Duque formalizó la proposición ante la organización internacional, pero el documento será [evaluado en 2023](#).
- La minería ilegal es una de las principales fuentes de contaminación ambiental en el Pacífico, lo cual supone un alto riesgo para las comunidades y para la biodiversidad del territorio y una degradación medioambiental que puede perdurar varias décadas después del cese de actividades mineras. Sobre esto, las [FF.AA.](#) han coordinado diferentes acciones en contra de la explotación ilícita de minerales, lo que a su vez afecta a los [grupos armados](#) que se financian de las rentas de la minería ilegal.
- Según cifras del IDEAM, las hectáreas deforestadas disminuyeron de 8.485 (2020) a 6.963 (2021). Esta problemática ha sido impulsada en gran medida por la agricultura a gran escala, la ganadería, la minería, la infraestructura de transporte, los cultivos ilícitos y la comercialización de maderas finas. Las consecuencias de la deforestación en el Chocó han sido la degradación ambiental de los bosques y afectaciones a las comunidades del territorio. Cabe resaltar que entre el 2016 y el 2021 se perdieron [65.961 hectáreas de bosque](#) en el departamento. Para contrarrestar esto, se han ejecutado diferentes acciones de recuperación de las áreas degradadas desde [CODECHOCÓ](#) y los [consejos comunitarios](#), que han permitido llegar a más de mil hectáreas en proceso de restauración.

ALCANCES, LIMITACIONES Y CONSIDERACIONES A FUTURO DEL ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL

En Colombia Risk Analysis entendemos que nuestro Índice de Riesgos Subnacional no es la respuesta final para entender las condiciones particulares de los diferentes departamentos del país. En ese sentido, reconocemos la necesidad de dar cuenta de cuáles son los alcances y las limitaciones del IRS. De esta forma, el presente capítulo está estructurado para presentar una discusión acerca de tres aspectos del IRS. Primero se presentan las formas en las cuales el IRS es efectivamente útil. Posteriormente se discuten las limitaciones del IRS para entender cuáles son las falencias con las que cuenta el Índice. Finalmente se establece un apartado en el que se introducen consideraciones a futuro para posteriores versiones del IRS.

ALCANCES:

- Uno de los principales objetivos del Índice es la posibilidad de entender los riesgos que enfrentan las empresas en el país de una forma desagregada. A diferencia de todos los índices nacionales, que tienen en cuenta categorías agregadas, el IRS se configura como una herramienta que permite a empresarios e inversionistas a entender el país y enfocar sus decisiones de inversión teniendo en cuenta las realidades que cada departamento presenta.
- El IRS es una herramienta que permite a las empresas tener un primer acercamiento a la diversidad de niveles de desarrollo del país. En ese sentido, es un buen indicador de la variabilidad en términos de riesgo que se presenta entre los departamentos de Colombia.
- Al mapear la información que arroja el IRS, se evidencia una difícil realidad socioeconómica que las empresas, particularmente extranjeras, deben tener en cuenta: en aspectos sociales y económicos el mejor desempeño está casi siempre asociado al centro del país, en la Región Andina, mientras que departamentos periféricos se encuentran por encima del promedio de riesgo nacional.
- La fórmula del IRS tiene como objetivo central capturar los intereses, que desde la experiencia de Colombia Risk Analysis, afectan directamente al empresariado, por lo que está construida para otorgar mayor peso a categorías que son más importantes para las empresas al momento de tomar decisiones de inversión.
- Dada la necesidad de consolidar categorías de análisis a partir de variables, en Colombia Risk Analysis hemos hecho el esfuerzo de establecer variables útiles basándonos en la teoría y posteriormente las hemos unificado en términos de direccionalidad para tener categorías robustas pero simplificadas en términos de análisis.
- El análisis del IRS se basa en información de fuentes abiertas y, en la mayoría de los casos, de fuentes oficiales, por lo cual es probable que exista información diferente en otras fuentes que podrían cambiar las perspectivas de los análisis.

- Con el fin de mejorar los resultados y reflejar de mejor manera la realidad departamental, en la medición de nuestro IRS 2022 se eliminaron, se reemplazaron y se adicionaron algunas variables en la categoría Política, Economía, Sociedad y Medio Ambiente.

LIMITACIONES:

- Existen variables que están limitadas por factores como periodicidad, antigüedad y disponibilidad. Aun cuando el equipo encontró que teóricamente algunas variables serían adecuadas para medir alguna categoría, la información disponible era de muchos años atrás, por lo que no sería ideal usarla, o simplemente no existía a nivel departamental ni municipal.
- En algunos departamentos, las ciudades o grandes municipios pueden afectar la muestra agregada significativamente pues influyen bastante en algunos indicadores, lo que sesga el análisis. Por lo cual, hay una barrera para entender a cabalidad la realidad del departamento. En ese sentido, algunas ciudades capitales son muy significativas en los resultados de todo el departamento, opacando a los otros municipios de sus departamentos. Es importante mencionar que este es un factor normal de Colombia considerando que el país es urbano, con un 70% de la población viviendo en grandes ciudades, y que el análisis a detalle municipal estaría limitado por el alcance de las estadísticas disponibles en bases públicas.
- Al momento de realizar la interpretación de las categorías es importante tener presente la forma en la que se constituyen pues, en algunos casos, las variables cuentan con direccionalidades opuestas que han debido ser ajustadas para encajar al modelo.
- Aún con la ponderación del modelo, algunas categorías y variables específicas pueden tener un peso mayor en el Índice. Esto es especialmente claro con el caso de la categoría Medio Ambiente, la cual le disminuye de forma importante el riesgo a San Andrés, por ejemplo, posicionándolo en la categoría de departamentos con riesgo muy bajo, ya que no se están considerando variables como fenómenos naturales ante la falta de una base de datos disponible para ese tema.
- De igual forma, en la categoría Medio Ambiente, una variable que creemos es importante a considerar es la calidad del aire. Sin embargo, debido a que no hay datos a nivel departamental, sino sólo de algunas ciudades, no se pudo tener en cuenta dentro de la medición de la categoría, pues parcializaría el resultado. Asimismo, en esta categoría para el cálculo del IRS 2021, se tuvo en cuenta la cantidad de hectáreas deforestadas. Pero en esta versión, con el fin de robustecer la categoría, dado que con esta variable el resultado de consistencia interna de la categoría era inaceptable, se vio la necesidad de eliminarla e incluir otras que explicaran de otra forma el estado del medio ambiente en cada departamento.
- En la categoría Seguridad, debido al desfaz entre las cifras del Gobierno e INDEPAZ sobre asesinato de líderes sociales y masacres, se eligió las cifras de INDEPAZ -única fuente diferente a entidades públicas-. Esto, teniendo en cuenta la reputación de la organización y su rigurosidad, además para mantener la misma fuente de información que en el cálculo de nuestro IRS 2021.

- Las categorías Economía, Institucionalidad y Sociedad, presentan información de 2021 y 2020, a diferencia de las demás categorías que solo contienen información de 2021. Esto, debido a la disponibilidad de información en el momento de la recopilación de datos para el cálculo del IRS 2022.
- La recolección de datos para el cálculo de nuestro IRS 2022, se realizó entre julio y octubre del presente año, para tener los datos más actualizados por parte de las entidades públicas. Sin embargo, en algunos casos la información de 2021 se publica en noviembre o diciembre de 2022, por lo que no podemos tener en cuenta esa información.
- Algunas fuentes de información (como el Sistema Penal Oral Acusatorio de la Fiscalía General de la Nación; TerriData del Departamento Nacional de Planeación; o la información disponible en las herramientas del Departamento Administrativo Nacional de Estadística) actualizan su información constantemente y generan, en ocasiones, variaciones en sus registros de años anteriores.

CONSIDERACIONES A FUTURO:

- Si bien hay variables que cambiaron, esto se realizó con el fin de seguir consolidando cada categoría. Por lo mismo, no se descartan cambios en versiones futuras para llegar a categorías robustas y definitivas. No obstante, se recomienda escoger variables que se actualicen con información anual y no estáticas o de quinquenios pasados.
- En la categoría de política, incorporar nuevamente el riesgo electoral calculado por la MOE para elecciones territoriales, evaluando si este tendría efectos positivos sobre la consistencia interna de la categoría. Esto, al ser una variable que evalúa diferentes factores que explican la realidad territorial en materia de riesgos políticos.
- Seguir utilizando los derechos de petición para solicitar la información a las entidades públicas de los datos de las variables que así lo requieran, para llevar a cabo su actualización. Pero, si se detectan retrasos para obtener los datos, considerar cambiar las fuentes de información.
- Dado que la fórmula del IRS es arbitraria, para posteriores versiones de este Índice, seguiremos evaluando la posibilidad de consolidar mecanismos técnicos para la definición de los valores por los cuales se ponderan para reducir el grado de especulación sobre la relevancia de estas categorías. Sin embargo, se precisa que es un modelo flexible en el cual, si se requiere, el peso de las variables se les puede otorgar a necesidad.
- Ante el cambio de variables en las categorías Política, Economía, Sociedad y Medio Ambiente, es probable que se presente un sesgo en el análisis entre la versión del IRS 2021 y el IRS 2022. Por lo cual, seguiremos evaluando qué variables son las mejores para establecer de forma permanente en futuras versiones y, así, realizar un análisis con los mismos datos.

CONCLUSIONES

Desde Colombia Risk Analysis, buscamos que cada versión del Índice de Riesgos Subnacional se convierta en un importante insumo para tomadores de decisión, inversionistas y formuladores de políticas públicas interesados en identificar las ventajas y limitaciones de cada departamento, y así entender los territorios más aptos para establecer sus negocios. Distintos colegas, clientes, suscriptores y miembros de la academia nos han comentado que este documento ha sido útil para mejorar el entendimiento que existe sobre los riesgos en el país y es una herramienta de referencia para múltiples audiencias.

Los niveles de riesgo están, por supuesto, sujetos a variaciones según eventualidades que afecten directamente las variables que componen el Índice. Sin embargo, el Índice ha evolucionado metodológicamente. Esto, para ser una herramienta más robusta y que permita entender, de manera cuantitativa y cualitativa, los componentes de existentes y potenciales riesgos departamentales, y que pueden sugerir mayores o menores desafíos para el sector empresarial, lo que en agregado afecta el desarrollo de cada departamento.

Reiteramos lo que dijimos el año anterior en este mismo espacio: “Colombia es un país de regiones. Aunque suena cliché, las profundas divisiones centro-periferia en cuanto a capacidad estatal, presencia de la fuerza pública, actores armados, desarrollo económico e infraestructura son definitivas para entender la narrativa de desarrollo disímil entre los distintos departamentos. Las relaciones centro-periferia que se presentan en el país, como lo son departamento-municipio y cabecera municipal-zona rural, dan cuenta de las diferencias territoriales en términos de desarrollo. Esto influye en los niveles de riesgo percibidos que pueden encontrar las empresas en sus análisis de mercado. En este sentido, el Índice presenta indicadores concretos, medibles y pertinentes para analizar el desempeño de los departamentos”.

Esta versión del Índice ha sido sujeta de cambios metodológicos que permitieron mejorar la identificación de riesgos en las distintas categorías. No obstante, seguimos siendo conscientes de las limitaciones del ejercicio y trabajaremos para que futuras versiones sigan construyendo sobre lo construido.

Colombia sigue siendo un destino de inversión atractivo - al margen de la coyuntura política. Pero, las inversiones en el país no pueden ser evaluadas según sus retornos trimestrales o anuales, sino más bien en las décadas posteriores. Aunque las enormes diferencias centro-periferia harán poco probable que haya variaciones significativas de año a año, es probable que la medición de las variables ayude a los tomadores de decisiones, tanto de inversión como en política pública, a priorizar sus intervenciones hacia futuro.

Desde Colombia Risk Analysis estamos convencidos que solamente entendiendo los riesgos se pueden desarrollar las estrategias para mitigarlos. Este Índice es nuestra contribución a ese esfuerzo.

ANEXOS

ANEXO 1 – METODOLOGÍA Y FUENTES:

El Índice de Riesgos Subnacional de Colombia Risk Analysis está compuesto por seis categorías. Sin embargo, considerando los intereses empresariales, al concebir la fórmula para generar el puntaje, no todas las categorías cuentan con el mismo peso. En este capítulo se presenta la fórmula empleada para el *IRS_i*, así como las fórmulas constitutivas de cada categoría.

ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL (IRS):

El Índice de Riesgos Subnacional de Colombia Risk Analysis está compuesto por seis categorías. La evaluación de consistencia interna para conformar cada categoría se realizó empleando variables teóricamente relacionadas y con el cálculo del Alpha de Cronbach (Anexo 2). Para la medición del Índice se le otorga un peso diferente a cada categoría, esto considerando los intereses empresariales.

En este sentido, la fórmula empleada para la medición del *IRS_i* de Colombia Risk Analysis es:

$$IRS_i = (Seguridad_i * 0.2) + (Política_i * 0.2) + (Economía_i * 0.2) + (Institucionalidad_i * 0.15) + (Sociedad_i * 0.15) + (Medio Ambiente_i * 0.1)$$

Esta fórmula es un promedio ponderado, en donde las categorías *Seguridad_i*, *Política_i* y *Economía_i* tienen el mayor peso asignado (0.2), pues dada su concepción y sus variables constitutivas representan un mayor interés para los inversionistas y empresarios. Seguidas están las variables *Institucionalidad_i* y *Sociedad_i* con un peso de 0.15 cada una, y finalmente se encuentra la variable *Medio Ambiente_i* con un peso de 0.1. Es importante mencionar que *i* hace referencia al año evaluado y, por último, que el resultado del IRS se encuentra entre 0 y 100.

Este IRS posiciona los departamentos evaluados en un ranking de 1 a 33, al ser esta la cantidad de departamentos, más el distrito capital, analizados. Establece cinco niveles de riesgo: riesgo muy alto, riesgo alto, riesgo moderado, riesgo bajo y riesgo muy bajo. Estos niveles sitúan a los departamentos en orden de puntuación del Índice de menor a mayor. Esto quiere decir que, entre menos puntos obtenga, el riesgo será muy bajo y por ende su ranking estará en los primeros puestos, en cambio entre más puntos, su riesgo será muy alto y se ubicará en los últimos puestos del ranking.

SEGURIDAD:

El cálculo de la categoría Seguridad del IRS 2022 se realizó empleando seis variables a las que se les otorgó la misma importancia. En este sentido, cada variable mantuvo el mismo peso para la medición y la fórmula empleada para detectar el riesgo en cada departamento es la siguiente:

$$Seguridad_i = \frac{H_i + S_i + E_i + M_i + LA_i + HC_i}{6}$$

Las seis variables tenidas en cuenta para el cálculo de esta categoría son: Homicidios (*H_i*), Secuestros (*S_i*), Extorsiones (*E_i*), Masacres (*M_i*), Líderes Sociales Asesinados (*LA_i*) y Hectáreas de Coca (*HC_i*). Las tres primeras (Homicidios, Secuestros y Extorsiones) presentan la tasa por cada 100 mil habitantes y, como se mencionó al inicio del Anexo 1, se les realizó un proceso de normalización al igual que al resto de variables. Es decir que, aquel

departamento con menos homicidios por cada 100 mil habitantes recibe un valor de 0 y el departamento con mayor número de homicidios por cada 100 mil habitantes recibe un valor de 100. Estas tres variables se obtuvieron de la base de datos de [estadísticas delictivas de la policía nacional](#).

La variable de [Masacres](#) y de [Líderes Sociales Asesinados](#), presenta la cantidad de estos sucesos en cada departamento. De igual forma, a estas variables se les aplicó un proceso de normalización de 0 a 100. La extracción de estos datos se realizó de la información pública disponible por Indepaz, debido al reconocido trabajo que ha realizado esta ONG y el alcance de sus datos a diferencia de los dispuestos por las entidades públicas. Por su parte, la variable de Hectáreas de Coca hace referencia al número de hectáreas de coca cultivadas por departamento, con un proceso de normalización y recopilado del [Observatorio de Drogas de Colombia](#).

Finalmente se precisa que estos datos hacen referencia a información del 2021. Pero, pueden sufrir actualizaciones al pasar del tiempo, por esto se recalca que el periodo de recolección de estos datos para la medición de este IRS fue entre julio y octubre del 2022.

POLÍTICA:

En el caso de la categoría Política, se evaluaron seis variables con un mismo peso, de manera que la fórmula para determinar la categoría por departamento es un promedio simple:

$$Política_i = \frac{RG_i + DE_i + DR_i + DAD_i + DC_i + DA_i}{6}$$

La variable de Rotación de Gobernadores (*RG_i*) captura el número de gobernadores, entre 2008 y 2021, empleando información proveniente de registros periodísticos que evidencien destituciones, suspensiones o renuncias de los gobernadores. En ese sentido, el mínimo número de gobernadores es cuatro y el máximo está determinado por el departamento con mayor inestabilidad política. Una vez obtenidos los datos, se aplica una normalización para dejar los datos entre 0 y 100.

Por otro lado, las variables de Delitos Electorales (*DE_i*), por Régimen Constitucional y Legal (*DR_i*), por Amenazas contra Defensores de Derechos Humanos y Servidores Públicos (*DAD_i*), de la Celebración Indebida de Contratos (*DC_i*) y del Abuso de Autoridad por Acto Arbitrario o Injusto (*DA_i*) hacen referencia a la cantidad de víctimas según las entradas de noticias criminales por cada delito al Sistema Penal Oral Acusatorio de la Fiscalía General de la Nación, disponible en el [Portal de Datos Abiertos del Estado Colombiano](#). Estos delitos se encuentran en el Código Penal Colombiano y de acuerdo con las implicaciones contenidas en este por cada delito, entre más víctimas haya la inestabilidad política dentro del departamento se puede ver más afectada. Al igual que las demás variables, estas también se normalizaron entre 0 a 100.

Se precisa que estos datos hacen referencia a información de denuncias interpuestas en el Sistema Penal Oral Acusatorio de la Fiscalía General de la Nación en el año 2021. Por lo cual, pueden sufrir actualizaciones al pasar del tiempo, y se recalca que el periodo de recolección de estos datos para la medición de este IRS fue entre julio y octubre del 2022.

ECONOMÍA:

La categoría Economía pretende dar a conocer el estado de la economía departamental y su integración a la economía nacional mediante siete variables. Las primeras tres en la fórmula hacen referencia al estado de la economía departamental y las últimas cuatro a la integración de la economía departamental a la nacional. En

esta categoría se le asignó un peso diferente a cada variable, esto por la importancia de cada una y por las características propias de los departamentos:

$$\text{Economía}_i = (B_i * 0.175) + (TE_i * 0.175) + (CH_i * 0.175) + (TC_i * 0.175) + (PM_i * 0.1) \\ + (PX_i * 0.1) + (PP_i * 0.1)$$

La variable de Bancarización (B_i) presenta el porcentaje de adultos con productos financieros activos por departamento, obtenido de las bases de datos e informes disponibles del periodo 2020 por la [Banca de las Oportunidades y la Superintendencia Financiera de Colombia](#). Aquí es importante mencionar que, se usó el informe de 2020, ya que, el informe de 2021 solo presenta información regional y no está desagregada la información.

En cuanto a la variable de Tejido Empresarial (TE_i), al no tener disponibilidad pública de esta información para 2021, Colombia Risk Analysis envió un derecho de petición al Departamento Administrativo Nacional de Estadística para conocer la tasa de empresas que brindan empleo formal por cada 10.000 habitantes por departamento. Por su parte, la variable de Capital Humano (CH_i) presenta la composición de la oferta del mercado laboral dada por el porcentaje de la población con educación superior por departamento. Esta variable fue extraída de los [Perfiles Departamentales de Educación Superior](#) generados por el Ministerio de Educación.

Las variables que pretenden medir la integración departamental en la economía nacional son: la Tasa de Crecimiento Porcentual del PIB Departamental (TC_i), la Participación Departamental en las Importaciones (PM_i), la Participación Departamental en las Exportaciones (PX_i) y la Participación del PIB Departamental en el Nacional (PP_i). La [Tasa de Crecimiento Porcentual del PIB Departamental](#), la [Participación Departamental en las Importaciones](#) y la [Participación Departamental en las Exportaciones](#) fueron sacadas del Departamento Administrativo Nacional de Estadística del año 2021. Por último, la Participación del PIB departamental en el Nacional se obtiene [TerriData](#), una herramienta del Departamento Nacional de Planeación. Y los datos empleados son del 2020 por disponibilidad de información.

A estas variables se les realizó un proceso para interpretar el verdadero nivel de riesgo, dado que son inversas a este, dicho proceso es restarle a 100 el valor original de la variable para luego realizar su respectiva normalización. Cabe mencionar que, estos datos son información disponible en entidades públicas que pueden sufrir actualizaciones con el tiempo y, en algunos casos, son estadísticas y cifras preliminares calculadas por la entidad. Por tanto, aclaramos que el periodo de recolección de estos datos para la medición de este IRS fue entre julio y octubre del 2022.

INSTITUCIONALIDAD:

Con respecto a la categoría Institucionalidad, se consideraron tres variables. Las dos primeras variables de la fórmula buscan capturar la eficiencia institucional de los departamentos, mientras que la última busca capturar la resiliencia institucional ante la corrupción. En ese sentido, la categoría institucional está compuesta de un promedio ponderado como se presenta a continuación:

$$\text{Institucionalidad}_i = 100 - ((MDM_i * 0.25) + (IGA_i * 0.25) + (INA_i * 0.5))$$

La variable Medición del Desempeño Municipal (MDM_i) mide la eficiencia agregada de las instituciones locales por departamento y es generada por el [Departamento Nacional de Planeación](#). Esta variable se promedió por departamento con información del 2020. La variable Índice de Gobierno Digital (IGA_i), para el Estado, muestra la integración de las TICs en las instituciones por departamento y se obtuvo de información producida por el

[Ministerio de las TIC](#). Por último, la variable Índice Nacional Anticorrupción (*INA_i*) muestra la capacidad del departamento para prevenir y luchar contra la corrupción, y fue obtenido de la [Secretaría de Transparencia](#). A estas variables, se les realizó un proceso de normalización para medir el Alpha de Cronbach rigurosamente. Dado que todas las variables son inversas al riesgo, para calcular esta categoría se le resta a 100 el resultado del promedio ponderado, como se muestra en la fórmula, para así expresar el nivel de riesgo con un puntaje más alto, igual que en las otras categorías.

SOCIEDAD:

La categoría Sociedad pretende evaluar el desarrollo y calidad del bienestar social de la población en el departamento. Para ello, el IRS 2022 presenta cinco variables en esta categoría:

$$Sociedad_i = \frac{IPM_i + DH_i + AS_i + AE_i + DE_i}{5}$$

Las variables evaluadas son: el Índice de Pobreza Multidimensional (*IPM_i*), el Déficit Habitacional (*DH_i*), el Aseguramiento al Sistema de Salud (*AS_i*), el Acceso a la Educación (*AE_i*) y la Deserción Escolar (*DE_i*). El Índice de Pobreza Multidimensional es del [Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas](#), y aborda categorías adicionales a la pobreza monetaria, por lo que es un buen indicador para entender el bienestar social de manera generalizada por departamento. El Déficit Habitacional muestra el porcentaje de viviendas con deficiencias estructurales y que requieren mejoras por departamento, obtenido igualmente del [Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas](#). La variable de Aseguramiento en Salud presenta el porcentaje de personas aseguradas al régimen contributivo y subsidiado por departamento y está disponible en el [Ministerio de Salud y Protección Social](#). La variable de Acceso a la Educación da a conocer el porcentaje de personas con acceso a la educación por departamento, obtenido de la herramienta [TerriData](#) del Departamento Nacional de Planeación. Por último, la variable de Deserción Escolar muestra el porcentaje de estudiantes que no completan sus estudios escolares por departamento y, en ese sentido, el bajo desarrollo de la población, esta información se obtiene del [Portal de Datos Abiertos](#).

En el caso de esta categoría, se realizó el proceso de normalización de 0 a 100 de las variables. Adicionalmente, para las variables de Aseguramiento en Salud y el Acceso a la Educación, dado que son variables inversas al riesgo, se le resta a 100 el resultado de cada variable para interpretar el nivel de riesgo asociado. La variable de Acceso a la Educación es la única dentro de la categoría con datos del 2020, las demás tiene información de 2021, por disponibilidad al momento de recolectar los datos para calcular el IRS 2022, que se recuerda se realizó entre julio y octubre del 2022.

MEDIO AMBIENTE:

La categoría Medio Ambiente está configurada por cuatro variables que responden a delitos registrados por afectaciones al ambiente. La categoría se expresa con la siguiente fórmula:

$$Medio\ Ambiente_i = \frac{AI_i + EI_i + DR_i + CA_i}{4}$$

El Aprovechamiento Ilícito de los Recursos Naturales Renovables (*AI_i*), la Explotación Ilícita de Yacimiento Minero y Otros Materiales (*EI_i*), los Daños en los Recursos Naturales y Ecocidio (*DR_i*) y la Contaminación Ambiental (*CA_i*), son delitos puestos a disposición pública en el [Observatorio de DDHH y Defensa Nacional del Ministerio de Defensa](#) registrados en el 2021. Estas variables al igual que las demás, presentaron una normalización de 0 a 100.

Por último, para cerrar este anexo metodológico, se precisa que estos datos están a disposición del público y se obtuvieron de forma rigurosa. Se emplea información del 2020 y 2021, y se reconocen las posibles actualizaciones que puedan tener algunas fuentes durante el 2022. Pero, para poder calcular el IRS, se recalca que el periodo de recolección de todos los datos fue entre julio y octubre del 2022. También se aclara que las normalizaciones y los procesos de invertir los datos para asociarlos al riesgo se emplearon solo para el cálculo. Para el análisis en el documento se hace referencia a las cifras originales de cada variable. Finalmente, a cada variable y a cada categoría se le dio un puesto de 1 a 33 de acuerdo con los resultados para posicionar a cada departamento.

ANEXO 2 – CONFIABILIDAD DE LAS CATEGORÍAS:

Este anexo pretende dar a conocer la confiabilidad de cada categoría conformada y empleada para el cálculo del IRS 2022 de Colombia Risk Analysis. Para evaluar la consistencia interna de cada categoría y ver la correlación entre las variables, se calculó el coeficiente Alpha de Cronbach. Este cálculo, principalmente, es un modelo de consistencia interna que permite conocer la fiabilidad de las variables de cada categoría. En este sentido, el coeficiente puede ser entre 0 y 1, interpretando que, en cuanto más cerca esté de 1, mayor relación hay entre las variables y, por ende, mayor confiabilidad tiene la categoría.

SEGURIDAD:

El objetivo de las seis variables que componen esta categoría es evaluar la seguridad en el departamento en términos de integridad física asociada al conflicto. Al hacer la prueba del coeficiente Alpha de Cronbach, el resultado es de 0.8, lo que indica una confiabilidad buena y aceptable entre las variables para generar una sola categoría. Por esta razón se recomienda mantener estas variables para próximas versiones del IRS. En el IRS 2021 fue de 0.74.

```
Reliability analysis
Call: psych::alpha(x = base)

raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N ase mean sd median_r
0.8 0.79 0.86 0.39 3.8 0.055 23 17 0.51

95% confidence boundaries
lower alpha upper
Feldt 0.66 0.8 0.89
Duhachek 0.69 0.8 0.90

Reliability if an item is dropped:
raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N alpha se var.r med.r
Normalización_Homicidios 0.72 0.71 0.79 0.33 2.5 0.078 0.083 0.20
Normalización_Secuestros 0.80 0.80 0.85 0.44 4.0 0.057 0.062 0.52
Normalización_Extorsiones 0.79 0.78 0.83 0.42 3.6 0.053 0.069 0.51
Normalización_Masacres 0.74 0.73 0.77 0.35 2.7 0.072 0.056 0.42
Normalización_Lideressociales 0.73 0.72 0.77 0.34 2.6 0.075 0.055 0.42
Normalizado_Hectareascoca 0.79 0.79 0.86 0.43 3.8 0.059 0.060 0.51

Item statistics
n raw.r std.r r.cor r.drop mean sd
Normalización_Homicidios 33 0.84 0.84 0.81 0.73 43.8 26
Normalización_Secuestros 33 0.52 0.56 0.45 0.37 9.4 18
Normalización_Extorsiones 33 0.62 0.62 0.55 0.42 37.3 26
Normalización_Masacres 33 0.80 0.78 0.80 0.66 20.8 28
Normalización_Lideressociales 33 0.82 0.80 0.82 0.71 16.7 23
Normalizado_Hectareascoca 33 0.60 0.59 0.47 0.42 11.0 24
```

POLÍTICA:

La categoría Política pretende evaluar la estabilidad política por departamento. Para responder a esta premisa, esta categoría cuenta con seis variables. Pese a que en esta versión del IRS, la categoría está compuesta por cuatro variables más que en la versión de 2021, el coeficiente es de 0.66 lo que indica que es aceptable. Por lo

cual, aún existe espacio para que la correlación mejore con el cambio o la inclusión de nuevas variables en futuras versiones. En el IRS 2021 fue de 0.63.

```
Reliability analysis
Call: psych::alpha(x = base)

raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N ase mean sd median_r
0.66 0.66 0.75 0.25 2 0.09 15 14 0.22

95% confidence boundaries
lower alpha upper
Feldt 0.44 0.66 0.81
Duhachek 0.48 0.66 0.84

Reliability if an item is dropped:
raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N alpha se var.r med.r
Normalización_Gobernantes 0.73 0.72 0.79 0.34 2.6 0.074 0.061 0.34
Normalización_Delitos_Electorales 0.67 0.67 0.75 0.29 2.0 0.092 0.077 0.27
Normalización_Delitos_Régimen_CL 0.63 0.63 0.67 0.25 1.7 0.100 0.058 0.18
Normalización_Amenazas_CDSP 0.58 0.59 0.64 0.22 1.4 0.113 0.057 0.18
Normalización_Delitos_CI_Contratos 0.54 0.54 0.61 0.19 1.2 0.128 0.055 0.13
Normalización_Delitos_Abuso_Autoridad_AAI 0.52 0.52 0.58 0.18 1.1 0.128 0.055 0.12

Item statistics
n raw.r std.r r.cor r.drop mean sd
Normalización_Gobernantes 33 0.35 0.34 0.099 0.071 19.8 23
Normalización_Delitos_Electorales 33 0.43 0.49 0.317 0.231 4.8 17
Normalización_Delitos_Régimen_CL 33 0.63 0.60 0.531 0.375 15.2 25
Normalización_Amenazas_CDSP 33 0.68 0.68 0.640 0.512 12.5 20
Normalización_Delitos_CI_Contratos 33 0.77 0.76 0.757 0.587 22.5 25
Normalización_Delitos_Abuso_Autoridad_AAI 33 0.79 0.80 0.815 0.652 14.5 21
```

ECONOMÍA:

La categoría Economía busca conocer el estado de la economía departamental y su integración a la economía nacional. Para responder a esto, el IRS 2022 está compuesto por tres variables más que el IRS 2021, también como forma de mejorar el coeficiente y aumentar su grado de confiabilidad. Adicional a la inclusión de nuevas variables, se realizó el cambio de una de estas, lo que, en conjunto, permitió obtener un coeficiente de 0.84, que indica un grado de confiabilidad bueno entre las variables para conformar una categoría. En el IRS 2021 fue de 0.69.

```
Reliability analysis
Call: psych::alpha(x = base)

raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N ase mean sd median_r
0.84 0.84 0.94 0.43 5.3 0.044 77 15 0.47

95% confidence boundaries
lower alpha upper
Feldt 0.73 0.84 0.91
Duhachek 0.75 0.84 0.92

Reliability if an item is dropped:
raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N alpha se var.r med.r
Normalización_Bancarización 0.80 0.81 0.90 0.41 4.2 0.054 0.084 0.46
Normalización_CH 0.79 0.79 0.91 0.39 3.8 0.057 0.081 0.46
Normalización_Crecimiento_%PIB 0.87 0.88 0.93 0.56 7.5 0.037 0.047 0.54
Normalización_Participación_M 0.79 0.79 0.90 0.38 3.7 0.058 0.082 0.43
Normalización_Participación_X 0.83 0.83 0.90 0.45 4.8 0.045 0.107 0.53
Normalización_Participación_PIB 0.77 0.78 0.89 0.37 3.6 0.062 0.072 0.43
Normalización_Tejido_Empresarial 0.83 0.83 0.92 0.45 4.9 0.046 0.105 0.53

Item statistics
n raw.r std.r r.cor r.drop mean sd
Normalización_Bancarización 33 0.77 0.77 0.75 0.66 50 21
Normalización_CH 33 0.83 0.84 0.82 0.75 73 19
Normalización_Crecimiento_%PIB 33 0.33 0.33 0.26 0.16 70 18
Normalización_Participación_M 33 0.85 0.85 0.87 0.78 94 18
Normalización_Participación_X 33 0.69 0.66 0.63 0.52 83 25
Normalización_Participación_PIB 33 0.89 0.89 0.91 0.83 88 20
Normalización_Tejido_Empresarial 33 0.65 0.66 0.61 0.50 78 21
```

INSTITUCIONALIDAD:

La categoría Institucionalidad evalúa la calidad de las instituciones departamentales mediante tres variables. El coeficiente Alpha de Cronbach para esta categoría es de 0.8 lo que indica una confiabilidad buena y aceptable. Es decir, que las variables están bien relacionadas entre sí y que capturan correctamente la categoría. Por tal razón, se sugiere mantener las variables para próximas versiones. En el IRS 2021 fue de 0.83.

Reliability analysis

Call: psych::alpha(x = base)

raw_alpha	std.alpha	G6(smc)	average_r	S/N	ase	mean	sd	median_r
0.8	0.81	0.76	0.59	4.3	0.053	48	21	0.57

95% confidence boundaries

lower alpha upper

Feldt 0.65 0.8 0.90

Duhachek 0.70 0.8 0.91

Reliability if an item is dropped:

	raw_alpha	std.alpha	G6(smc)	average_r	S/N	alpha	se	var.r	med.r
Normalización_MDM	0.84	0.84	0.73	0.73	5.4	0.055	NA	0.73	
Normalización_IGD	0.69	0.73	0.57	0.57	2.7	0.096	NA	0.57	
Normalización_INA	0.58	0.63	0.46	0.46	1.7	0.127	NA	0.46	

Item statistics

	n	raw.r	std.r	r.cor	r.drop	mean	sd
Normalización_MDM	33	0.73	0.80	0.61	0.55	37	18
Normalización_IGD	33	0.89	0.86	0.77	0.70	51	29
Normalización_INA	33	0.92	0.90	0.85	0.77	55	27

SOCIEDAD:

La categoría Sociedad pretende dar a conocer el nivel de bienestar social de la población en el departamento. Esta categoría presenta grandes cambios sobre las variables respecto al IRS 2021. Como se mencionó en el Anexo 1, la categoría cuenta con cinco variables que, si bien evalúan los mismos temas del IRS 2021, tienen una fuente diferente. El coeficiente de la categoría es de 0.73 que, si bien es menor que el del IRS 2021 (0.85), permite actualizar las variables anualmente al no ser tomadas del censo 2018. Por lo tanto, se recomienda no cambiar estas variables para cálculos futuros.

Reliability analysis

Call: psych::alpha(x = base)

raw_alpha	std.alpha	G6(smc)	average_r	S/N	ase	mean	sd	median_r
0.73	0.73	0.75	0.35	2.7	0.068	29	17	0.43

95% confidence boundaries

lower alpha upper

Feldt 0.56 0.73 0.85

Duhachek 0.60 0.73 0.87

Reliability if an item is dropped:

	raw_alpha	std.alpha	G6(smc)	average_r	S/N	alpha	se	var.r	med.r
Normalización_IPM	0.60	0.61	0.58	0.28	1.5	0.109	0.040	0.29	
Normalización_Salud	0.69	0.68	0.69	0.35	2.1	0.082	0.059	0.32	
Normalización_Vivienda	0.62	0.63	0.60	0.30	1.7	0.106	0.040	0.32	
Normalización_Educación	0.69	0.68	0.69	0.34	2.1	0.083	0.069	0.32	
Normalización_Deserción	0.80	0.80	0.79	0.51	4.1	0.055	0.016	0.46	

Item statistics

	n	raw.r	std.r	r.cor	r.drop	mean	sd
Normalización_IPM	33	0.85	0.83	0.83	0.73	30	25
Normalización_Salud	33	0.71	0.70	0.60	0.50	20	26
Normalización_Vivienda	33	0.83	0.80	0.79	0.65	46	31
Normalización_Educación	33	0.67	0.71	0.60	0.53	11	18
Normalización_Deserción	33	0.41	0.43	0.19	0.16	37	23

MEDIO AMBIENTE:

La categoría Medio Ambiente pretende evaluar el estado del medio ambiente del departamento. Después de una exhaustiva búsqueda se incluyeron cuatro variables relacionadas a la comisión de delitos contra el ambiente. A diferencia del IRS 2021, en este cálculo se excluyó la variable de deforestación, debido a que el resultado del coeficiente daba inaceptable. Así, la prueba de consistencia interna para las cuatro variables empleadas es de 0.65, lo que indica un coeficiente aceptable. No obstante, para futuras versiones se recomienda incluir y excluir las variables que así lo requieran.

```
Reliability analysis
Call: psych::alpha(x = base)

raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N ase mean sd median_r
0.65      0.63      0.64      0.3 1.7 0.092 16 15 0.25

95% confidence boundaries
      lower alpha upper
Feldt 0.41 0.65 0.81
Duhachek 0.47 0.65 0.83

Reliability if an item is dropped:
raw_alpha std.alpha G6(smc) average_r S/N alpha se var.r med.r
Normalización_Aprovechamiento_Ilícito_RNR 0.47 0.46 0.38 0.22 0.84 0.150 0.017 0.21
Normalización_Explotación_Ilícita_YMOM 0.68 0.67 0.66 0.40 2.01 0.092 0.075 0.35
Normalización_Daños_Recursos_NE 0.68 0.66 0.64 0.40 1.98 0.089 0.068 0.29
Normalización_Contaminación_Ambiental 0.40 0.40 0.32 0.18 0.66 0.180 0.010 0.16

Item statistics
n raw.r std.r r.cor r.drop mean sd
Normalización_Aprovechamiento_Ilícito_RNR 33 0.80 0.78 0.75 0.59 22.4 22
Normalización_Explotación_Ilícita_YMOM 33 0.51 0.58 0.31 0.26 7.8 17
Normalización_Daños_Recursos_NE 33 0.57 0.58 0.34 0.28 11.6 20
Normalización_Contaminación_Ambiental 33 0.86 0.82 0.81 0.65 20.3 26
```

BIBLIOGRAFÍA

360 Radio. Esta es la razón por la que no habrá puerto en Tribugá (11 de febrero de 2022).

<https://360radio.com.co/esta-razon-no-habra-puerto-tribuga/>

Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (Agrosavia). Plan de desarrollo 2020 - 2023: unidos es posible.

<https://repository.agrosavia.co/handle/20.500.12324/36674>

Banca de las Oportunidades. Reporte de Inclusión Financiera 2021.

<https://www.bancadelasoportunidades.gov.co/es/publicaciones/reportes-anuales>

Banco de la República. Inversión Extranjera Directa en Colombia.

<https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/inversion-directa>

Bogotá Cómo Vamos. Seguridad y Convivencia (2021).

<https://bogotacomovamos.org/datos/seguridad-y-convivencia/>

Cámara de Comercio del Cauca. Entorno socioeconómico del departamento del Cauca (2022).

https://www.cccauca.org.co/sites/default/files/imagenes/entorno_socioeconomico_departamento_del_cauca_2021.pdf

Cambio. El Chocó sigue sin gobernador: ¿Hasta cuándo? (27 de octubre de 2022).

<https://cambiocolombia.com/articulo/pais/el-choco-sigue-sin-gobernador-hasta-cuando>

Caracol Radio. Líderes advierten de presencia de grupos armados en zona rural del Quindío (30 de septiembre de 2021).

https://caracol.com.co/emisora/2021/09/30/armenia/1633004122_406433.html

Caracol Radio. Líderes sociales piden reconocer la existencia de 'Cordillera' en Risaralda (18 de noviembre de 2021).

https://caracol.com.co/emisora/2021/11/18/pereira/1637235212_177067.html

Caracol Radio. Más de un mes completan enfrentamientos por tierras en Cajibío, Cauca (10 de septiembre de 2021).

https://caracol.com.co/emisora/2021/09/11/popayan/1631318186_269425.html

Caracol Radio. Un tinto pendiente en el Chocó (29 de abril de 2021).

https://caracol.com.co/programa/2022/03/18/6am_hoy_por_hoy/1647607066_757730.html

Centro Internacional para la Empresa Privada (CIPE). <https://www.cipe.org/>

Chocó 7 días. Colombia formalizó ante la Unesco la postulación de la Reserva Tribugá - Cupica - Baudó (10 de agosto de 2022).

<https://choco7dias.com/colombia-formalizo-ante-la-unesco-la-postulacion-de-la-reserva-tribuga-cupica-baudo/>

Coffee Media. Ranking Departamentos productores de café 2021 (18 de noviembre de 2021).

<https://www.yoamoelcafedecolombia.com/2021/11/18/ranking-departamentos-productores-de-cafe-2021/>

Consejo de Redacción. El 'poder' que ampara la tala ilegal de los bosques de Putumayo (04 de enero de 2021).

<https://consejoderedaccion.org/webs/traslapistaCAR/el-poder-que-ampara-la-tala-ilegal-de-los-bosques-de-putumayo/>

Contraloría General de la República. Alerta por deforestación en el Chocó: Contraloría encontró 2 hallazgos fiscales por más de \$4.280 millones en CODECHOCÓ (10 de febrero de 2022).

<https://www.contraloria.gov.co/es/w/alerta-por-deforestacion-en-el-choco-contraloria-encontr%C3%B3-2-hallazgos-fiscales-por-m%C3%A1s-de-4.280-millones-en-codechoc%C3%93-1>

Corporación Autónoma Regional de Risaralda (CARDER). La CARDER nuevamente se destaca como ejemplo nacional en reconocimiento empresarial (18 de octubre de 2022).

<https://www.carder.gov.co/la-carder-nuevamente-se-destaca-como-ejemplo-nacional-en-reconocimiento-empresarial/>

Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonia (Corpoamazonia). Departamento del Putumayo.

https://www.corpoamazonia.gov.co/region/putumayo/putumayo_economico.html

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. Cuentas nacionales departamentales: PIB por departamento (2021).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. Déficit habitacional (2021).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/deficit-habitacional>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. Exportaciones (2021).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-internacional/exportaciones>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. Importaciones (2021).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-internacional/importaciones>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. Pobreza monetaria y pobreza monetaria extrema (2021).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/pobreza-monetaria>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. Pobreza multidimensional (2021).

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2021/presentacion-rueda-de-prensa-pobreza-multidimensional-21.pdf

Departamento Nacional de Planeación. Herramienta virtual Terridata (Fuente para la categoría de Economía, variable Participación del PIB departamental en el nacional, y la categoría Sociedad, variable Acceso a la educación. Fecha de consulta: julio-octubre 2022).

<https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/descargas>

Departamento Nacional de Planeación. Medición del Desempeño Municipal (2020).

<https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdminInfoTerritorial/MenuInfoTerrEstMDM>

Deutsche Welle (DW). La Panamericana: imágenes de la carretera más larga del mundo (27 de julio de 2022).

<https://www.dw.com/es/la-panamericana-im%C3%A1genes-de-la-carretera-m%C3%A1s-larga-del-mundo/g-62551029>

Deutsche Welle (DW). Puerto en el Golfo de Tribugá, Colombia: ¿más contenedores, menos ballenas? (11 de marzo de 2021).

<https://www.dw.com/es/puerto-en-el-golfo-de-tribug%C3%A1-colombia-m%C3%A1s-contenedores-menos-ballenas/a-56844688>

EFE Agro. El sector cafetero colombiano aportará un millón de árboles para la reforestación (30 de abril de 2021).

<https://efeagro.com/cafe-colombia-reforestacion/>

Eje 21. En Caldas se han otorgado 367 títulos mineros en 26 de los 27 municipios (19 de julio de 2021).

<https://www.eje21.com.co/2021/07/en-caldas-se-han-otorgado-367-titulos-mineros-en-26-de-los-27-municipios/>

Eje 21. En Chinchiná se cumplió el lanzamiento del Plan Cosecha (25 de agosto de 2021).

<https://www.eje21.com.co/2021/08/en-chincina-se-cumple-el-lanzamiento-del-plan-cosecha/>

Ejército Nacional de Colombia. Comando Específico del Cauca.

<https://www.ejercito.mil.co/comando-especifico-del-cauca/>

Ejército Nacional de Colombia. Décima Quinta Brigada - Chocó.

<https://www.ejercito.mil.co/decima-quinta-brigada-choco/>

Ejército Nacional de Colombia. Octava Brigada. <https://www.ejercito.mil.co/octava-brigada/>

Ejército Nacional de Colombia. Vigésima Novena Brigada - Popayán.

<https://www.ejercito.mil.co/vigesima-novena-brigada-popayan/>

Ejército Nacional de Colombia. Vigésima Séptima Brigada de Serva - Mocoa.

<https://www.ejercito.mil.co/vigesima-septima-brigada-de-serva-mocoa/>

El Campesino. Sembrar Para Vivir, una iniciativa que combate el cambio climático en el Cauca (02 de enero de 2021).

<https://elcampesino.co/sembrar-para-vivir-iniciativa-que-combate-el-cambio-climatico-en-el-cauca/>

El Colombiano. 46 años de condena: la sentencia para uno de los autores del atentado en la Escuela de Policía General Santander (24 de mayo de 2022).

<https://www.elcolombiano.com/colombia/la-sentencia-para-uno-de-los-autores-del-atentado-en-la-escuela-de-policia-general-santander-HL17585323>

El Colombiano. Las empresas que ya atendieron el llamado de la Amazonia (08 de febrero de 2021).

<https://www.elcolombiano.com/medio-ambiente/las-empresas-que-ya-atendieron-el-llamado-de-la-amazonia-EI14589278>

El Colombiano. Petróleo y minería impulsan crecimiento de 77,6% en la inversión extranjera en Colombia (21 de julio de 2022).

<https://www.elcolombiano.com/negocios/inversion-extranjera-directa-en-colombia-en-2022-crece-en-el-primer-semester-por-petroleo-ML18131058>

El Diario. Crecieron exportaciones desde Pereira y Risaralda (09 de noviembre de 2022).

<https://www.eldiario.com.co/noticias/economia/crecieron-exportaciones-desde-pereira-y-risaralda/>

El Diario. Reforestación, un compromiso con la vida en Risaralda (20 de abril de 2022).

<https://www.eldiario.com.co/noticias/pereira/reforestacion-un-compromiso-con-la-vida-en-risaralda/>

El Heraldo. Sector cafetero colombiano aportará un millón de árboles para reforestación (29 de abril de 2021).

<https://www.elheraldo.co/colombia/sector-cafetero-colombiano-aportara-un-millon-de-arboles-para-reforestacion-813323>

El País. El Cauca no tiene paz en Colombia (01 de abril de 2021).

<https://elpais.com/internacional/2021-04-01/el-cauca-no-tiene-paz-en-colombia.html>

El País. El escándalo que salpica al gobernador del Cauca (01 de julio de 2016).

<https://www.elpais.com.co/colombia/el-escandalo-que-salpica-al-gobernador-del-cauca.html>

El Tiempo. Así se mueven los dos grupos que libran guerra por la coca en Putumayo (23 de marzo de 2021).

<https://www.eltiempo.com/justicia/conflicto-y-narcotrafico/putumayo-dos-grupos-disidentes-se-disputan-el-control-de-la-coca-575385>

El Tiempo. Diez muertos y 400 desplazados dejan enfrentamientos en Argelia, Cauca (22 de octubre de 2021).

<https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/enfrentamientos-en-argelia-cauca-deja-diez-muertos-y-400-desplazados-627049>

El Tiempo. Eje: muchísimo más que café (24 de octubre de 2022).

<https://www.eltiempo.com/mas-contenido/eje-muchisimo-mas-que-cafe-711485>

El Tiempo. La deforestación (in)visible del Chocó que la comunidad afro intenta frenar (23 de septiembre de 2022). <https://www.eltiempo.com/vida/medio-ambiente/deforestacion-en-el-choco-y-la-lucha-de-las-comunidades-para-frenarla-704481>

El Tiempo. Por caso Probolsa, la Procuraduría destituyó al gobernador del Cauca, Guillermo Alberto González (15 de abril de 2010). <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-7603168>

El Tiempo. Viaje a las entrañas de la guerra del ‘clan’ y el Eln que desangra al Chocó (02 de noviembre de 2021). <https://www.eltiempo.com/justicia/conflicto-y-narcotrafico/choco-la-violencia-del-eln-y-el-clan-del-golfo-cual-es-la-situacion-629065>

Empresas Públicas de Armenia (EPA). EPA entrega antiguo lote de relleno sanitario para importante proyecto ambiental en la capital del Quindío (08 de febrero de 2022). <https://www.epa.gov.co/todas-las-noticias/9258-epa-entrega-antiguo-lote-de-relleno-sanitario-para-importante-proyecto-ambiental-en-la-capital-del-quindio>

Fiscalía General de la Nación. Fiscalía acusó al gobernador de Putumayo por presuntas irregularidades en la compra de 10 ambulancias medicalizadas (11 de febrero de 2021). <https://www.fiscalia.gov.co/colombia/corupcion/fiscalia-acuso-al-gobernador-de-putumayo-por-presuntas-irregularidades-en-la-compra-de-10-ambulancias-medicalizadas/>

Fiscalía General de la Nación. Ofensiva de la Fiscalía en Risaralda permitió capturar y judicializar a 30 personas (07 de abril de 2022). <https://www.fiscalia.gov.co/colombia/noticias/ofensiva-de-la-fiscalia-en-risaralda-permitio-capturar-y-judicializar-a-30-personas/>

Forbes Colombia. Inversión extranjera directa en el primer semestre de 2022 en Colombia fue la más alta en siete años (21 de julio de 2022). <https://forbes.co/2022/07/21/economia-y-finanzas/inversion-extranjera-directa-en-el-primer-semestre-de-2022-en-colombia-fue-la-mas-alta-en-siete-anos/>

Gobernación de Caldas. PIB Departamental 2005 - 2021. <https://caldata.caldas.gov.co/pib-departamental/>

Gobernación de Risaralda. \$50.000 millones está invirtiendo la Gobernación en cuatro vías del departamento (05 de noviembre de 2022). <https://www.risaralda.gov.co/publicaciones/157619/50000-millones-esta-invirtiendo-la-gobernacion-en-cuatro-vias-del-departamento/>

Gobernación de Risaralda. Canasta Exportadora de Risaralda en los planes de los países de Comunidad Andina de Naciones (29 de octubre de 2022). <https://www.risaralda.gov.co/publicaciones/157573/canasta-exportadora-de-risaralda-en-los-planes-de-los-paises-de-comunidad-andina-de-naciones/>

Gobernación de Risaralda. Gobernación de Risaralda reforesta y procura la protección de especies en vía de extinción (30 de abril de 2022). <https://www.risaralda.gov.co/publicaciones/156491/gobernacion-de-risaralda-reforesta-y-procura-la-proteccion-de-especies-en-via-de-extincion/>

Gobernación de Risaralda. Gobernador Victor Manuel Tamayo, quinto mejor mandatario departamental de Colombia (03 de noviembre de 2022). <https://www.risaralda.gov.co/publicaciones/157604/gobernador-victor-manuel-tamayo-quinto-mejor-mandatario-departamental-de-colombia/>

Gobernación de Risaralda. Paisaje Cultural Cafetero de Colombia motor del desarrollo económico y turístico en Risaralda (25 de octubre de 2022).

<https://www.risaralda.gov.co/publicaciones/157538/paisaje-cultural-cafetero-de-colombia-motor-del-desarrollo-economico-y-turistico-en-risaralda/>

Gobernación de Risaralda. Risaralda, primero en el Índice Territorial de Crecimiento Verde presentado por el DNP (27 de octubre de 2022).

<https://www.risaralda.gov.co/publicaciones/157556/risaralda-primero-en-el-indice-territorial-de-crecimiento-verde-presentado-por-el-dnp/>

Infobae. A 43 se eleva la cifra de heridos tras el atentado con carro bomba en Corinto, Cauca (27 de marzo de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/03/27/a-43-se-eleva-la-cifra-de-heridos-tras-el-atentado-con-carro-bomba-en-corinto-cauca/>

Infobae. Combates entre el Ejército y disidencias de las FARC en Cauca dejan más de 13 muertos (22 de agosto de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/08/22/combates-entre-el-ejercito-y-disidencias-de-las-farc-en-cauca-dejan-mas-de-13-muertos/>

Infobae. Fueron restauradas seis hectáreas en Putumayo con la siembra de más de 8.000 árboles nativos (16 de septiembre de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/09/16/fueron-restauradas-seis-hectareas-en-putumayo-con-la-siembra-de-mas-de-8000-arboles-nativos/>

Infobae. Los compromisos que surgen con el Parque Nacional Natural los Nevados como sujeto de derechos (28 de febrero de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/02/28/los-compromisos-que-surgen-con-el-parque-nacional-natural-los-nevados-como-sujeto-de-derechos/>

Infobae. Para evitar el daño ambiental en el Valle del Cocora, piden limitar el número de turistas (20 de abril de 2022).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2022/04/20/para-evitar-el-dano-ambiental-en-el-valle-del-cocora-piden-limitar-el-numero-de-turistas/>

Infobae. Pereira: 170 policías y militares llegan para reforzar la seguridad (28 de enero de 2022).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2022/01/28/pereira-170-policias-y-militares-llegan-para-reforzar-la-seguridad/>

Infobae. Un campesino muerto y un líder indígena herido tras enfrentamientos en el Putumayo (01 de junio de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/06/01/un-campesino-muerto-y-un-lider-indigena-herido-tras-enfrentamientos-en-el-putumayo/>

InSight Crime. Un largo camino: respuestas a delitos ambientales en la Amazonía colombiana (29 de septiembre de 2021).

<https://es.insightcrime.org/investigaciones/largo-camino-respuestas-delitos-ambientales-amazonia-colombiana/>

Instituto de estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ). Líderes sociales, defensores de DD.HH y firmantes de acuerdo asesinados en 2021 (14 de noviembre de 2021).

<https://indepaz.org.co/lideres-sociales-y-defensores-de-derechos-humanos-asesinados-en-2021/>

Instituto de estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ). Masacres en Colombia durante el 2020, 2021 Y 2022 (datos a corte del 31 de diciembre de 2021).

<http://indepaz.org.co/informe-de-masacres-en-colombia-durante-el-2020-2021/>

Instituto de estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ). Los Focos del Conflicto en Colombia: Informe sobre presencia de grupos armados (2021).

<http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2021/10/INFORME-DE-GRUPOS-2021.pdf>

La Crónica del Quindío. Cámara de comercio lanza la 1ª vitrina ambiental EXPO R en el Quindío (06 de mayo de 2022). <https://www.cronicadelquindio.com/noticias/region/camara-de-comercio-lanza-la-1-vitrina-ambiental-expo-r-en-el-quindio>

La Crónica del Quindío. Quindío con mayor cantidad de batallones: 4 bases militares (12 de febrero de 2021). <https://www.cronicadelquindio.com/noticias/region/quindio-con-mayor-cantidad-de-batallones-4-bases-militares>

La Patria. Crimen organizado tiene en la mira a los jóvenes (05 de mayo de 2021). <https://archivo.lapatria.com/sucesos/crimen-organizado-tiene-en-la-mira-los-jovenes-474534>

La Patria. Los Calvos, terror en La Dorada (08 de noviembre de 2021). <https://archivo.lapatria.com/sucesos/los-calvos-terror-en-la-dorada-482970>

La República. Así están las calificaciones de las agencias de riesgo antes del cambio de Gobierno (26 de julio de 2022). <https://www.larepublica.co/economia/asi-estan-las-perspectivas-de-las-calificadoras-de-riesgo-antes-del-cambio-de-gobierno-3410555>

La República. Ecopetrol rechazó ingreso irregular de 200 personas a planta Batería Colón en Putumayo (10 de mayo de 2021). <https://www.larepublica.co/economia/ecopetrol-rechazo-ingreso-irregular-de-200-personas-a-planta-bateria-colon-en-putumayo-3167530>

La República. En todo 2021, la tasa de desempleo fue de 13,7% y hubo 3,35 millones de desocupados (31 de enero de 2022). <https://www.larepublica.co/economia/tasa-de-desempleo-en-2021-3294798>

La República. Los departamentos del Eje Cafetero ya superan las cifras turísticas registradas en 2019 (28 de septiembre de 2022). <https://www.larepublica.co/especiales/las-que-mas-venden-en-el-eje-cafetero-2021/los-departamentos-del-eje-cafetero-ya-superan-las-cifras-turisticas-registradas-en-2019-3457425>

La Silla Vacía. El regreso de los Sánchez Montes de Oca (28 de marzo de 2017). <https://www.lasillavacia.com/historias/silla-nacional/el-regreso-de-los-sanchez-montes-de-oca>

La Silla Vacía. Más que un enemigo interno, Ocampo es el muro de contención que Petro eligió (14 de octubre de 2022). <https://www.lasillavacia.com/historias/silla-nacional/mas-que-un-enemigo-interno-ocampo-es-el-muro-de-contencion-que-petro-eligio/>

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Red de viverismo comunitario: un proyecto que fortalece la paz y los bosques en la Amazonía (29 de junio de 2021). <https://www.minambiente.gov.co/bosques-biodiversidad-y-servicios-ecosistemicos/red-de-viverismo-comunitario-un-proyecto-que-fortalece-la-paz-y-los-bosques-en-la-amazonia/>

Ministerio de Defensa Nacional. Delitos contra los recursos naturales y el medio ambiente (Fuente de los delitos, en 2021, que componen la categoría Medio Ambiente, fecha de consulta: julio-octubre de 2022). <https://www.mindefensa.gov.co/irj/porta/Mindefensa/contenido?NavigationTarget=navurl://7abde66c1fa4f0422ba2a1807437741d>

Ministerio de Defensa Nacional. Fuerza Pública continúa ofensiva en contra de la minería ilegal en Chocó (04 de julio de 2022). <https://www.cgfm.mil.co/es/blog/fuerza-publica-continua-ofensiva-en-contra-de-la-mineria-ilegal-en-choco>

Ministerio de Educación Nacional. Perfiles departamentales de Educación Superior (Datos a corte de 2021). <https://snies.mineduacion.gov.co/porta/Informes-e-indicadores/Perfiles-departamentales-de-Educacion-Superior/>

Ministerio de Justicia y del Derecho. Total de hectáreas de coca por departamento (Fecha de consulta, para los datos de 2021, entre julio y octubre de 2022).

<https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/ODC/Paginas/SIDCO-departamento-municipio.aspx>

Ministerio de Salud y Protección Social. Cifras de aseguramiento en salud (2021) (Fecha de consulta, para datos de 2021, entre julio y octubre de 2022).

<https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/Paginas/cifras-aseguramiento-salud.aspx>

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Índice de Gobierno Digital (2021).

<https://gobiernodigital.mintic.gov.co/portal/Mediciones/>

Noticias RCN. Dólar imparable: alcanzó los \$5.100 en su negociación intradía (03 de noviembre de 2022).

<https://www.noticiasrcn.com/economia/precio-del-dolar-en-colombia-3-de-noviembre-432934>

Parques Nacionales Naturales de Colombia. Herramienta virtual RUNAP - Departamento de Caldas. (Datos a corte de noviembre de 2022).

<https://runap.parquesnacionales.gov.co/departamento/928>

Parques Nacionales Naturales de Colombia. Herramienta virtual RUNAP - Departamento de Cauca. (Datos a corte de noviembre de 2022).

<https://runap.parquesnacionales.gov.co/departamento/940>

Parques Nacionales Naturales de Colombia. Herramienta virtual RUNAP - Departamento de Putumayo. (Datos a corte de noviembre de 2022).

<https://runap.parquesnacionales.gov.co/departamento/948>

Parques Nacionales Naturales de Colombia. Herramienta virtual RUNAP - Departamento de Quindío. (Datos a corte de noviembre de 2022).

<https://runap.parquesnacionales.gov.co/organizacion/9>

Parques Nacionales Naturales de Colombia. Herramienta virtual RUNAP - Departamento de Risaralda. (Datos a corte de noviembre de 2022).

<https://runap.parquesnacionales.gov.co/departamento/934>

Policía Nacional de Colombia. Estadística delictiva (Fuente de los delitos, en 2021, que componen la categoría Seguridad. Fecha de consulta: julio-octubre de 2022).

<https://www.policia.gov.co/grupo-informacion-criminalidad/estadistica-delictiva>

Portal de Datos Abiertos de Colombia. Fiscalía General de la República. Sistema Penal Oral Acusatorio (2021) (Fuente de los delitos, en 2021, que componen la categoría Política. Fecha de consulta: julio-octubre 2022).

<https://www.datos.gov.co/Justicia-y-Derecho/Conteo-de-V-ctimas/sft7-9im5/data>

Portal de Datos Abiertos de Colombia. Ministerio de Educación Nacional. Principales indicadores de los niveles preescolar, básica y media discriminados por Departamento (Fuente de datos para la variable de deserción escolar, en 2021, para la categoría de Sociedad. Fecha de consulta: julio-octubre de 2022).

https://www.datos.gov.co/Educacion/MEN_ESTADISTICAS_EN_EDUCACION_EN_PREESCOLAR-B-SICA/ji8i-4anb/data

Proclama Cauca y Valle. Se ratifica Alianza del Pacífico contra el Tráfico Ilegal de Maderas (23 de julio de 2021).

<https://www.proclamadelcauca.com/se-ratifica-alianza-del-pacifico-contra-el-traffic-ilegal-de-maderas/>

Radio Nacional de Colombia. Denuncian asesinato de un líder social en zona rural de Buenos Aires, Cauca (27 de octubre de 2021).

<https://www.radionacional.co/noticias-colombia/asesinato-de-un-lider-social-en-zona-rural-de-buenos-aires-cauca>

Radio Nacional de Colombia. Mujeres, las más afectadas con la falta de empleo en el Chocó (05 de mayo de 2022).

<https://www.radionacional.co/regiones/pacifico/desempleo-mujeres-colombia-cifras-que-preocupan-en-choco>

RCN Radio. Más de 2.700 personas están afectadas por la violencia en Cauca: Defensoría (01 de abril de 2021).

<https://www.rcnradio.com/colombia/sur/mas-de-2700-personas-estan-afectadas-por-la-violencia-en-cauca-defensoria>

Revista Semana. ¿Colombia está o no en recesión económica? Lo que dicen los expertos (12 de octubre de 2022).

<https://www.semana.com/economia/macroeconomia/articulo/colombia-esta-o-no-en-recesion-economica-esto-dicen-los-expertos/202214/>

Revista Semana. Condenan a exgobernador de Putumayo Carlos Alberto Palacios por irregularidades en contratación (08 de julio de 2021).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/condenan-a-4-anos-y-3-meses-de-carcel-a-exgobernador-de-putumayo-carlos-alberto-palacios/202108/>

Revista Semana. El Eje Cafetero es el tercer destino turístico del país. Esta es su oferta cultural (22 de octubre de 2022).

<https://www.semana.com/mejor-colombia/articulo/el-eje-cafetero-es-el-tercer-destino-turistico-del-pais-esta-es-su-oferta-cultural/202200/>

Revista Semana. Golpe a la minería ilegal en Chocó afectó economía del Clan del Golfo (08 de septiembre de 2022).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/golpe-a-la-mineria-ilegal-en-choco-afecto-economia-del-clan-del-golfo/202215/>

Revista Semana. La preocupante radiografía de la inseguridad que azota a Colombia (16 de octubre de 2021).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/la-preocupante-radiografia-de-la-inseguridad-que-azota-a-colombia/202146/>

Revista Semana. Todo un récord: Chocó completa siete meses sin gobernador (30 de octubre de 2022).

<https://www.semana.com/confidenciales/articulo/todo-un-record-choco-completa-siete-meses-sin-gobernador/202256/>

Secretaría de Transparencia. Índice Nacional Anticorrupción (2021).

<http://anticorrupcion.gov.co/medir/indice-nacional-anticorrupcion>

Tu Barco. Enfrentamientos entre disidencias de las Farc y Ejército ya dejan 7 muertos en Putumayo (29 de diciembre de 2021).

<https://tubarco.news/tubarco-noticias-occidente/enfrentamientos-entre-disidencias-de-las-farc-y-ejercito-ya-dejan-7-muertos-en-putumayo/>

Twitter de Colombia Risk Analysis (12 de octubre de 2022).

<https://twitter.com/ColombiaRisk/status/1580166395387465731>

Twitter de Colombia Risk Analysis (26 de octubre de 2022).

<https://twitter.com/ColombiaRisk/status/1585239825065582594>

Valora Analitik. Amcham advierte que proyecto de reforma tributaria en Colombia desestimula inversión (21 de agosto de 2022).

<https://www.valoraanalitik.com/2022/08/21/reforma-tributaria-en-colombia-desestimula-inversion/>

Vanguardia. Las siete bandas que más amenazan la seguridad urbana en Colombia (13 de junio de 2022).

<https://www.vanguardia.com/colombia/las-siete-bandas-que-mas-amenazan-la-seguridad-urbana-en-colombia-CB5311567>

W Radio. ¿Fiscal anticorrupción Gustavo Moreno engavetó investigaciones a gobernadores del Cauca? (13 de julio de 2022).

<https://www.wradio.com.co/noticias/actualidad/fiscal-anticorrupcion-gustavo-moreno-engaveto-investigaciones-a-gobernadores-del-cauca/20170713/nota/3518974.aspx>